



# รายงานกิจการ

ประจำปี 2553



สหกรณ์ออสมทร์ีย์  
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด

ประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2553

ณ อาคารโรงละคร สำนักพิมพ์รัตนโกสินทร์และวัฒนธรรมการเกษตร  
วันที่ 27 มกราคม 2554



## วิสัยทัศน์

เป็นสหกรณ์ออมทรัพย์ชั้นนำ เลิศล้ำสวัสดิการ ดำเนินงานโปร่งใส ภูมิใจประชาคม มก.

## พันธกิจ

ส่งเสริมการออม พร้อมให้สินเชื่อ ส่วนเหลือลงทุน เจือจุนสวัสดิการ บริการด้วยน้ำใจ ก้าวไกลเทคโนโลยี ความรู้มีโดยทั่วถึง พึ่งเอื้ออาทรสังคม เสริมส่งคุณภาพชีวิตด้วยหลักเศรษฐกิจพอเพียง

## วัตถุประสงค์และกลยุทธ์

**วัตถุประสงค์ที่ 1** ให้สมาชิกมีหุ้นและเงินฝากเพิ่มขึ้น

- กลยุทธ์**
- 1.1 ปรับปรุงเกณฑ์การถือหุ้นของสมาชิกให้เหมาะสม
  - 1.2 กระตุ้นสมาชิกที่มีหุ้นน้อยกว่า 300,000 บาท ให้ถือหุ้นเพิ่มขึ้น
  - 1.3 พัฒนาผลิตภัณฑ์เงินออมใหม่ๆ

**วัตถุประสงค์ที่ 2** ให้สมาชิกได้รับสินเชื่อโดยความสะดวกรวดเร็วและมีประโยชน์

- กลยุทธ์**
- 2.1 เพิ่มผลิตภัณฑ์และช่องทางในการกู้เงินของสมาชิก
  - 2.2 ควบคุมการใช้เงินกู้ของสมาชิกให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์โดยเคร่งครัด

**วัตถุประสงค์ที่ 3** ให้สมาชิกได้รับสวัสดิการเพิ่มขึ้นโดยทั่วถึงและเป็นธรรม

- กลยุทธ์**
- 3.1 เพิ่มและพัฒนาผลิตภัณฑ์ด้านสวัสดิการให้ครอบคลุมตามความจำเป็นของสมาชิกยิ่งขึ้น
  - 3.2 แก้ไขปรับปรุงระเบียบเกี่ยวกับสวัสดิการให้เป็นธรรมยิ่งขึ้น

**วัตถุประสงค์ที่ 4** พัฒนาความรอบรู้ทุกๆ ด้าน เพื่อเสริมสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น

- กลยุทธ์**
- 4.1 เพิ่มการให้การศึกษาอบรมเพื่อเสริมสร้างคุณภาพชีวิตอย่างต่อเนื่อง

**วัตถุประสงค์ที่ 5** พัฒนาเทคโนโลยี เพื่อเพิ่มศักยภาพในการทำงานของสหกรณ์

- กลยุทธ์**
- 5.1 พัฒนาสหกรณ์สู่ระบบ e-coop
  - 5.2 เสริมสร้างความรู้ด้าน IT แก่กรรมการ เจ้าหน้าที่ และสมาชิก

**วัตถุประสงค์ที่ 6** ให้ความช่วยเหลือและสนับสนุนกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อสังคม

- กลยุทธ์**
- 6.1 จัดให้มีกิจกรรมเพื่อช่วยเหลือสังคมให้มีการพัฒนาด้านเศรษฐกิจและสิ่งแวดล้อมตามหลักเศรษฐกิจพอเพียง

ส.ค.ส. สวัสดิ์ปีใหม่ ๒๕๕๕

JHappy New Year 2011



ทองแก้ว

ขอจงมีความสุขความเจริญ

ทองแดง

ก.ค.๑ ป.๒ 121923 ส.ค. 53

พิมพ์ที่โรงพิมพ์สุวรรณภาพ อ.พรหมบุรี, ผู้พิมพ์โฆษณา Printed at the Sovannachad publishing, D. Bramaputra, Publisher

<http://kanchanapisck.or.th/>

...ในปีใหม่นี้ ข้าพเจ้าจึงปรารถนาอย่างยิ่ง ที่จะเห็นคนไทยมีความสุขถ้วนหน้ากัน ด้วยการให้ คือ ให้ความรักความเมตตาแก่กัน ให้น้ำใจไมตรีกัน ให้อภัยกัน ให้การสงเคราะห์ อนุเคราะห์กัน โดยมุ่งดีมุ่งเจริญต่อกัน ด้วยความบริสุทธิ์และจริงใจ ทุกคนทุกฝ่าย จะสามารถร่วมมือ ร่วมความคิดอ่านกัน สร้างสรรค์ความสุข ความเจริญมั่นคง ให้แก่ตนเองแก่ประเทศชาติ อันเป็นสิ่งทีแต่ละคนต้องการ ให้สำเร็จผลได้ ดังที่ตั้งใจปรารถนา....

พระราชดำรัส

พระราชทานแก่ประชาชนชาวไทยในโอกาสขึ้นปีใหม่ พุทธศักราช ๒๕๕๕  
วันศุกร์ที่ ๓๑ ธันวาคม ๒๕๕๓



## สารจากประธานที่ปรึกษาคณะกรรมการดำเนินการ สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด

สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด ได้ก่อตั้งขึ้นมาเพื่อเป็นสวัสดิการอีกประเภทหนึ่งของขามหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ นอกเหนือจากสวัสดิการที่ได้รับจากส่วนราชการ สหกรณ์ออมทรัพย์แห่งนี้ได้พิสูจน์ให้เห็นแล้วว่า ตลอดระยะเวลา 51 ปีที่ผ่านมา ได้ทำหน้าที่อย่างครบถ้วนสมบูรณ์ บนพื้นฐานของการช่วยเหลือตนเองและการช่วยเหลือซึ่งกันและกัน สมาชิกของสหกรณ์ต่างได้รับประโยชน์จากสหกรณ์อย่างทั่วถึงและเป็นธรรม ไม่ว่าจะเป็นด้านการให้บริการสินเชื่อด้วยอัตราดอกเบี้ยที่ต่ำ การออมที่ให้ผลตอบแทนสูงและสวัสดิการด้านต่างๆ ไม่เฉพาะแต่ตัวสมาชิกเอง ยังเผื่อแผ่ไปถึงครอบครัวของสมาชิกอีกด้วย นอกจากนี้ยังได้ทราบว่าสหกรณ์ได้เพิ่มประโยชน์แก่ผู้ดูแลสมาชิกอย่างต่อเนื่องทุกปี นับได้ว่าสหกรณ์แห่งนี้ได้ดำเนินการบรรลุวัตถุประสงค์ตามเจตนารมณ์ที่ตั้งไว้ทุกประการ

ในนามของนายกสภามหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ และประธานที่ปรึกษาคณะกรรมการดำเนินการ สอ.มก. ขอขอบคุณสหกรณ์ที่ทำหน้าที่เป็นกลไกหนึ่งที่จะช่วยบรรเทาความเดือดร้อนและช่วยพัฒนาคุณภาพชีวิตของบุคลากรมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ให้ดีขึ้น ทำให้บุคลากรมีขวัญ กำลังใจ มีความหวังที่จะพัฒนาตนเองให้ก้าวหน้า มีความมั่นคง และเป็นกำลังสำคัญของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ต่อไป และขอชื่นชมต่อความเจริญก้าวหน้าของสหกรณ์แห่งนี้ จนเป็นที่ประจักษ์และเป็นที่ยอมรับจากบรรดาสมาชิกและสหกรณ์ต่างๆ

ขออวยพรให้สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด มีความเจริญรุ่งเรืองก้าวหน้า มีความมั่นคง และบรรลุจุดมุ่งหมายที่วางไว้ทุกประการ

(ศาสตราจารย์ ดร.กำพล อดุลวิทย์)  
ประธานที่ปรึกษาคณะกรรมการดำเนินการ  
สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด



## สารจากประธานคณะกรรมการดำเนินการ สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด

การประชุมใหญ่สามัญประจำปี พ.ศ. 2553 ของสหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด ได้เวียนมาบรรจบอีกวาระหนึ่ง ในนามของประธานคณะกรรมการดำเนินการ สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด กระผมขอขอบคุณกรรมการดำเนินการทุกคน คณะที่ปรึกษา ผู้ตรวจสอบกิจการ เจ้าหน้าที่สหกรณ์ และสมาชิกของ สอ.มก. ทุกคน ที่ทุกๆ ฝ่ายได้ร่วมมือร่วมใจกันจนส่งผลให้การดำเนินงานของ สอ.มก. ของเรา มีความเจริญก้าวหน้า มั่นคง สำหรับปี 2553 ที่ผ่านมานี้ สอ.มก. ดำเนินงานได้บรรลุเป้าหมายของภารกิจที่ได้วางไว้ สร้างความเชื่อมั่นให้กับสมาชิกและสร้างความมั่นคงให้กับสหกรณ์ของเรา

สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด เป็นองค์กรที่ชาวมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ได้ร่วมมือร่วมใจกันก่อตั้งขึ้นมาตั้งแต่ปี พ.ศ. 2502 องค์กรนี้อยู่เคียงข้างและเป็นที่พึ่งของสมาชิก สอ.มก. มายาวนานตลอดระยะเวลา 51 ปีที่ผ่านมา นอกจากนี้เมื่อกิจการของ สอ.มก. เจริญก้าวหน้า มั่นคง เป็นปึกแผ่นแล้ว ยังได้สนับสนุนต่อองค์กรหลักที่เป็นต้นกำเนิด คือ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์อย่างดียิ่ง ตลอดจนเพื่อแผ่เกื้อกูลไปยังสหกรณ์พันธมิตรทั้งหลายอย่างต่อเนื่อง นับว่า สอ.มก. ได้ดำเนินกิจการตามหลักการ และอุดมการณ์ของสหกรณ์โดยแท้จริง

การประชุมใหญ่สามัญ ประจำปี 2553 ในครั้งนี้ ถือเป็นโอกาสอันดีที่สมาชิกทุกคนและผู้ที่เกี่ยวข้อง จะได้รับทราบผลการดำเนินการ และข้อเสนอแนะอันเป็นประโยชน์จากสมาชิก ตลอดจนได้มีโอกาสแลกเปลี่ยนความคิดเห็นซึ่งกันและกัน อันจะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของสหกรณ์ของเราให้เจริญก้าวหน้าอย่างมั่นคงต่อไป

ในนามของคณะกรรมการดำเนินการ ชุดที่ 52 กระผมขอขอบคุณสมาชิกทุกท่าน คณะที่ปรึกษา สอ.มก. ผู้ตรวจสอบกิจการ และเจ้าหน้าที่สหกรณ์ทุกคน ที่ได้มีส่วนร่วมกันในการสร้างความเจริญก้าวหน้าและความมั่นคงให้กับสหกรณ์ของเรา และในโอกาสนี้กระผมขอส่งความปรารถนาดีมายังสมาชิกทุกท่าน ขอให้มีความสุขความเจริญ สมประสงค์ในสิ่งที่ปรารถนาโดยทั่วกัน

(รองศาสตราจารย์วุฒิชัย กปิลกาญจน์)

ประธานกรรมการดำเนินการ

สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด

# ที่ปรึกษาคณะกรรมการดำเนินการ สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด



ศ.ดร.กำพล อุดลวิทย์



ศ.พิเศษ ดร. อาปน นคะจัต



นายวิบูลย์ ตั้งกิติภากรณ์



ดร.วิวัฒน์ แดงสุวกา



ผศ.ดร.รังสรรค์ ปิติปัญญา

คณะกรรมการดำเนินการ  
สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด  
ชุดที่ 52 ประจำปี 2553



รศ.รุฒิชัย กปิลกาญจน์  
ประธานกรรมการ



รศ.เบพิธ จกรพันธุ์  
รองประธานกรรมการ คนที่ 1



นายนิพนธ์ ลิ้มแหลมทอง  
รองประธานกรรมการ คนที่ 2



ผศ.ดร.ทวีวัฒน์ ทัศนวัฒน์  
รองประธานกรรมการ คนที่ 3



รศ.ร.อ.ปราโมทย์ ลำไย  
รองประธานกรรมการ คนที่ 4



นายวิเชียร ไล่เลิศ  
รองประธานกรรมการ คนที่ 5



ผศ.สุชิน ปิติหะจินดา  
กรรมการและเลขานุการ





นายพนพล ระโยธี  
กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ



นายชาญชัย ไล่เลิศ  
กรรมการ



ดร.ปรีชา สิทธิกรณไกร  
กรรมการ



นางพูนทรัพย์ บุญจำพรรณ  
กรรมการ



นายพงศ์พันธ์ เหลืองวิไล  
กรรมการ



ผศ.อัคร วงษ์สิงห์  
กรรมการ



รศ.ดร.วัลลภ อัคริรบ  
กรรมการ



นายสมนึก ตั้งสุวรรณเสมา  
กรรมการ

## คณะกรรมการบริหาร



1. รศ.เบพิช จารุพันธุ์ ประธานกรรมการ
2. นายนิพนธ์ ลิ่มแหลมทอง กรรมการ
3. ผศ.ดร.เทวีวัฒน์ ทัดคนวัฒน์ กรรมการ
4. รศ.เร.อ.ปราโมทย์ ลำไย กรรมการ
5. นายวิเชียร ไล่เลิศ กรรมการ
6. ดร.เปรียชา สิทธิกรณ์ไกร กรรมการ
7. ผศ.สุชิน ปลีหะจินดา กรรมการและเลขานุการ
8. นายนพดล ระโยธี ผู้ช่วยเลขานุการ

## คณะกรรมการเงินกู้



1. นายนิพนธ์ ลิ่มแหลมทอง ประธานกรรมการ
2. นายนพดล ระโยธี กรรมการ
3. นายสมนึก ตั้งสุวรรณเสมา กรรมการ
4. ผศ.ภัคพร วงษ์สิงห์ กรรมการ
5. นางพูนทรัพย์ บุญจำพรรณ กรรมการ
6. นายพงศ์พันธ์ เหลืองวิไล กรรมการ
7. นายชาญชัย ไล่เลิศ กรรมการและเลขานุการ

## คณะกรรมการการศึกษาและประชาสัมพันธ์



1. ผศ.ดร.เทวีวัฒน์ ทัดคนวัฒน์ ประธานกรรมการ
2. ผศ.สุชิน ปลีหะจินดา กรรมการ
3. นายพงศ์พันธ์ เหลืองวิไล กรรมการ
4. นายชาญชัย ไล่เลิศ กรรมการ
5. นายวิเชียร ไล่เลิศ กรรมการ
6. นายสมนึก ตั้งสุวรรณเสมา กรรมการ
7. นางพูนทรัพย์ บุญจำพรรณ กรรมการและเลขานุการ

## คณะกรรมการบริหารการเงิน



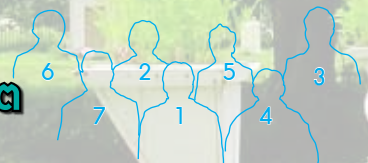
1. ผศ.สุชิน ปลีหะจินดา ประธานกรรมการ
2. จศ.เบบพิศ จารุพันธ์ กรรมการ
3. นายนิพนธ์ ลิ้มแหลมทอง กรรมการ
4. ผศ.ดร.ทวีวัฒน์ ทัดนวัฒน์ กรรมการ
5. ดร.ปรีชา สิทธิกรณิโกธ กรรมการ
6. จศ.ดร.วัลลภ อารีรบ กรรมการ
7. จศ.เร.อ.ปราโมทย์ ลำไย กรรมการและเลขานุการ

## คณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยี



1. ดร.ปรีชา สิทธิกรณิโกธ ประธานกรรมการ
2. จศ.เร.อ.ปราโมทย์ ลำไย กรรมการ
3. จศ.ดร.วัลลภ อารีรบ กรรมการ
4. นายชาญชัย ไล่เลิศ กรรมการ
5. นายนพดล ระโยธี กรรมการ
6. ผศ.ภักพร วงษ์สิงห์ กรรมการ
7. นายสมนึก ตั้งสุวรรณเสมา กรรมการและเลขานุการ

## คณะกรรมการส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิต



1. นายวิเชียร ไล่เลิศ ประธานกรรมการ
2. ผศ.ภักพร วงษ์สิงห์ กรรมการ
3. จศ.ดร.วัลลภ อารีรบ กรรมการ
4. นายชาญชัย ไล่เลิศ กรรมการ
5. นางพูนทรัพย์ บุญจำพรรณ กรรมการ
6. นายนพดล ระโยธี กรรมการ
7. นายพงศ์พันธ์ เหลืองวิไล กรรมการและเลขานุการ

**ผู้ตรวจสอบกิจการ**  
**สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด**  
**ประจำปี 2553**

ด้านบริหารทั่วไป



ศ.ดร.สมเพียร เกษมทรัพย์  
ประธานผู้ตรวจสอบกิจการ

ด้านกฎหมายธุรกิจ/กฎหมายสหกรณ์



นายมากไนช สุวรรณศิลป์  
เลขาธิการผู้ตรวจสอบกิจการ

ด้านการเงิน/การบัญชี



นางพรรณวิภา เอื้อสุนทรวัฒนา  
ผู้ตรวจสอบกิจการ

**ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี**  
**สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด**



นายสมพงษ์ ไกมลวาทิน  
ผู้ตรวจสอบภายใน  
(ตั้งแต่ปี 2533 - ปัจจุบัน)



นายเจริญ ศรีแสง  
ผู้สอบบัญชี  
ประจำปี 2553

# เจ้าหน้าที่ สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด



น.ส.สมศรี หลิมตระกูล  
ผู้จัดการ



นายวิเชียร สดากรณ์วัฒน์  
รองผู้จัดการ



นางจรรย์นัย ผากระนัด  
ผู้ช่วยผู้จัดการ

## ฝ่ายเงินฝาก



นางจริกา อยู่ขวัญ



น.ส.อังกาบ แดงเอี่ยม



น.ส.พรชนัน สมบูรณ์สวัสดิ์



น.ส.วราพร ปิ่นรัตน์

## ฝ่ายสมาชิกสัมพันธ์



น.ส.สดใส ศรีเจริญสุข



น.ส.จารุพัฒน์ เอี่ยมพุ่ม

## ฝ่ายสืบเชื้อสาย



น.ส.เอุราพร พิมพ์ทอง



นางเกติณี เทียมเมือง



น.ส.ชวาลา บุญจันทร์



นางอรพรรณ ไสภนอเนลิริ



น.ส.เทติยา สุกกุลอาดาศิริ

## ฝ่ายบัญชี



นางปิยอิตก แอ้มเกษร



นางอาริย์ วอนเป้า



น.ส.วณิตก วราชูณ

## ฝ่ายการเงินและการลงทุน



นางพรพรรณ ผลวงษ์



นายณัฐวาท เศรษฐศิริโรตม์

## ฝ่ายบริหารทั่วไป



นางวนิดา อภิสุนทรทางกูร



นางเพียงพร สมนิสุทธิ



น.ส.สุภาพร วงษ์สกุล



นายแสงจันทร์ ชัยองรัตน์



นายอนเฉลิมพล เพ็ญพิณิจ



นายเหลียง กลัดพรม

## ฝ่ายทะเบียนสมาชิกและประมวลผล



นายเกียรติณรงค์ ถนอมทรัพย์



นางอัญญา ตักดีทะทัศน์

## วิทยาเขตกำแพงแสน



นายประสิทธิ์ จันทศรีบุตร

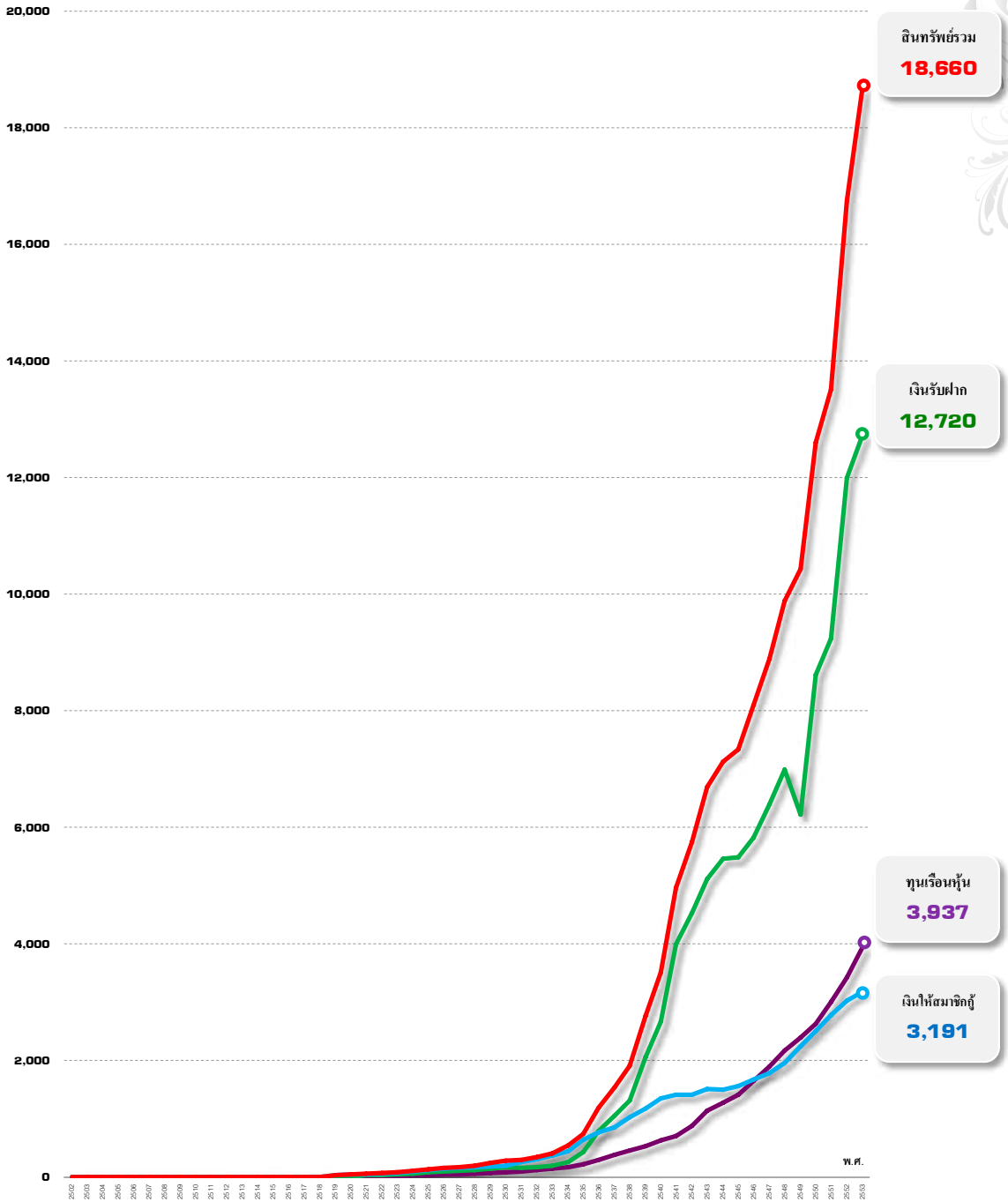


น.ส.เอมวรรณ แสงจันทร์



## ฐานะการเงิน ตั้งแต่ ปี 2502-2553

ล้านบาท

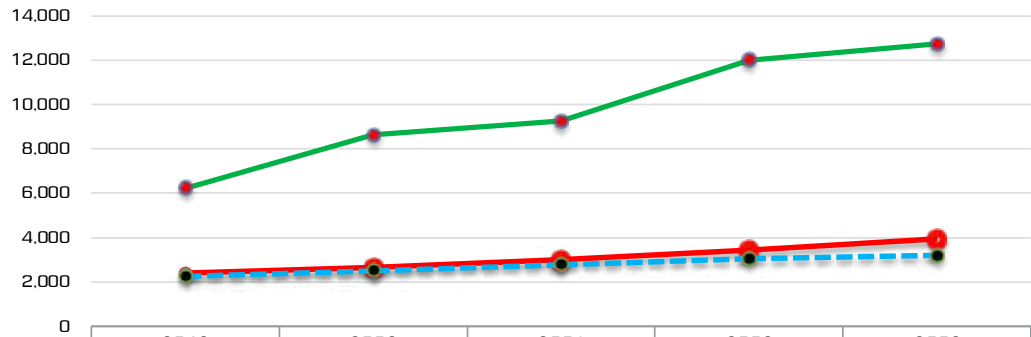






### ทุนเรือนหุ้น เงินรับฝาก และเงินให้สมาชิกกู้

ล้านบาท

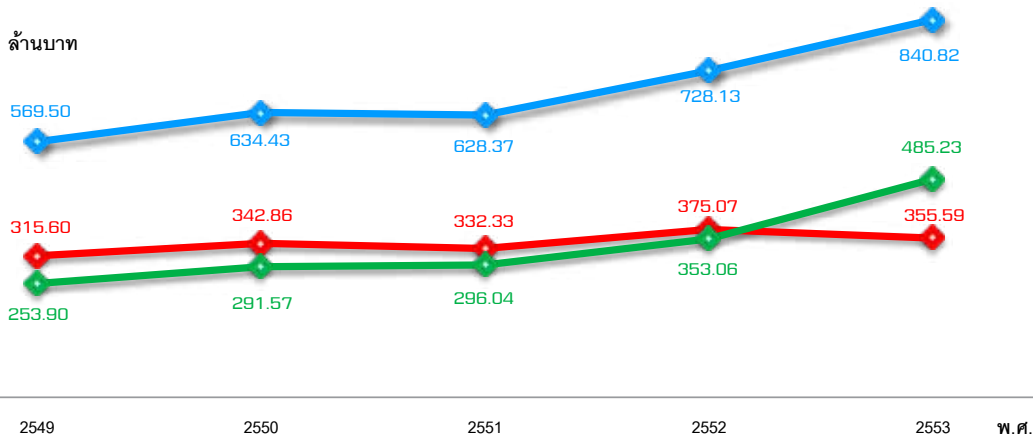


พ.ศ.

	2549	2550	2551	2552	2553
● เงินรับฝาก	6,215.85	8,622.52	9,244.12	12,003.23	12,720.00
● ทุนเรือนหุ้น	2,398.69	2,634.99	2,997.01	3,418.76	3,937.06
● เงินให้สมาชิกกู้	2,248.99	2,511.62	2,773.35	3,026.55	3,191.20

### รายได้ รายจ่าย และกำไรสุทธิ

ล้านบาท



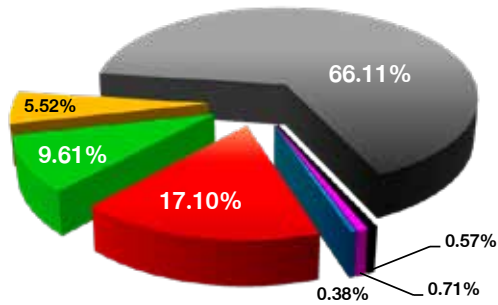
พ.ศ.

◆ รายได้    ◆ รายจ่าย    ◆ กำไรสุทธิ



### สินทรัพย์

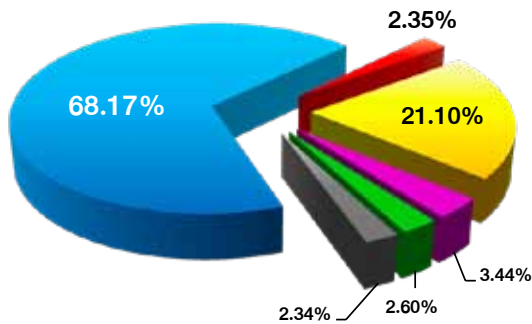
ณ 31 ธันวาคม 2553 : **18,660.35** ล้านบาท



	ล้านบาท	ร้อยละ
เงินฝากธนาคารและสหกรณ์อื่น	70.35	0.38
ลูกหนี้เงินให้สมาชิกกู้	3,191.20	17.10
ลูกหนี้เงินให้สหกรณ์อื่นกู้	1,792.37	9.61
โครงการพิเศษ มก.	1,030.13	5.52
เงินลงทุน (มูลค่าสุทธิธรรม)	12,336.52	66.11
ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และสิทธิการให้เช่าประโยชน์	106.71	0.57
อื่นๆ	133.07	0.71
<b>รวม</b>	<b>18,660.35</b>	<b>100.00</b>

### ที่มาของทุนดำเนินงาน

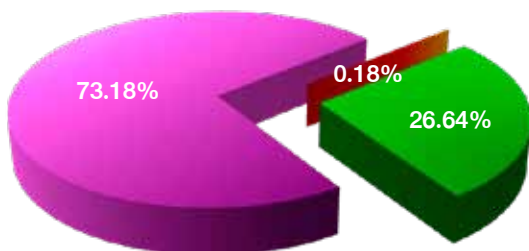
ณ 31 ธันวาคม 2553 : **18,660.35** ล้านบาท



	ล้านบาท	ร้อยละ
เงินรับฝาก	12,720.00	68.17
เงินกู้ยืมระยะสั้น	440	2.35
ทุนเรือนหุ้น	3,937.06	21.10
ทุนสำรองและทุนสะสม	641.23	3.44
ค่าไรสุทธิประจำปี	485.23	2.60
อื่นๆ	436.83	2.34
<b>รวม</b>	<b>18,660.35</b>	<b>100.00</b>

### เงินให้สมาชิกกู้

ณ 31 ธันวาคม 2553 : **3,191.20** ล้านบาท

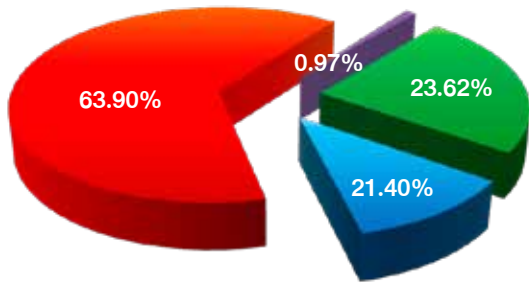


	ล้านบาท	ร้อยละ
เงินกู้ฉุกเฉิน	5.69	0.18
เงินกู้สามัญ	850.00	26.64
เงินกู้พิเศษ	2,335.51	73.18
<b>รวม</b>	<b>3,191.20</b>	<b>100.00</b>



### รายได้ปี 2553

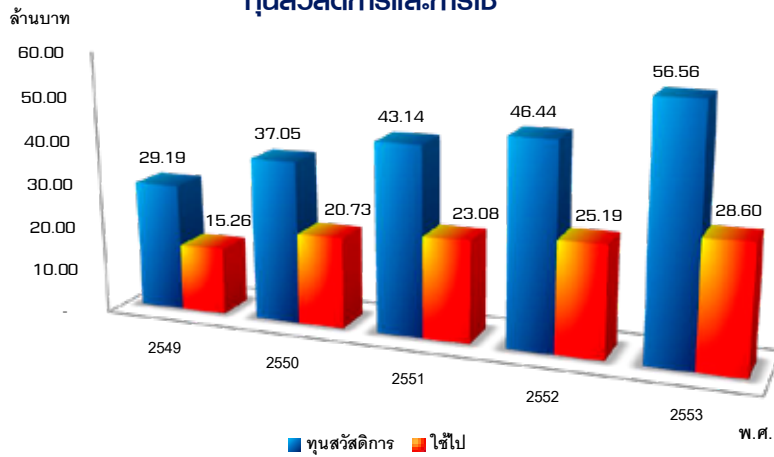
จำแนกตามที่มา : **840.82** ล้านบาท



	ล้านบาท	ร้อยละ
ดอกเบี๋ยจากสมาชิกผู้*	<b>198.63</b>	23.62
ดอกเบี๋ยจากสหกรณ์อื่นผู้	<b>96.73</b>	11.51
ผลตอบแทนจากการลงทุน	<b>537.31</b>	63.90
อื่นๆ	<b>8.15</b>	0.97
<b>รวม</b>	<b>840.82</b>	<b>100.00</b>

\*ก่อนหักเงินเฉลี่ยคืน

### ทุนสวัสดิการและการใช้



### ทุนสาธารณประโยชน์และการใช้





## สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด KASETSART UNIVERSITY SAVING AND CREDIT CO-OPERATIVE LTD.

ที่ สอ.มก.ว. 087/2554

17 มกราคม 2554

เรื่อง ขอเชิญประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2553

เรียน สมาชิกสหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด

สิ่งที่ส่งมาด้วย งบดุลและงบกำไรขาดทุนประจำปีการเงิน 2553 จำนวน 1 ชุด

ด้วยคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด ได้มีมติครั้งที่ 20/2553 เมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2553 ให้กำหนดการประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2553 ในวันพฤหัสบดีที่ 27 มกราคม 2554 เวลา 09.00 น. ณ อาคารโรงละคร สำนักพิพิธภัณฑ์และวัฒนธรรมการเกษตรวิทยาเขตบางเขน ตามระเบียบวาระการประชุม ดังนี้

วาระที่ 1 ประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ

วาระที่ 2 รับรองรายงานการประชุม

2.1 รับรองรายงานการประชุมใหญ่สามัญ ประจำปี 2552 วันที่ 26 มกราคม 2553

2.2 รับรองรายงานการประชุมใหญ่วิสามัญ ครั้งที่ 1/2553 วันที่ 22 กันยายน 2553

วาระที่ 3 รับทราบการรับสมัครสมาชิกเข้าใหม่และสมาชิกออกจากสหกรณ์ และพิจารณารายงานประจำปี 2553

วาระที่ 4 พิจารณานุมัติงบดุลและงบกำไรขาดทุน ประจำปี 2553

วาระที่ 5 พิจารณาจัดสรรกำไรสุทธิ ประจำปี 2553

วาระที่ 6 พิจารณานุมัติงบประมาณรายจ่ายในการดำเนินงานของสหกรณ์ออมทรัพย์ ประจำปี 2554

วาระที่ 7 พิจารณารายงานของผู้ตรวจสอบกิจการ ประจำปี 2553

วาระที่ 8 การเลือกตั้งประธานกรรมการ คณะกรรมการดำเนินการและผู้ตรวจสอบกิจการ ประจำปี 2554

วาระที่ 9 พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีเพื่อเสนอให้นายทะเบียนแต่งตั้ง และกำหนดค่าธรรมเนียมการตรวจสอบ ประจำปี 2554

วาระที่ 10 พิจารณากำหนดวงเงินซึ่งสหกรณ์อาจกู้ยืมหรือค้ำประกัน ประจำปี 2554

วาระที่ 11 พิจารณานุมัติหลักการ การนำเงินไปฝากหรือลงทุนในหลักทรัพย์ตามประกาศคณะกรรมการพัฒนาการสหกรณ์แห่งชาติ

วาระที่ 12 พิจารณาให้สหกรณ์สมัครเข้าเป็นสมาชิกของชุมนุมสหกรณ์ธนกิจไทย จำกัด

วาระที่ 13 เรื่องอื่น ๆ (ถ้ามี)

จึงเรียนมาเพื่อขอเชิญสมาชิกทุกท่านเข้าประชุมตามวัน เวลา และสถานที่ดังกล่าวโดยพร้อมเพรียงกัน  
ด้วย จักขอบคุณยิ่ง

ขอแสดงความนับถือ

(รศ.วุฒิชัย กปิลกาญจน์)

ประธานกรรมการดำเนินการ

สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด



**สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด**  
**KASETSART UNIVERSITY SAVING AND CREDIT CO-OPERATIVE LTD.**

ที่ สอ.มก.ว. 004/2554

4 มกราคม 2554

เรื่อง ขอความร่วมมือให้สมาชิกเข้าร่วมประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2553

เรียน รองอธิการบดี คณบดี ผอ.กอง/สำนัก/สถาบัน/สถานี/โครงการฯ

ด้วยสหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด ได้กำหนดให้มีการประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2553 ในวันพฤหัสบดีที่ 27 มกราคม 2554 ณ อาคารโรงละคร สำนักพิพิธภัณฑน์ และวัฒนธรรมการเกษตร วิทยาเขตบางเขน ตั้งแต่เวลา 09.00 น. เป็นต้นไป ในการนี้สหกรณ์ฯ ต้องขอความอนุเคราะห์จากท่านได้โปรดอนุญาตให้อาจารย์ ข้าราชการ พนักงาน และลูกจ้างประจำที่เป็นสมาชิกสหกรณ์ฯ เข้าร่วมประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2553 ตามวัน เวลา และสถานที่ดังกล่าว โดยไม่ถือเป็นวันลา เพื่อให้การดำเนินการประชุมใหญ่เป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่ได้วางไว้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาอนุญาต และขอขอบคุณท่านที่ให้การสนับสนุนกิจกรรมของสหกรณ์ด้วยดีเสมอมา

ขอแสดงความนับถือ

(รศ.วุฒิชัย กปิลกาญจน์)

ประธานกรรมการ

สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด



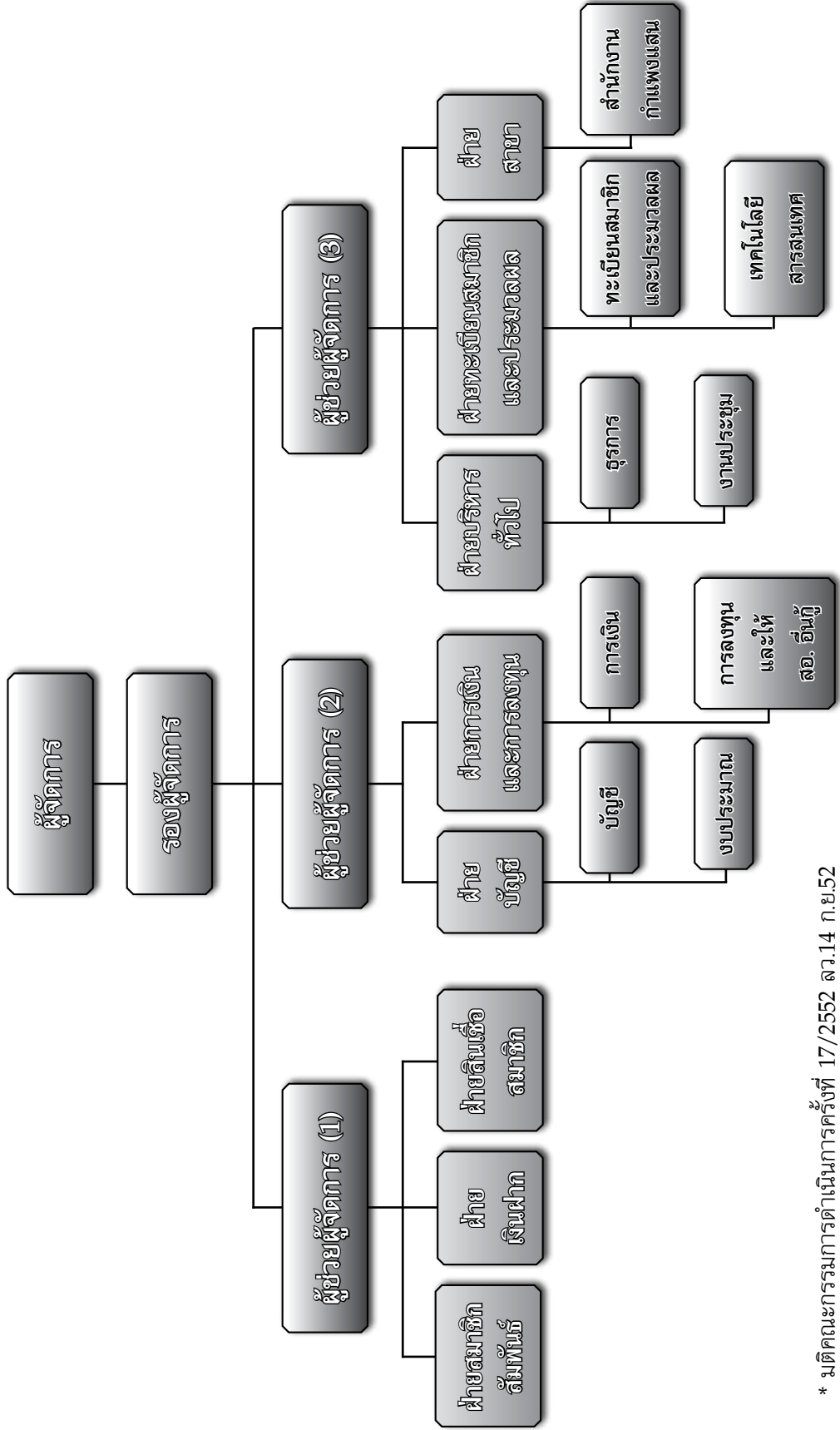
# สารบัญ

หน้า

พระราชดำรัสพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว	
สารจากประธานที่ปรึกษาคณะกรรมการดำเนินการ	
สารจากประธานคณะกรรมการดำเนินการ	
ที่ปรึกษาคณะกรรมการดำเนินการ	
คณะกรรมการดำเนินการ	
ผู้ตรวจสอบกิจการ ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี	
เจ้าหน้าที่	
หนังสือเชิญประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2553	17
หนังสือขอความร่วมมือให้สมาชิกเข้าร่วมประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2553	18
โครงสร้างองค์กร ปี 2553 - 2557	20
วาระการประชุม	
วาระที่ 1 ประธานแจ้งที่ประชุมทราบ	21
วาระที่ 2 รับรองรายงานการประชุม	23
2.1 รับรองรายงานการประชุมใหญ่สามัญ ประจำปี 2552 วันที่ 26 มกราคม 2553	24
2.2 รับรองรายงานการประชุมใหญ่วิสามัญ ครั้งที่ 1/2553 วันที่ 22 กันยายน 2553	32
วาระที่ 3 รับทราบการรับสมัครสมาชิกเข้าใหม่และสมาชิกออกจากสหกรณ์	35
และพิจารณารายงานประจำปี 2553	
วาระที่ 4 พิจารณานอมนัดตั้งบุคคลและงบกำไรขาดทุน ประจำปี 2553	59
วาระที่ 5 พิจารณาการจัดสรรกำไรสุทธิ ประจำปี 2553	85
วาระที่ 6 พิจารณานอมนัดตั้งงบประมาณรายจ่าย	87
ในการดำเนินงานของสหกรณ์ออมทรัพย์ ประจำปี 2554	
วาระที่ 7 พิจารณารายงานของผู้ตรวจสอบกิจการ ประจำปี 2553	101
วาระที่ 8 การเลือกตั้งประธานกรรมการ คณะกรรมการดำเนินการ	103
และผู้ตรวจสอบกิจการ ประจำปี 2554	
วาระที่ 9 พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีเพื่อเสนอให้นายทะเบียนแต่งตั้ง	111
และกำหนดค่าธรรมเนียมการตรวจสอบ ประจำปี 2554	
วาระที่ 10 พิจารณากำหนดวงเงินซึ่งสหกรณ์อาจกู้ยืมหรือค้ำประกัน ประจำปี 2554	113
วาระที่ 11 พิจารณานอมนัดหลักการ การนำเงินไปฝากหรือลงทุนในหลักทรัพย์	115
ตามประกาศคณะกรรมการพัฒนาการสหกรณ์แห่งชาติ	
วาระที่ 12 พิจารณาให้สหกรณ์สมัครเข้าเป็นสมาชิกของชุมนุมสหกรณ์ธนกิจไทย จำกัด	117
วาระที่ 13 เรื่องอื่น ๆ (ถ้ามี)	121
ผลการดำเนินงานในรอบ 52 ปี	122
บทความพิเศษ	125
ประกวดบทความ “สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด ที่สมาชิกอยากเห็น”	141
รายชื่อสมาชิกที่ได้รับเงินช่วยเหลือกรณีประสบภัยธรรมชาติ	164
รายชื่อสมาชิกที่รับเงินช่วยเหลือในกรณีคู่สมรส บิดา มารดา และบุตรเสียชีวิต ประจำปี 2553	167
ภาพกิจกรรม	173
ปิดเล่ม	191
คณะผู้จัดทำ	192



# โครงสร้างองค์กร ปี 2553 - 2557\*



\* มติคณะกรรมการดำเนินการครั้งที่ 17/2552 ลว.14 ก.ย.52



# วาระที่ 1

## ประธานแจ้งที่ประชุมทราบ





## เรื่องที่ประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ



ในปีที่แล้วมีสมาชิกเสียชีวิต 39 คน ดังรายชื่อต่อไปนี้

ลำดับ	ชื่อสมาชิก	ลำดับ	ชื่อสมาชิก
1.	นางไพพรรณ คติการ	21.	น.ส.ประกอบ ชุ่มปก
2.	นายสมาน สัจจรงค์สูง	22.	นายชำนาญ ฉัตรแก้ว*
3.	นายทอง ศรีชาติ	23.	นายโนรี สุภาจรรยา
4.	นายเหลื่อม ชิดโคกสูง	24.	นายสมชาย สันธนะดีลก*
5.	นายสมคิด เกิดมนตรี	25.	น.ส.สมนา พูนพิพัฒน์
6.	นายสมชาย รัตนพันธุ์	26.	นายสมพล บุญสนอง
7.	นายชาติชาย ยมะคุปต์	27.	นายฉาย พูลรักษ์
8.	นายประทีป ราชแพทยาคม	28.	นายประเสริฐ ทิมเล็ก*
9.	นายประยูร เมฆปั้น	29.	นายชูศักดิ์ แสนพล*
10.	นายมงคล กวางวโรภาส	30.	นายเจือ อ่อนศิริ*
11.	นางวิสมัย มโนทัยพิบูลย์*	31.	นายอดุล วรรณจนา*
12.	นางวงศ์ จันทเลิศ	32.	นายบรรเทา กิตติศักดิ์
13.	นายทองใบ บุญชุม	33.	นายฉลอง กล้าหาร
14.	นายเชิด สนสร้อย	34.	นางอุไร ปรีวัตรกุล*
15.	นายวุฒิพงศ์ เอี่ยมบุรี	35.	นายพิสุทธิ์ มังกรกาญจน์*
16.	นางอรพรรณ สุรกิจสกุล*	36.	นายชัย ทิมเล็ก
17.	นายวินัย ศรีแสงฉาย	37.	นายเชื้อม พลอยสระศรี*
18.	นายคำนวน ตันพันธุ์	38.	นายณรงค์ คงศิริ*
19.	นายจันทร์ ไชยเนตร	39.	นายนพดล เนตรเล็ก*
20.	นางศรีสวัสดิ์ ทาสุนธ์*		

หมายเหตุ \*ถอนหุ้นปี 2554 จำนวน 14 คน



## วาระที่ 2

### รับรองรายงานการประชุม

- 2.1 รับรองรายงานการประชุมใหญ่สามัญ ประจำปี 2552  
วันที่ 26 มกราคม 2553
- 2.2 รับรองรายงานการประชุมใหญ่วิสามัญ ครั้งที่ 1/2553  
วันที่ 22 กันยายน 2553



# รายงานการประชุมใหญ่สามัญ ประจำปี 2552 สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด

วันอังคารที่ 26 มกราคม 2553

ณ ห้องสุบรรณอารีกุล อาคารสารนิเทศ 50 ปี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตบางเขน



## ผู้มาประชุม

1. รศ.วุฒิชัย	กปิลกาญจน์	ประธานกรรมการ
2. รศ.บพิศ	จารุพันธ์ุ์	รองประธานกรรมการ คนที่ 1
3. ดร.วิวัฒน์	แดงสุภา	รองประธานกรรมการ คนที่ 2
4. ผศ.ดร.ทวีวัฒน์	ทัศนวัฒน์	รองประธานกรรมการ คนที่ 3
5. นายบุญช่วย	เอี่ยมประพัฒน์	รองประธานกรรมการ คนที่ 4
6. นายพงศ์พันธ์	เหลียงวิไล	รองประธานกรรมการ คนที่ 5
7. ผศ.ดร.รังสรรค์	ปิติปัญญา	เลขานุการ
8. นายนพดล	ระโยธี	ผู้ช่วยเลขานุการ
9. รศ.ร.อ.ปราโมทย์	ลำไย	กรรมการ
10. ผศ.สุชิน	ปลีหะจินดา	กรรมการ
11. นายชาญชัย	ไล่เลิศ	กรรมการ
12. นางพูนทรัพย์	บุญรำพรรณ	กรรมการ
13. นายสมนึก	ตั้งสุวรรณเสมา	กรรมการ
14. นายวิเชียร	ไล่เลิศ	กรรมการ
15. สมาชิกสหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด		จำนวน 2,320 คน

## ผู้เข้าร่วมประชุม

1. ศ.ดร.กำพล	อดุลวิทย์	ประธานที่ปรึกษาคณะกรรมการดำเนินการ
2. ศ.พิเศษ อาบ	นคะจัด	ที่ปรึกษาคณะกรรมการดำเนินการ
3. นายนิพนธ์	ลิ้มแหลมทอง	ที่ปรึกษาคณะกรรมการดำเนินการ
4. นางพรรณวิภา	เอื้อสุนทรวัฒนา	ประธานผู้ตรวจสอบกิจการ
5. รศ.ดร.วัลลภ	อารีรบ	เลขานุการคณะผู้ตรวจสอบกิจการ
6. ศ.ดร.สมเพียร	เกษมทรัพย์	ผู้ตรวจสอบกิจการ
7. น.ส.สุภางค์	เวสารัชชอารีย์กุล	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
8. นายสมพงษ์	โกมลวาทิน	ผู้ตรวจสอบภายใน
9. นายเรืองชัย	โชคชัยมงคล	เจ้าหน้าที่บริหารงานส่งเสริมสหกรณ์ 7
10. น.ส.สมศรี	หลิมตระกูล	ผู้จัดการ



## เริ่มประชุมเวลา 09.15 น.

เมื่อสมาชิกมาประชุมครบองค์ประชุม ตามข้อบังคับข้อ 41 วรรค 2 แล้ว รศ.วุฒิชัย กปิลกาญจน์ ประธานกรรมการ ทำหน้าที่ประธานในที่ประชุม และดำเนินการประชุมตามวาระการประชุมดังนี้

### วาระที่ 1 ประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ

1) ในปีที่ผ่านมา สอ.มก. ได้รับพระมหากรุณาธิคุณจาก ศาสตราจารย์ ดร.สมเด็จพระเจ้าลูกเธอเจ้าฟ้าจุฬาภรณวลัยลักษณ์ อัครราชกุมารี และ พระเจ้าวรวงศ์เธอ พระองค์เจ้าศรีรัศมิ์ พระวรชายาในสมเด็จพระบรมโอรสาธิราชฯ สยามมกุฎราชกุมาร โปรดให้เข้าเฝ้าทูลเกล้าทูลกระหม่อมถวายทะเบียนสมาชิกสมทบกิตติมศักดิ์ สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด เรื่องนี้ถือว่าเป็นสิริมงคลของสหกรณ์เป็นอย่างยิ่ง

2) สืบเนื่องจากปลายเดือนธันวาคม 2552 ได้มีคำสั่งนายทะเบียนสหกรณ์เพิกถอนการรับจดทะเบียนข้อบังคับสหกรณ์ในการรับนิติบุคคลเป็นสมาชิกสมทบ เนื่องจากคณะกรรมการกฤษฎีกา ได้ตีความว่าเป็นการขัด พ.ร.บ. สหกรณ์ พ.ศ. 2542 มาตรา 41 ขณะนี้ สอ.มก. ได้มีหนังสืออุทธรณ์คำสั่งนายทะเบียนต่อคณะกรรมการพัฒนาการสหกรณ์แห่งชาติแล้ว เพราะมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ เป็นสมาชิกสมทบอยู่ ทำให้มีผลกระทบต่อการทำงานของ สอ.มก. และการพัฒนามหาวิทยาลัยอย่างมาก ความคืบหน้าจะแจ้งให้สมาชิกทราบต่อไป อนึ่งระหว่างรอผลการอุทธรณ์ มก. และ สหกรณ์ยังสามารถทำธุรกรรมต่างๆ ตามระเบียบเดิมที่นายทะเบียนสหกรณ์เห็นชอบแล้ว

3) ขอเชิญสมาชิก สอ.มก. ทุกท่าน ยินไว้อาลัยให้กับสมาชิกที่เสียชีวิตในปี 2552 จำนวน 34 คน เป็นเวลา 1 นาที

### วาระที่ 2 รับรองรายงานการประชุมใหญ่สามัญ ประจำปี 2551

ประธานฯ มอบให้ ผศ.ดร.รังสรรค์ ปิติปัญญา เลขานุการ นำเสนอรายงานการประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2551 เมื่อวันที่ 28 มกราคม 2552 ตามรายละเอียดในหนังสือรายงานกิจการประจำปี 2552 ตั้งแต่หน้าที่ 8 - 17 ซึ่งแจกให้แก่สมาชิกผู้มาประชุมทุกท่านแล้ว

ที่ประชุมพิจารณาแล้ว มีมติรับรองรายงานการประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2552 โดยขอแก้ไขรายงานการประชุม หน้าที่ 16 ข้อ 58 “ผู้ตรวจสอบกิจการ” ข้อความที่ขอแก้ไขเพิ่มเติมวรรคที่ 3 บรรทัดที่ 4 ดังนี้

**ข้อความเดิม** “ผู้ตรวจสอบกิจการมีวาระอยู่ในตำแหน่งได้คราวละหนึ่งปีทางบัญชีของสหกรณ์ แต่ไม่เกินสี่ปีติดต่อกัน โดยต้องพักอย่างน้อยปีทางบัญชี จึงจะมีสิทธิ์สมัครเข้ารับการเลือกตั้งใหม่ได้”

**แก้ไขเป็น** “ผู้ตรวจสอบกิจการมีวาระอยู่ในตำแหน่งได้คราวละหนึ่งปีทางบัญชีของสหกรณ์ แต่ไม่เกินสี่ปีติดต่อกัน โดยต้องพักอย่างน้อยหนึ่งปีทางบัญชี จึงจะมีสิทธิ์สมัครเข้ารับการเลือกตั้งใหม่ได้”

นายทองหล่อ เอี่ยมสำอางค์ สมาชิกเลขที่ 2881 ได้ตั้งข้อสังเกตว่ามีบางเรื่องได้เสนอไว้ในที่ประชุมแต่ไม่ได้บันทึกในรายงานการประชุม ซึ่งประธานฯ รับว่าจะตรวจสอบให้



จากนั้น ผศ.ดร.รังสรรค์ ปิติปัญญา เลขานุการ นำเสนอรายงานการประชุมใหญ่วิสามัญ ครั้งที่ 1 พ.ศ. 2552 เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2552 ตามรายละเอียดในหนังสือรายงานกิจการประจำปี 2552 ตั้งแต่หน้าที่ 18 - 20 ซึ่งแจกให้แก่สมาชิกผู้มาประชุมทุกท่านแล้ว

ที่ประชุมพิจารณาแล้ว มีมติรับรองรายงานการประชุมใหญ่วิสามัญครั้งที่ 1 พ.ศ. 2552 โดยไม่มีข้อแก้ไข

### วาระที่ 3 รับทราบการรับสมาชิกเข้าใหม่และสมาชิกออกจากสหกรณ์ในระหว่างปี 2552

ประธานฯ มอบให้ ผศ.ดร.รังสรรค์ ปิติปัญญา เลขานุการ รายงานจำนวนสมาชิกเข้าใหม่ และออกจากสหกรณ์ ระหว่างปี 2552 ดังนี้

#### 1) สมาชิก

จำนวนสมาชิก ณ วันที่ 1 มกราคม 2552	6,541	คน
สมาชิกเข้าใหม่ระหว่างปี	515	คน
สมาชิกลาออกระหว่างปี	33	คน
สมาชิกเสียชีวิตระหว่างปี	34	คน
สมาชิกถูกจำหน่ายชื่อออกจากการเป็นสมาชิก (ให้ออก)	4	คน
จำนวนสมาชิกทั้งสิ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	<u>6,985</u>	คน

#### 2) สมาชิกสมทบ

จำนวนสมาชิกสมทบ ณ วันที่ 1 มกราคม 2552 จำนวน	1,751	คน
เข้าใหม่ระหว่างปี	<u>181</u>	คน
รวมสมาชิกสมทบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	<u>1,932</u>	คน

ที่ประชุมมีมติรับทราบ

นายสุพจน์ ยุตติยงค์ สมาชิกเลขที่ 3501 เสนอให้นำรายงานประจำปี 2552 ซึ่งแสดงผลการดำเนินงานของสหกรณ์ต่อที่ประชุมใหญ่มาอยู่ต่อจากวาระที่ 3 ด้วย

ประธานฯ แจ้งให้สมาชิกทราบว่าจะนำไปเสนอเพิ่มอีกวาระหนึ่งในตอนท้าย

### วาระที่ 4 พิจารณานุมัติงบดุลและงบกำไรขาดทุน ประจำปี 2552

ประธานฯ ได้มอบให้ นส.สุภางค์ เวสารัชชารีย์กุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต นำเสนอรายงานผู้สอบบัญชี งบดุล งบกำไรขาดทุน งบกระแสเงินสด และหมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 ตามรายละเอียดในหนังสือรายงานกิจการ ประจำปี 2552 หน้าที่ 24 - 44 ให้ที่ประชุมพิจารณา

ที่ประชุมพิจารณาแล้ว และมีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติงบดุลและงบกำไรขาดทุน สำหรับข้อสังเกตต่างๆ จากสมาชิกนั้น ประธานฯ ได้ชี้แจงให้สมาชิกเข้าใจแล้ว



## วาระที่ 5 พิจารณาการจัดสรรกำไรสุทธิประจำปี 2552

ประธานฯ ได้มอบให้ ดร.วิวัฒน์ แดงสุภา รองประธานกรรมการ นำเสนอการจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีการเงิน 2552 จำนวนเงิน 353,064,643.13 บาท ตามรายละเอียดในหนังสือรายงานกิจการ ประจำปี 2552 หน้าที่ 46 ซึ่งคณะกรรมการดำเนินการได้เห็นชอบแล้ว และเป็นไปตามหลักเกณฑ์ในการบริหารการเงินและวิสัยทัศน์ของสหกรณ์ จึงขอให้ที่ประชุมพิจารณา

ที่ประชุมได้พิจารณา และมีมติอนุมัติการจัดสรรกำไรสุทธิประจำปี 2552 ตามที่คณะกรรมการดำเนินการเสนอ

## วาระที่ 6 พิจารณาอนุมัติแผนงานและงบประมาณประจำปีในการดำเนินงานของสหกรณ์ออมทรัพย์ ประจำปี 2553

ประธานฯ มอบให้ รศ.บพิธ จารุพันธุ์ รองประธานกรรมการ นำเสนอของบประมาณของสหกรณ์ ประจำปี 2553 ตามรายละเอียดในหนังสือรายงานกิจการประจำปี 2552 หน้าที่ 48 - 55 ให้ที่ประชุมพิจารณา

ที่ประชุมพิจารณาแล้ว มีมติเป็นเอกฉันท์ อนุมัติแผนงานและงบประมาณประจำปี 2553 จำนวน 58,515,600 บาท ประกอบด้วยงบค่าใช้จ่ายจำนวน 48,083,600 บาท โดยให้ถัวเฉลี่ยจ่ายในหมวดต่างๆ และงบจัดซื้อครุภัณฑ์ จำนวน 10,432,000 บาท

จากนั้น ได้นำเสนอโครงการพิเศษเพื่อสนับสนุนการลงทุนของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ปี 2553 ตามรายละเอียดในหนังสือรายงานกิจการประจำปี 2552 หน้าที่ 56 - 58 ให้ที่ประชุมพิจารณา

ที่ประชุมพิจารณาแล้ว เห็นชอบหลักการอนุมัติกรอบเงิน 574.67 ล้านบาท เพื่อให้ สอ.มก. จัดหาอาคาร จัดหาครุภัณฑ์ และโครงการพัฒนาบุคลากรให้แก่มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ทั้งนี้ จะต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์ในการสนับสนุนทางการเงินแก่มหาวิทยาลัย ตามมติคณะกรรมการดำเนินการ ครั้งที่ 31/2547 เมื่อวันที่ 12 มกราคม 2548

## วาระที่ 7 พิจารณารายงานผู้ตรวจสอบกิจการ ประจำปี 2552

ประธานฯ ได้มอบให้ นางพรรณวิภา เอื้อสุนทรวัฒนา ประธานคณะผู้ตรวจสอบกิจการ นำเสนอรายงานการตรวจสอบกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 ตามหนังสือรายงานการตรวจสอบกิจการประจำปี 2552 ที่แจกให้สมาชิกทุกท่าน

ที่ประชุมพิจารณาแล้ว มีมติรับทราบ

## วาระที่ 8 การเลือกตั้งคณะกรรมการดำเนินการ และผู้ตรวจสอบกิจการประจำปี 2553

ประธานฯ ได้มอบให้ ดร.วิวัฒน์ แดงสุภา รองประธานคณะกรรมการสรรหาคณะกรรมการดำเนินการ นำเสนอรายชื่อผู้ที่ได้รับการสรรหาจากสมาชิกตามระเบียบว่าด้วยการสรรหากรรมการดำเนินการ พ.ศ. 2543 ให้เป็นกรรมการดำเนินการ ปี 2553 ตามรายละเอียดในหนังสือรายงานกิจการประจำปี 2552 หน้าที่ 62 มีกำหนดเวลาอยู่ในตำแหน่งคราวละ 2 ปี

ที่ประชุมพิจารณาแล้ว มีมติให้เลือกตั้งคณะกรรมการดำเนินการ ประจำปี 2553 ตามที่คณะกรรมการสรรหาฯ เสนอ โดยเรียงตามตัวอักษร ดังนี้



### สายวิชาการ ได้แก่

1. รศ.ร.อ.ปราโมทย์ ลำไย
2. ดร.ปรีชา สิทธิกรณไกร
3. ผศ.ภัคพร วงษ์สิงห์
4. รศ.ดร.วัลลภ อารีรบ

### สายธุรการ ได้แก่

1. นายชาญชัย ไล่เลิศ
2. นายนพดล ระโยธี
3. นายนิพนธ์ ลิ้มแหลมทอง

สำหรับปี 2553 สหกรณ์ฯ ได้ดำเนินการสรรหาผู้ตรวจสอบกิจการ ประจำปี 2553 เป็นที่เรียบร้อยแล้ว โดยได้นำเสนอรายชื่อผู้ตรวจสอบกิจการที่สมาชิกให้ความเห็นชอบว่าสมควรเป็นผู้ตรวจสอบกิจการ ประจำปี 2553 ตามรายละเอียดในหนังสือรายงานกิจการ ประจำปี 2552 หน้าที่ 63 มีกำหนดเวลาอยู่ในตำแหน่งคราวละ 1 ปี โดยเลือกสาขาวิชาชีพ สาขาละ 1 คน

ที่ประชุมพิจารณาแล้ว มีมติให้เลือกตั้งผู้ตรวจสอบกิจการ ประจำปี 2553 ตามที่คณะกรรมการสรรหาฯ เสนอ ดังนี้

1. **ด้านการเงิน การบัญชี** ได้แก่ นางพรรณวิภา เอื้อสุนทรวัฒนา
2. **ด้านกฎหมายธุรกิจ กฎหมายสหกรณ์** ได้แก่ นายมาโนช สุวรรณศิลป์
3. **ด้านบริหารทั่วไป** ได้แก่ ศ.ดร.สมเพียร เกษมทรัพย์

ต่อจากนั้น ประธานได้แจ้งให้ที่ประชุมทราบถึงผลการเลือกตั้งผู้ดำรงตำแหน่งรองประธานกรรมการ เลขานุการ และผู้ช่วยเลขานุการ ตามข้อบังคับข้อ 43 วรรค 3 ได้แก่

- |                    |             |                         |
|--------------------|-------------|-------------------------|
| 1. รศ.บพิธ         | จารุพันธุ์  | รองประธานกรรมการคนที่ 1 |
| 2. นายนิพนธ์       | ลิ้มแหลมทอง | รองประธานกรรมการคนที่ 2 |
| 3. ผศ.ดร.ทวีวัฒน์  | ทัศนวัฒน์   | รองประธานกรรมการคนที่ 3 |
| 4. รศ.ร.อ.ปราโมทย์ | ลำไย        | รองประธานกรรมการคนที่ 4 |
| 5. นายวิเชียร      | ไล่เลิศ     | รองประธานกรรมการคนที่ 5 |
| 6. ผศ.สุชิน        | ปลีหะจินดา  | เลขานุการ               |
| 7. นายนพดล         | ระโยธี      | ผู้ช่วยเลขานุการ        |

### วาระที่ 9 พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าธรรมเนียมการตรวจสอบ ประจำปี 2553

ประธานฯ ได้มอบให้ ผศ.ดร.รังสรรค์ ปิติปัญญา เลขานุการ เสนอให้ที่ประชุมพิจารณาเลือกตั้งผู้สอบบัญชี ประจำปี 2553 ตามรายละเอียดในหนังสือรายงานกิจการ ประจำปี 2552 หน้าที่ 70 ให้ที่ประชุมพิจารณา

ที่ประชุมพิจารณาแล้ว มีมติด้วยคะแนนเสียงเป็นเอกฉันท์เลือก บริษัท เจริญแอนด์คอลลิคกรุป จำกัด โดย นายเจริญ ศรีแสง เป็นผู้สอบบัญชีของสหกรณ์ฯ ประจำปี 2553 และกำหนดค่าธรรมเนียมการตรวจสอบ เป็นจำนวนเงิน 130,000.-บาท (หนึ่งแสนสามหมื่นบาทถ้วน)



## วาระที่ 10 พิจารณากำหนดวงเงินซึ่งสหกรณ์อาจกู้ยืมหรือค้ำประกัน ประจำปี 2553

ประธานฯ ได้นำเสนอให้ที่ประชุมพิจารณากำหนดวงเงินที่สหกรณ์จะกู้ยืม หรือค้ำประกัน ประจำปี 2553 เป็นเงิน 3,900 ล้านบาท (สามพันเก้าร้อยล้านบาทถ้วน) เพื่อรองรับการดำเนินธุรกิจตามแผนงานที่วางไว้ และเสริมสภาพคล่องตามความจำเป็น

ที่ประชุมพิจารณาแล้ว มีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติวงเงินกู้ยืมหรือค้ำประกัน ประจำปี 2553 เป็นเงิน 3,900 ล้านบาท (สามพันเก้าร้อยล้านบาทถ้วน)

## วาระที่ 11 พิจารณาอนุมัติหลักการ การนำเงินไปฝากหรือลงทุนในหลักทรัพย์ตามประกาศของคณะกรรมการพัฒนาการสหกรณ์แห่งชาติ

ประธานฯ ได้มอบให้ ผศ.ดร.รังสรรค์ ปิติปัญญา แจ้งต่อที่ประชุมใหญ่ว่า ตามที่คณะกรรมการพัฒนาการสหกรณ์แห่งชาติ ได้อาศัยอำนาจตามความในมาตรา 62 (7) แห่งพระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ. 2542 ออกประกาศ ณ วันที่ 18 พฤษภาคม 2550 เรื่อง ข้อกำหนดการฝากหรือลงทุนอย่างอื่นของสหกรณ์ พ.ศ. 2550 และได้กำหนดเพิ่มเติมว่าการนำเงินไปฝากหรือลงทุนในหลักทรัพย์ตามข้อ 5 (7) คือ ฝากหรือลงทุนอื่นใด นอกจากที่กำหนดไว้ตามข้อ 5 (1) ถึง (6) โดยได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการพัฒนาการสหกรณ์แห่งชาติ รวมกันต้องไม่เกินทุนสำรองของสหกรณ์ และต้องผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมใหญ่ของสหกรณ์ก่อน จึงจะดำเนินการได้

คณะกรรมการดำเนินการ จึงขออนุมัติหลักการให้ สอ.มก. ฝากหรือลงทุนอื่นใดตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการพัฒนาการสหกรณ์แห่งชาติกำหนด แต่ไม่เกินทุนสำรองของสหกรณ์ และการพิจารณาดำเนินการแต่ละครั้ง จะต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการดำเนินการก่อน เพื่อให้สหกรณ์สามารถบริหารงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและทันการ ตามรายละเอียดในหนังสือรายงานกิจการหน้าที่ 74 จึงเสนอที่ประชุมใหญ่พิจารณาอนุมัติ

ที่ประชุมพิจารณาแล้ว มีมติอนุมัติเป็นเอกฉันท์ให้ สอ.มก. นำเงินไปฝากหรือลงทุนในเรื่องดังกล่าวได้ โดยได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการพัฒนาการสหกรณ์แห่งชาติก่อน แต่ไม่เกินทุนสำรองของสหกรณ์

## วาระที่ 12 พิจารณาแก้ไขเพิ่มเติมข้อบังคับสหกรณ์

ประธานฯ ได้มอบให้ ผศ.ดร.รังสรรค์ ปิติปัญญา นำเสนอแก้ไขเพิ่มเติมข้อบังคับ ข้อ 60 ให้ที่ประชุมพิจารณาให้ความเห็นชอบ ดังนี้





ข้อ 60 การลงลายมือชื่อแทนสหกรณ์

ข้อความเดิม	ข้อความที่ขอแก้ไขเพิ่มเติมใหม่	เหตุผล
<p><b>การลงลายมือชื่อแทนสหกรณ์</b> ข้อ 60 การลงลายมือชื่อแทนสหกรณ์ การลงลายมือชื่อแทนสหกรณ์ เพื่อให้มีผลผูกพันสหกรณ์นั้น นอกจากที่ได้กำหนดไว้เป็นอย่างอื่น ในข้อบังคับนี้ให้ปฏิบัติดังนี้</p> <p>ในหนังสือกู้ยืมซึ่งสหกรณ์เป็นผู้กู้ยืม ตลอดจนการเบิกหรือรับเงินกู้ การจำนองซึ่งสหกรณ์เป็นผู้จำนอง การถอนเงินฝาก การเปิดหรือปิดบัญชีเงินฝากของสหกรณ์และในนิติกรรมอื่นๆ จะต้องลงลายมือชื่อของประธานกรรมการหรือรองประธานกรรมการ หรือเลขานุการ หรือผู้จัดการ รวมสองคน</p> <p>อนึ่ง ในหนังสือกู้ยืม ซึ่งสหกรณ์เป็นผู้กู้ยืม เช็ค ใบสั่งจ่ายเงิน ใบรับเงิน ตั๋วสัญญาใช้เงิน และตราสารทางการเงินของสหกรณ์นั้น ต้องประทับตราของสหกรณ์เป็นสำคัญด้วยทุกราย</p>	<p><b>การลงลายมือชื่อแทนสหกรณ์</b> ข้อ 60 การลงลายมือชื่อแทนสหกรณ์ การลงลายมือชื่อแทนสหกรณ์ เพื่อให้มีผลผูกพันสหกรณ์นั้น นอกจากที่ได้กำหนดไว้เป็นอย่างอื่น ในข้อบังคับนี้ให้ปฏิบัติดังนี้</p> <p>ในหนังสือกู้ยืมซึ่งสหกรณ์เป็นผู้กู้ยืม ตลอดจนการเบิกหรือรับเงินกู้ การจำนองซึ่งสหกรณ์เป็นผู้จำนอง การถอนเงินฝาก การเปิดหรือปิดบัญชีเงินฝากของสหกรณ์และในนิติกรรมอื่นๆ จะต้องลงลายมือชื่อของประธานกรรมการหรือรองประธานกรรมการ หรือเลขานุการ หรือผู้จัดการ รวมสองคน</p> <p>อนึ่ง ในหนังสือกู้ยืม ซึ่งสหกรณ์เป็นผู้กู้ยืม ใบสั่งจ่ายเงิน ใบรับเงิน ตั๋วสัญญาใช้เงิน และตราสารทางการเงินของสหกรณ์นั้น ต้องประทับตราของสหกรณ์เป็นสำคัญด้วยทุกราย</p>	<p>ขอตัดคำว่า “เช็ค” ออก เนื่องจาก</p> <p>1) เป็นไปตามหนังสือเวียนของธนาคารแห่งประเทศไทย ที่ ผรช. (12) ว. 123/2552 เรื่อง การยกเลิกตราประทับ/ตราหมุน/ตราสี ในเงื่อนไขการส่งจ่ายเงินตามเช็ค เนื่องจากศูนย์หักบัญชีอิเล็กทรอนิกส์จะใช้ระบบหักบัญชีเช็ค และจัดเก็บภาพเช็ค โดยระบบอิเล็กทรอนิกส์ ตราประทับฯ ดังกล่าว จะรบกวนการตรวจสอบลายมือชื่อจากภาพเช็ค และข้อมูลสำคัญบนตัวเช็คได้</p> <p>2) ตามประกาศนายทะเบียนสหกรณ์เรื่องให้คำแนะนำเกี่ยวกับการยกเลิกตราประทับตามข้อแนะนำของธนาคารแห่งประเทศไทย ลงวันที่ 17 ธันวาคม 2552</p>

ที่ประชุมได้พิจารณาแล้ว มีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติให้แก้ไขข้อบังคับข้อ 60

**วาระที่ 13 รับทราบรายงานประจำปี แสดงผลการดำเนินงานของสหกรณ์**

ประธานฯ มอบให้ ผศ.ดร.รังสรรค์ ปิติปัญญา เลขานุการ นำเสนอรายงานประจำปีแสดงผลการดำเนินการของสหกรณ์ ประจำปี 2552 ต่อที่ประชุม ในด้านความเจริญเติบโตของธุรกิจ สมาชิก ทุนดำเนินงาน กำไรสุทธิ ทุนเรือนหุ้น เงินรับฝาก การให้เงินกู้แก่สมาชิก และสหกรณ์อื่น เงินลงทุน ทุนสาธารณประโยชน์ และสวัสดิการต่างๆ การสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ประจำปี 2552 และผลงานของคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการการเงินกู้ คณะกรรมการการศึกษาและประชาสัมพันธ์ คณะกรรมการบริหารการเงิน คณะกรรมการพัฒนาบุคลากรและเทคโนโลยี และคณะกรรมการส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตตลอดจนกิจกรรมระหว่างปี ตามรายละเอียดในหนังสือรายงานกิจการประจำปี 2552 หน้าที่ 87 - 122 ให้ที่ประชุมพิจารณา

ที่ประชุมพิจารณาแล้ว มีมติรับทราบ และอนุมัติรายงานประจำปี 2552 ซึ่งแสดงผลการดำเนินงานของสหกรณ์ ตามข้อบังคับข้อ 64



## วาระที่ 14 เรื่องอื่นๆ (ถ้ามี)

14.1 นายทองหล่อ เอี่ยมสำอางค์ สมาชิกเลขที่ 2881 ได้เสนอการจัดสรรกำไรสุทธิประจำปี 2552 เงินโบนัสสำหรับกรรมการ ต้องไม่เกิน 200,000.- บาทต่อคนต่อปี โดยขอให้มีระเบียบว่าด้วยการจ่ายเงินค่าตอบแทนกรรมการ การจ่ายค่าเบี้ยประชุมให้กับคณะกรรมการ น่าจะลดลง และตั้งข้อสังเกตว่าระบบการเลือกตั้งกรรมการกรณีเลือกตั้งล่วงหน้าผิดระเบียบหรือไม่

14.2 นายไพบูลย์ ไพรีพ่ายฤทธิ์ สมาชิกเลขที่ 6262 เสนอว่าคณะกรรมการดำเนินการต้องเป็นผู้มีความรู้ทางด้านสหกรณ์ และเน้นเรื่องการมีส่วนร่วมของสมาชิกกับสหกรณ์

14.3 นายพงศ์ปณต สุภาสัย สมาชิกเลขที่ 9644 กรณีที่มีสมาชิกถึงแก่กรรม เจ้าหน้าที่ควรจะทำงานเชิงรุกในการให้คำแนะนำกับผู้รับประโยชน์ของสมาชิกและจ่ายเงินสวัสดิการโดยเร็ว

14.4 นายธงพล ศรีสวัสดิ์ สมาชิกเลขที่ 1582 เสนอเรื่องการปรับปรุงโครงการบ้านพักจังหวัดระยอง การทำถนนทางเข้า-ออก และการปรับปรุงพื้นที่ โดยให้ใช้พื้นที่ส่วนกลางในการปลูกยางพารา

## เลิกประชุมเวลา 11.50 น.

วุฒิชัย กปิลกาญจน์ ประธานในที่ประชุม  
(รศ.วุฒิชัย กปิลกาญจน์)  
ประธานกรรมการ

รังสรรค์ ปิติปัญญา ผู้บันทึกรายงานการประชุม  
(ผศ.ดร.รังสรรค์ ปิติปัญญา)  
เลขานุการ

สำเนาถูกต้อง

(ลงชื่อ)  ตำแหน่ง ประธานกรรมการ  
(รศ.วุฒิชัย กปิลกาญจน์)

(ลงชื่อ)  ตำแหน่ง เลขานุการ  
(ผศ.ดร.รังสรรค์ ปิติปัญญา)



# รายงานการประชุมใหญ่วิสามัญ ครั้งที่ 1 ปี พ.ศ. 2553

วันพุธที่ 22 กันยายน 2553

ณ ห้องประชุมธีระ สุตะบุตร ชั้น 2 อาคารสารนิเทศ 50 ปี



จำนวนสมาชิกเข้าประชุม 174 คน (จากสมาชิกทั้งหมด 7,341 คน)

## ผู้มาประชุม

1. รศ.วุฒิชัย	กปิลกาญจน์	ประธานกรรมการ
2. รศ.บพิธ	จารุพันธ์ุ์	รองประธานกรรมการ คนที่ 1
3. นายนิพนธ์	ลิ้มแหลมทอง	รองประธานกรรมการ คนที่ 2
4. ผศ.ดร.ทวีวัฒน์	ทัศนวัฒน์	รองประธานกรรมการ คนที่ 3
5. นายวิเชียร	ไล่เลิศ	รองประธานกรรมการ คนที่ 5
6. ผศ.สุชิน	ปลีหะจินดา	เลขานุการ
7. นายนพดล	ระโยธิ์	ผู้ช่วยเลขานุการ
8. นายพงศ์พันธ์ุ์	เหลือองวิไล	กรรมการ
9. ผศ.ภักพร	วงษ์สิงห์	กรรมการ
10. นางพูนทรัพย์	บุญรำพรรณ	กรรมการ
11. นายชาญชัย	ไล่เลิศ	กรรมการ
12. รศ.ดร.วัลลภ	อารีรบ	กรรมการ
13. นายสมนึก	ตั้งสุวรรณเสมา	กรรมการ

## ผู้เข้าร่วมประชุม

1. ศ.พิเศษ อาบ	นคะจัด	ที่ปรึกษาสหกรณ์
2. ดร.วิวัฒน์	แดงสุภา	ที่ปรึกษาสหกรณ์
3. ศ.ดร.สมเพียร	เกษมทรัพย์	ประธานผู้ตรวจสอบกิจการ
4. นายมานะ	สุวรรณศิลป์	เลขานุการผู้ตรวจสอบกิจการ
5. นางพรรณวิภา	เอื้อสุนทรวัฒนา	ผู้ตรวจสอบกิจการ
6. นายสมพงษ์	โกมลวาทิน	ผู้ตรวจสอบภายใน
7. น.ส.สุวัฒนา	พันธุ์แน่น	นักวิชาการสหกรณ์ชำนาญการ
8. นายเรืองชัย	โชคชัยมงคล	นักวิชาการสหกรณ์ชำนาญการ
9. น.ส.สมศรี	หลิมตระกูล	ผู้จัดการ



## เริ่มประชุมเวลา 11.10 น.

เมื่อสมาชิกมาประชุมครบองค์ประชุม ตามข้อบังคับข้อ 41 วรรค 2 แล้ว ประธานกรรมการ ได้กล่าวต้อนรับสมาชิกที่มาร่วมประชุม และดำเนินการประชุม ตามระเบียบวาระการประชุม ดังต่อไปนี้

### วาระที่ 1 เรื่องที่ประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ

- ไม่มี -

### วาระที่ 2 พิจารณาขออนุมัติวงเงินสนับสนุนโครงการจัดหาอาคารของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ประจำปี 2553 (เพิ่มเติม)

ประธานฯ ได้นำเสนอ โครงการตามแผนงานของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ และตามนโยบายที่จะขอรับการสนับสนุนทางการเงินจาก สอ.มก. ประจำปี 2553 (เพิ่มเติม) ในวงเงินจำนวน 490 ล้านบาท โดยได้รับความเห็นชอบจากสภามหาวิทยาลัยในคราวประชุมครั้งที่ 8/2553 เมื่อวันที่ 23 สิงหาคม 2553 ให้มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ขอรับการสนับสนุนเงินทุนจาก สอ.มก. และคณะกรรมการดำเนินการ ในคราวประชุม ครั้งที่ 15/2553 วันที่ 30 สิงหาคม 2553 ได้มีมติอนุมัติให้จัดประชุมใหญ่วิสามัญ ครั้งที่ 1 ประจำปี 2553 เพื่อพิจารณาการขอรับการสนับสนุนทางการเงินแก่มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ดังนี้

1. โครงการจัดหาอาคารที่พักบุคลากร ซอยพหลโยธิน 45 วงเงิน 190 ล้านบาท
2. โครงการจัดหาอาคารหอพักนิสิต ซอยพหลโยธิน 45 จำนวน 2 หลัง วงเงิน 300 ล้านบาท

ในการนี้ ประธานกรรมการดำเนินการ ได้มอบให้เลขานุการคณะกรรมการดำเนินการแจ้งหลักเกณฑ์การให้การสนับสนุนทางการเงินแก่มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ตามมติคณะกรรมการดำเนินการในคราวประชุม ครั้งที่ 31/2547 เมื่อวันที่ 12 มกราคม 2548 ซึ่งมีมติเห็นชอบให้กำหนดหลักเกณฑ์ ในการสนับสนุนทางการเงินแก่ มก. ไว้ดังนี้

#### 1. กรณีใช้เงินฝากเป็นหลักประกัน

- 1.1 สอ.มก. จะให้การสนับสนุนเงินกู้ดอกเบี้ยต่ำ (อัตราดอกเบี้ยเงินฝากออมทรัพย์พิเศษ บวก 1 แก่มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์) ในวงเงินไม่เกินร้อยละ 80 ของยอดเงินฝากที่มีอยู่กับสหกรณ์
- 1.2 หากอัตราส่วนเงินกู้และเงินฝากไม่เป็นไปตามข้อ 1.1 ให้คิดอัตราดอกเบี้ยเช่นเดียวกับที่ให้สหกรณ์ออมทรัพย์อื่นกู้ ทั้งนี้ตั้งแต่วันที่ไม่ได้สัดส่วนจนถึงวันที่สัดส่วนเป็นปกติ การคิดอัตราดอกเบี้ยตามข้อ 1.2 ให้คิดทุกโครงการ

2. กรณีไม่ใช้เงินฝากเป็นหลักประกัน ให้ใช้หลักเกณฑ์เดียวกับที่ให้สหกรณ์ออมทรัพย์อื่นกู้  
คณะกรรมการดำเนินการในคราวประชุม ครั้งที่ 16/2553 เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2553 ได้มีมติเห็นชอบให้กำหนดหลักเกณฑ์ ในการสนับสนุนทางการเงินแก่ มก. (เพิ่มเติม) ดังนี้

#### 1. การคิดค่าธรรมเนียมชำระคืนเงินต้นก่อนกำหนด

- 1.1 การจัดหาครุภัณฑ์และพัฒนาบุคลากร หากชำระคืนเงินต้นก่อนกำหนด 1 ปี สอ.มก. จะคิดค่าปรับร้อยละ 0.25 ของวงเงินกู้ยืม



1.2 การจัดหาอาคาร หากชำระคืนเงินต้นก่อนกำหนด 3 ปี สอ.มก. จะคิดค่าปรับร้อยละ 0.25 ของวงเงินกู้ยืม

ทั้งนี้ โครงการที่ลงนามบันทึกข้อตกลง (MOU) แล้วก่อนหน้านี้ไม่คิดค่าธรรมเนียมชำระคืนเงินต้นก่อนกำหนด จะมีผลสำหรับโครงการที่ขออนุมัติตั้งแต่วันที่ 22 กันยายน 2553 เป็นต้นไป

## 2. ระยะเวลาการผ่อนชำระเงินกู้ของ มก. ไม่เกิน 15 ปี

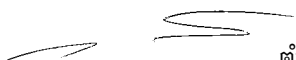
ที่ประชุมได้อภิปรายอย่างกว้างขวางแล้วมีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติกรอบวงเงินจำนวน 490 ล้านบาท เพื่อจัดหาอาคารของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ประจำปี 2553 (เพิ่มเติม) จำนวน 2 รายการ รวม 3 หลัง ทั้งนี้จะต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์ในการให้การสนับสนุนทางการเงินแก่มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ตามมติคณะกรรมการดำเนินการ ครั้งที่ 31/2547 เมื่อวันที่ 12 มกราคม 2548 และครั้งที่ 16/2553 เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2553


เลิกประชุมเวลา 11.35 น.

วุฒิชัย กปิลกาญจน์ ประธานในที่ประชุม  
(รศ.วุฒิชัย กปิลกาญจน์)  
ประธานกรรมการ

สุชิน ปลื้หะจินดา ผู้บันทึกรายงานการประชุม  
(ผศ.สุชิน ปลื้หะจินดา)  
เลขานุการ

สำเนาถูกต้อง

(ลงชื่อ)  ตำแหน่ง ประธานกรรมการ  
(รศ.วุฒิชัย กปิลกาญจน์)

(ลงชื่อ)  ตำแหน่ง เลขานุการ  
(ผศ.สุชิน ปลื้หะจินดา)



## วาระที่ 3

**รับทราบการรับสมัครสมาชิกเข้าใหม่  
และสมาชิกออกจากสหกรณ์  
และพิจารณารายงานประจำปี 2553**





## รายงานกิจการประจำปี 2553

### ประธานกรรมการในนามคณะกรรมการดำเนินการ ชุดที่ 52

### เสนอต่อที่ประชุมใหญ่สามัญ ครั้งที่ 53

### วันที่ 27 มกราคม 2554



#### เรียน สมาชิกสหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด

การดำเนินกิจการของสหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด ในปี 2553 ที่ผ่านมา นับว่าเป็นปีที่การบริหารการเงินเป็นไปอย่างยากลำบากพอสมควร แม้ว่าเศรษฐกิจในภาพรวมของประเทศเริ่มกระเตื้องขึ้นในต้นปี แต่สถานการณ์ทางการเมืองภายในประเทศกลับอยู่ในสภาวะค่อนข้างวิกฤต กระทั่งต่อการลงทุนภาคเอกชน รวมทั้งของ สอ.มก. ด้วย คณะกรรมการดำเนินการและเจ้าหน้าที่ของสหกรณ์ได้ติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิดและได้ร่วมกันวางแผนแก้ไขปัญหาดังกล่าวมาโดยตลอด โดยได้วางมาตรการหลายๆ อย่าง เพื่อให้ผลการดำเนินงานบรรลุเป้าหมายที่วางไว้ อาทิ มาตรการลดรายจ่ายในการบริหารงานของกรรมการและเจ้าหน้าที่ หารีวิธีการในการลดต้นทุนการบริหารทางการเงิน ขะลอโครงการที่มีค่าใช้จ่ายสูงแต่ยังไม่รีบด่วน มาตรการดังกล่าวได้รับความร่วมมืออย่างดียิ่งจากทุกๆ ฝ่าย ส่งผลให้ผลการดำเนินงานตลอดทั้งปีของ สอ.มก. เป็นไปตามเป้าหมาย นอกจากนี้แผนงานต่างๆ ที่ได้วางไว้ก็บรรลุวัตถุประสงค์ทุกด้าน ได้มีการปรับปรุงสวัสดิการต่างๆ ของสมาชิก ให้สมาชิกได้รับประโยชน์มากขึ้น ส่งเสริมให้สมาชิกได้มีกิจกรรมร่วมกับสหกรณ์อย่างหลากหลาย ทั้งทางด้านวิชาการ สันทนาการ บำเพ็ญประโยชน์ กิจกรรมการรักษาสุขภาพ และพัฒนาจิตใจ ซึ่งสมาชิกได้ให้ความสนใจเข้าร่วมกิจกรรมจำนวนมาก

นอกจากนี้ได้มีการปรับปรุงระเบียบต่างๆ เปิดโอกาสให้บุคลากรของมหาวิทยาลัยได้มีโอกาสเข้ามาเป็นสมาชิกของสหกรณ์เพิ่มขึ้น ได้สนับสนุนกิจการต่างๆ ของมหาวิทยาลัยอย่างต่อเนื่อง และรวมทั้งสนับสนุนให้ความช่วยเหลือต่อชุมชนโดยรอบมหาวิทยาลัย การดำเนินงานดังกล่าวได้รับความร่วมมือจากเจ้าหน้าที่ของสหกรณ์ ผู้ตรวจสอบกิจการ และหน่วยงานต่างๆ ของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์อย่างยิ่ง ในนามของคณะกรรมการดำเนินการ จึงขอขอบพระคุณผู้ที่ได้กล่าวถึงอย่างสูง และขอสรุปผลการดำเนินงานในรอบปี พ.ศ. 2553 ดังต่อไปนี้



## 1. ผลการดำเนินงานเปรียบเทียบกับปี 2552

หน่วย : บาท

รายการ	31 ธันวาคม 2553	31 ธันวาคม 2552	เพิ่ม/(ลด)	ร้อยละ
1. จำนวนสมาชิกสามัญ (คน)	7,756	6,985	771	11.03
2. จำนวนสมาชิกสมทบ (คน)	2,015	1,932	83	4.29
3. ทุนเรือนหุ้น	3,937,064,970.00	3,418,757,060.00	518,307,910.00	15.16
4. ทุนสำรอง	543,048,331.22	492,697,689.28	50,350,641.94	10.22
5. ทุนสะสมตามข้อบังคับ	98,182,392.11	97,396,085.77	786,306.34	0.81
6. เงินรับฝากออมทรัพย์	302,857,984.46	284,762,188.85	18,095,795.61	6.35
7. เงินรับฝากออมทรัพย์พิเศษ	9,703,009,517.96	8,571,209,972.33	1,131,799,545.63	13.20
8. เงินรับฝากประจำ	2,714,134,512.63	3,147,255,398.60	(433,120,885.97)	(13.76)
9. ตัวสัญญาใช้เงิน	-	50,240,000.00	(50,240,000.00)	(100.00)
10. สินทรัพย์รวม	18,660,352,444.36	16,753,964,305.17	1,906,388,139.19	11.38
11. กำไรสุทธิประจำปี	485,228,964.74	353,064,643.13	132,164,321.61	37.43

## 2. สมาชิกภาพ

### 2.1 สมาชิก

จำนวนสมาชิก ณ วันที่ 1 มกราคม 2553	6,985	คน
สมาชิกเข้าใหม่ระหว่างปี	870	คน
สมาชิกลาออกระหว่างปี	48	คน
สมาชิกเสียชีวิตระหว่างปี	39	คน
ถูกจำหน่ายชื่อออกจากการเป็นสมาชิก (ให้ออก)	<u>12</u>	คน
คงเหลือสมาชิก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	<u><b>7,756</b></u>	คน

**2.2 สมาชิกสมทบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553** **2,015** คน

## 3. ทุนเรือนหุ้น

ทุนเรือนหุ้นยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2553	3,418,757,060.00	บาท
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	540,548,260.00	บาท
ลดลงระหว่างปี	(22,240,350.00)	บาท
คงเหลือทุนเรือนหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	<u><b>3,937,064,970.00</b></u>	บาท

## 4. เงินรับฝาก

การดำเนินงานในรอบปี 2553 สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด ได้รับเงินฝากประเภทต่างๆ ดังนี้





รายการ	เงินฝากออมทรัพย์	เงินฝากออมทรัพย์พิเศษ	เงินฝากประจำ	รวม
ยอดยกมา 1 มกราคม 2553	284,762,188.85	8,571,209,972.33	3,147,255,398.60	12,003,227,559.78
<b>บวก</b> เงินฝากเพิ่มขึ้นระหว่างปี	837,332,808.19	5,959,044,260.01	2,913,436,585.13	9,709,813,653.33
<b>หัก</b> สมาชิกถอนเงินฝากระหว่างปี	(819,237,012.58)	(4,827,244,714.38)	(3,346,557,471.10)	(8,993,039,198.06)
เงินรับฝากสิ้นปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	<b>302,857,984.46</b>	<b>9,703,009,517.96</b>	<b>2,714,134,512.63</b>	<b>12,720,002,015.05</b>

## 5. เงินให้กู้แก่สมาชิก

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 สหกรณ์ฯ ให้เงินให้กู้แก่สมาชิก เป็นเงินทั้งสิ้น 3,191,199,986.43 บาท รายละเอียด ดังนี้

ลูกหนี้เงินกู้ฉุกเฉิน	5,694,180.00	บาท
ลูกหนี้เงินกู้สามัญ	849,999,842.49	บาท
ลูกหนี้เงินกู้พิเศษ	2,324,325,576.80	บาท
รวมลูกหนี้เงินกู้-ปกติ	3,180,019,599.29	บาท
ลูกหนี้ระหว่างดำเนินคดี	13,975,483.90	บาท
ลูกหนี้ตามคำพิพากษา	5,735,695.54	บาท
รวมลูกหนี้ก่อนหักค่าเผื่อฯ	3,199,730,778.73	บาท
<b>หัก</b> ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(8,530,792.30)	บาท
<b>ลูกหนี้สุทธิ</b>	<b>3,191,199,986.43</b>	<b>บาท</b>

## 6. เงินให้กู้แก่สหกรณ์อื่น

ยอดเงินให้กู้ยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2553	จำนวน	19	สหกรณ์
	เป็นเงิน	2,549,148,550.00	บาท
ให้กู้ระหว่างปี	เป็นเงิน	418,700,000.00	บาท
ชำระคืนระหว่างปี	เป็นเงิน	(1,175,480,600.00)	บาท
คงเหลือหนี้คงค้าง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	จำนวน	15	สหกรณ์
	เป็นเงิน	1,792,367,950.00	บาท

## 7. เงินลงทุน

ยอดเงินลงทุนยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2553	10,096,627,719.63	บาท
ลงทุนเพิ่มระหว่างปี	8,522,329,061.84	บาท
ลงทุนครบกำหนด/ไถ่ถอนระหว่างปี	(6,618,883,875.84)	บาท
คงเหลือเงินลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553-ราคาตามบัญชี	12,000,072,905.63	บาท
<b>บวก</b> ค่าเผื่อการปรับมูลค่าเงินลงทุน	336,447,947.02	บาท
<b>รวมเงินลงทุนมูลค่ายุติธรรม</b>	<b>12,336,520,852.65</b>	<b>บาท</b>



## 8. เงินลงทุนสาธารณประโยชน์ และสวัสดิการต่างๆ

8.1	ทุนการศึกษา แยกเป็น			
	- ทุนอุดหนุนการศึกษาบุตร ผู้มีรายได้น้อย	จำนวน	691	ทุน
		เป็นเงิน	1,508,600.00	บาท
	- ทุนส่งเสริมการศึกษาบุตรประเภทเรียนดี	จำนวน	751	ทุน
		เป็นเงิน	1,833,600.00	บาท
8.2	ทุนการศึกษาสมาชิก	จำนวน	41	คน
		เป็นเงิน	364,330.00	บาท
8.3	ทุนการศึกษาบุตรสมาชิกที่คู่สมรสถึงแก่กรรม	จำนวน	40	คน
		เป็นเงิน	432,000.00	บาท
8.4	ประสบภัยธรรมชาติ	จำนวน	98	คน
		เป็นเงิน	329,000.00	บาท
8.5	เงินสงเคราะห์กรณีสมาชิก คู่สมรส บิดามารดา และบุตรเสียชีวิต แยกเป็น			
	- สมาชิกเสียชีวิต	จำนวน	39	คน
		เป็นเงิน	1,925,849.00	บาท
	- คู่สมรสเสียชีวิต	จำนวน	27	คน
		เป็นเงิน	612,000.00	บาท
	- บิดามารดาเสียชีวิต	จำนวน	146	คน
		เป็นเงิน	1,235,250.00	บาท
	- บุตร/ธิดาเสียชีวิต	จำนวน	1	คน
		เป็นเงิน	8,625.00	บาท

## 9. การร่วมสนับสนุน กิจกรรมต่างๆ ของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ประจำปี 2553

มีรายการดังต่อไปนี้

9.1	สนับสนุนกิจกรรม มก. ด้านวิชาการ	เป็นเงิน	549,979.46	บาท
9.2	สนับสนุนกิจกรรม มก. ด้านกิจกรรม	เป็นเงิน	550,000.00	บาท
		<b>รวมเป็นเงิน</b>	<b>1,099,979.46</b>	<b>บาท</b>
9.3	สนับสนุน มก. โดย สอ.มก.		298,000.00	บาท

## 10. ผลงานของคณะกรรมการชุดต่างๆ

### 10.1 คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหาร ได้ดำเนินการตามแผนงานที่กำหนดไว้ และมอบให้คณะกรรมการแต่ละชุดรับผิดชอบงานในหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง โดยการจัดลำดับความสำคัญเร่งด่วน ภายใต้เงื่อนไขและข้อจำกัดแห่งเวลา ด้วยความรอบคอบ โปร่งใส และตรวจสอบได้ ดึงผลการดำเนินงานในภาพรวมต่อไปนี้

1. คณะผู้บริหารสหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด ได้เข้าถวายผลการดำเนินงานของสหกรณ์ ปี 2552 และในการนี้ได้ทูลเกล้าถวายเงินสมทบทุนโครงการพัฒนาชุมชนในพระอุปถัมภ์ของสมาชิกสมทบกิตติมศักดิ์ ทั้ง 2 พระองค์ จำนวน 200,000 บาท ดังนี้



1) ศาสตราจารย์ ดร.สมเด็จพระเจ้าลูกเธอเจ้าฟ้าจุฬาภรณวลัยลักษณ์ อัครราชกุมารี  
เมื่อวันอังคารที่ 2 มีนาคม พุทธศักราช 2553

2) พระเจ้าวรวงศ์เธอพระองค์เจ้าศรีรัศมิ์ พระวรชายาในสมเด็จพระบรมโอรสาธิราชฯ  
สยามมกุฎราชกุมาร เมื่อวันศุกร์ ที่ 16 เมษายน พุทธศักราช 2553

## 2. ปรับปรุงแก้ไขเพิ่มเติมระเบียบและประกาศ ดังนี้

ระเบียบ สอ.มก. ว่าด้วย	มติคณะกรรมการ ครั้งที่ - วันที่
1 การสมัครเข้าเป็นสมาชิกและการส่งเงิน แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2553	7/2553 - 29 เมษายน 2553
2 การให้สหกรณ์อื่นกู้ยืมเงิน แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2553	10/2553 - 15 มิถุนายน 2553
3 เจ้าหน้าที่ พ.ศ. 2550 (แก้ไขปรับปรุง ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2553	20/2553-15 พฤศจิกายน 2553

ประกาศ สอ.มก.	
1 เรื่อง หลักเกณฑ์ วิธีการและเงื่อนไข การขอรับเงินทุนสวัสดิการสมาชิกที่เป็นโสด	2/2553 - 28 เมษายน 2553
2 เรื่อง หลักเกณฑ์ วิธีการและเงื่อนไข การขอรับเงินสวัสดิการ	2/2553 - 28 เมษายน 2553
3 เรื่อง หลักเกณฑ์การซื้อหุ้นเพิ่มของ สมาชิก สอ.มก.	4/2553 - 15 มีนาคม 2553
4 เรื่อง กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการ รับพนักงานราชการเป็นสมาชิก สอ.มก. พ.ศ. 2553	4/2553 - 15 มีนาคม 2553
5 เรื่อง การให้เงินกู้แก่สมาชิกที่เป็นพนักงาน ราชการ	4/2553 - 15 มีนาคม 2553
6 เรื่อง การให้เงินกู้สามัญแก่สมาชิก (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2553	11/2553 - 30 มิถุนายน 2553
7 เรื่อง การให้เงินกู้เพื่อการประกอบอาชีพ ประเภทโครงการธุรกิจ	13/2553 - 29 กรกฎาคม 2553
8 เรื่อง หลักเกณฑ์การจ่ายเงินช่วยเหลือ ค่าครองชีพเจ้าหน้าที่ พ.ศ. 2553	15/2553 - 30 สิงหาคม 2553



9	เรื่อง หลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไข การขอรับเงินเพื่อการเสริมสร้างคุณภาพชีวิตของสมาชิก พ.ศ. 2553	17/2553 – 29 กันยายน 2553
10	เรื่อง หลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไข การขอรับเงินขวัญถุงกรณีเกษียณอายุราชการ พ.ศ. 2553	17/2553 – 29 กันยายน 2553
11	เรื่อง หลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไข การขอรับเงินเพื่อการครองชีพ พ.ศ. 2553	17/2553 – 29 กันยายน 2553
12	เรื่อง หลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไข การขอรับเงินช่วยเหลือกรณีบุคคล ในครอบครัวและสมาชิกถึงแก่กรรม พ.ศ. 2553	17/2553 – 29 กันยายน 2553
13	เรื่อง หลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไข การขอรับเงินสงเคราะห์เมื่อสมาชิก ถึงแก่กรรม พ.ศ. 2553	20/2553-15 พฤศจิกายน 2553

**3. การจัดสัมมนา** เรื่อง “บริหารสภาพคล่อง และสร้างผลกำไรด้วย Private Repo” วันที่ 18 พฤศจิกายน 2553 ณ ห้องพันทมดุษฎีมณฑล ชั้น 2 อาคาร สอ.มก. 36 ปี

**4. การสนับสนุนมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์**

สหกรณ์ได้สนับสนุนกิจกรรมของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์อย่างกว้างขวาง ได้แก่ การสนับสนุนการลงทุนของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ปี 2553 จำนวน 35 โครงการ เป็นเงิน 4,112.49 ล้านบาท ประกอบด้วย การจัดหาอาคารต่างๆ ครุภัณฑ์ และการพัฒนาบุคลากร นอกจากนี้ยังได้จัดงบประมาณสนับสนุนกิจกรรมของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ปีละ 1.1 ล้านบาท

กำหนดหลักเกณฑ์ในการสนับสนุนทางการเงินแก่ มก. เพิ่มเติม ดังนี้

1. การคิดค่าธรรมเนียมชำระคืนเงินต้นก่อนกำหนด
  - 1.1 การจัดหาครุภัณฑ์และการพัฒนาบุคลากร หากชำระคืนเงินต้นก่อน 1 ปี สอ.มก. จะคิดค่าปรับร้อยละ 0.25 ของวงเงินกู้ยืม
  - 1.2 การจัดหาอาคาร หากชำระคืนเงินต้นก่อน 3 ปี สอ.มก. จะคิดค่าปรับร้อยละ 0.25 ของวงเงินกู้ยืม

ทั้งนี้ โครงการที่ลงนามบันทึกข้อตกลง (MOU) แล้ว ก่อนหน้านี้ไม่คิดค่าธรรมเนียมชำระคืนเงินต้นก่อนกำหนด จะมีผลสำหรับโครงการที่ขออนุมัติตั้งแต่วันที่ 22 กันยายน 2553 เป็นต้นไป

2. เห็นชอบระยะเวลาการผ่อนชำระคืนเงินกู้ของ มก. ไม่เกิน 15 ปี
3. คิดอัตราดอกเบี้ยให้กู้ยืมแก่มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ในอัตราเดิม คือ อัตราดอกเบี้ยออมทรัพย์พิเศษบวก 1

ดอกเบี้ยออมทรัพย์พิเศษบวก 1





4. ขยายวงเงินสนับสนุนโครงการพิเศษของ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จากเดิมวงเงินไม่เกินร้อยละ 80 ของเงินฝากเป็นวงเงินไม่เกินร้อยละ 90 ของเงินฝาก

#### 5. โครงการสาธารณประโยชน์ และโครงการตามแผนพัฒนา ดังนี้

1. โครงการออมวันนี้เพื่อชีวิตเมื่อเกษียณ โดยรณรงค์ให้สมาชิกที่มีหุ้นน้อยกว่า 300,000 บาท นำเงินปันผลหรือเงินเฉลี่ยคืน มาซื้อหุ้นเพิ่ม โดยซื้อขั้นต่ำ 100 หุ้น เป็นเงิน 1,000 บาท สหกรณ์จะสมทบให้ 2 หุ้น เป็นเงิน 20 บาท (คิดเป็นร้อยละ 2) และให้นำมาซื้อได้เพียงครั้งเดียว โดยมีเงื่อนไขสมาชิกที่มีหุ้นไม่เกิน 300,000 บาท และนำเงินปันผลและเฉลี่ยคืน ปี 2552 มาซื้อหุ้นเพิ่มเท่านั้น

2. สนับสนุนและส่งเสริมกิจกรรมห้องสมุดชุมชน โครงการส่งเสริมการอ่านเฉลิมพระเกียรติสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนให้นักเรียนและประชาชนในชุมชนรอบมหาวิทยาลัย และชุมชนห่างไกลได้มีห้องสมุดไว้เป็นแหล่งความรู้และสามารถบริหารจัดการห้องสมุดอย่างยั่งยืน เป็นเงิน 50,000 บาท

3. โครงการพัฒนาชุมชนและสิ่งแวดล้อมชุมชนบางบัว ร่วมกับกลุ่มภาคีสหกรณ์บางเขน ในโครงการ “ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กและเยาวชนบางบัว” เป็นเงิน 200,000 บาท

4. ให้ความช่วยเหลือผู้ประสบอุทกภัย โดยผ่านมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ เป็นเงิน 300,000 บาท

5. บริจาคเสื้อยืดไปโล จำนวน 825 ตัวให้กับผู้ประสบภัยหนาวในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ โดยผ่านวิทยาเขตเฉลิมพระเกียรติจังหวัดสกลนคร

#### 10.2 คณะกรรมการเงินกู้

1) อัตราดอกเบี้ยเงินให้สมาชิกกู้ยืมปี 2553 สอ.มก. ให้กู้ยืมอัตราร้อยละ 5.40 ต่อปี

2) สหกรณ์ฯ ได้ประกาศใช้ระเบียบการให้เงินกู้เพิ่มเติม ดังนี้

2.1 การให้เงินกู้เพื่อการประกอบอาชีพประเภทโครงการธุรกิจ วงเงินกู้ไม่เกิน 15 ล้านบาท

2.2 การให้เงินกู้สามัญแก่สมาชิก (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2553 “สมาชิกที่มีอายุการเป็นสมาชิกตั้งแต่ 3 ปีขึ้นไป และมีสมาชิกค้ำประกัน 2 คน สหกรณ์อาจพิจารณาให้กู้ได้ห้าเท่าของหุ้นที่ถือครองอยู่ก่อนวันทำสัญญาเงินกู้ วงเงินไม่เกิน 500,000.- บาท (ห้าแสนบาท) และต้องทำประกันกับผู้ค้ำประกัน ทั้งนี้ต้องมีสัญญาเงินกู้เพียงสัญญาเดียวเท่านั้น ยกเว้นเงินกู้ฉุกเฉิน

3) ได้วางหลักเกณฑ์การกู้ฉุกเฉินโดยใช้เงินประจำตำแหน่งรวมชำระหนี้

4) รายงานเงินกู้ประเภทต่างๆ ประจำปี 2553 มีดังนี้



เดือน	เงินกู้ฉุกเฉิน		เงินกู้สามัญ		เงินกู้พิเศษ	
	ราย	บาท	ราย	บาท	ราย	บาท
มกราคม	264	2,497,200.00	149	54,962,200.00	48	76,418,000.00
กุมภาพันธ์	447	3,912,000.00	209	82,443,600.00	60	71,581,000.00
มีนาคม	291	2,657,050.00	266	101,674,800.00	69	72,953,300.00
เมษายน	645	6,042,750.00	282	108,664,500.00	56	48,548,600.00
พฤษภาคม	239	2,379,300.00	226	85,536,500.00	48	44,067,000.00
มิถุนายน	647	5,756,150.00	285	104,154,400.00	96	120,572,700.00
กรกฎาคม	497	4,786,700.00	169	65,483,900.00	66	63,071,800.00
สิงหาคม	283	2,927,900.00	266	96,607,340.00	63	75,755,400.00
กันยายน	473	4,193,170.00	261	97,836,600.00	65	57,724,800.00
ตุลาคม	642	5,916,800.00	216	74,704,000.00	52	52,385,500.00
พฤศจิกายน	347	3,322,400.00	260	99,758,500.00	73	87,185,400.00
ธันวาคม	705	6,925,000.00	286	106,056,420.00	83	89,021,200.00
<b>รวม</b>	<b>5,480</b>	<b>51,316,420.00</b>	<b>2,875</b>	<b>1,077,882,760.00</b>	<b>779</b>	<b>859,284,700.00</b>

### 10.3 คณะกรรมการการศึกษาและประชาสัมพันธ์

คณะกรรมการการศึกษาและประชาสัมพันธ์ ได้ดำเนินการตามข้อบังคับ ข้อ 49 ของ สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด มีกิจกรรมส่งเสริมความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับ กิจการของสหกรณ์แก่สมาชิกและบุคคลทั่วไป ให้การศึกษา อบรมสมาชิก และผู้ที่สนใจให้ทราบถึง อุดมการณ์ หลักการและวิธีการการบริหารงานของสหกรณ์ ทั้งทางตรงและทางอ้อมอย่างต่อเนื่อง ตลอดปี พอสรุปได้ดังนี้

1. จัดทำข่าว สอ.มก. รายเดือน 12 ฉบับ จัดส่งให้สมาชิกเป็นรายบุคคลทุกเดือน และ ส่งไปเผยแพร่ในสหกรณ์ออมทรัพย์ต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ
2. อบรมผู้ประสานงานหน่วยงานต่างจังหวัดเมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2553 ณ ห้องประชุม 1 อาคาร สอ.มก. 36 ปี เพื่อให้ผู้ประสานงานได้รับทราบลักษณะงานวิธีปฏิบัติงาน ขั้นตอนต่างๆ ได้ถูกต้อง เพื่อให้เกิดความคล่องตัวระหว่างสหกรณ์และหน่วยงาน (วิทยาเขตเฉลิมพระเกียรติ จังหวัดสกลนคร วิทยาเขตศรีราชา สถานีวิจัยดอยปุย สถานีวิจัยประมงศรีราชา สถานีวิจัยทับกวาง สถานีวิจัยปากช่อง ศูนย์วิจัยข้าวโพดข้าวฟ่างแห่งชาติ และโครงการพหุภาษา จังหวัดชลบุรี)
3. โครงการประชุมสัมมนากรรมการ ที่ปรึกษา ผู้ตรวจสอบกิจการ และเจ้าหน้าที่
  - 3.1 ครั้งที่ 1 วันที่ 20-21 มีนาคม 2553 ณ บ้านทะเลสีคราม รีสอร์ท จังหวัดสมุทรสงคราม
  - 3.2 ครั้งที่ 2 เมื่อวันที่ 20-21 พฤศจิกายน 2553 ณ โรงแรมกรุงศรีวิเวอร้ จังหวัด พระนครศรีอยุธยา



4. โครงการประชุมสัมมนาสมาชิก ณ โรงแรมลองบีช ชะอำ จังหวัดเพชรบุรี  
จำนวน 3 ครั้ง

4.1 เรื่อง “ประโยชน์ดีๆ ของ สอ.มก. ที่สมาชิกยังใช้ไม่คุ้มค่า”

(1) ครั้งที่ 1 วันที่ 24 - 25 เมษายน 2553 ผู้เข้าสัมมนา 94 คน

(2) ครั้งที่ 2 วันที่ 15 - 16 พฤษภาคม 2553 ผู้เข้าสัมมนา 82 คน

4.2 หลักสูตรผู้บริหารหน่วยงาน เรื่อง “การพัฒนา สอ.มก. ให้เกิดคุณค่าแก่สมาชิก”  
เมื่อวันที่ 28-29 สิงหาคม 2553 ผู้เข้าสัมมนา 72 คน

5. มอบทุนอุดหนุนการศึกษาบุตรสมาชิกผู้มีรายได้น้อย (ยกเว้นบุตรบุญธรรม) เงินได้  
ราย เดือนไม่เกิน 18,190.- บาท ระดับการศึกษาตั้งแต่ระดับชั้นอนุบาล ถึงระดับปริญญาตรี มีสมาชิก  
ยื่นขอรับทุน จำนวน 691 ราย เป็นเงิน 1,508,600 บาท

6. จัดพิธีมอบทุนส่งเสริมการศึกษาบุตรสมาชิกประเภทเรียนดี ประจำปี 2553 เพื่อส่งเสริม  
และสนับสนุน บุตรสมาชิกที่มีการเรียนดีตามเกณฑ์ที่สหกรณ์ฯ กำหนด ตั้งแต่ระดับชั้นประถม  
ศึกษาปีที่ 1 ถึงระดับปริญญาตรี มีสมาชิกยื่นขอรับทุนการศึกษาบุตร จำนวน 751 ราย เป็นเงิน  
1,833,600.-บาท

**เกณฑ์การพิจารณาและเงินทุน** สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์  
จำกัด จะพิจารณาให้ทุนในแต่ละระดับชั้น แบ่งออกได้เป็น 7 ประเภท ดังนี้

1) ระดับประถมศึกษาปีที่ 1 – 6 (เกรดเฉลี่ย ไม่ต่ำกว่า 3.5) ทุนละ 2,000.- บาท

2) ระดับมัธยมศึกษาปีที่ 1 – 3 (เกรดเฉลี่ยไม่ต่ำกว่า 3.3) ทุนละ 2,200.- บาท

3) ระดับมัธยมศึกษาปีที่ 4 – 6 (เกรดเฉลี่ยไม่ต่ำกว่า 3.2) ทุนละ 2,500.- บาท

4) ระดับประกาศนียบัตรวิชาชีพ (ปวช.) (เกรดเฉลี่ยไม่ต่ำกว่า 3.2)

ทุนละ 2,500.- บาท

5) ระดับประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง (ปวส.) (เกรดเฉลี่ยไม่ต่ำกว่า 3)

ทุนละ 2,800.- บาท

6) ระดับอุดมศึกษา (ปริญญาตรี) (เกรดเฉลี่ยไม่ต่ำกว่า 3) ทุนละ 3,000.- บาท

7) ระดับอุดมศึกษา (จบปริญญาตรี) ได้รับเกียรติคุณตลอดหลักสูตรการศึกษา  
รางวัลละ 3,500.-บาท

7. ทุนการศึกษาสำหรับสมาชิก ทุนจัดสรร 500,000.-บาท มีสมาชิกยื่นเรื่องขอรับทุนฯ  
จำนวน 41 ทุนๆ ละไม่เกิน 10,000.-บาท เป็นเงิน 361,840.-บาท

8. จัดสรรทุนการศึกษาสำหรับบุตรของสมาชิกที่คู่สมรสถึงแก่กรรม มีสมาชิกยื่นเรื่อง  
ขอรับทุนฯ จำนวน 40 ราย เป็นเงิน 432,000.-บาท

9. โครงการสัมมนาสมาชิกผู้เกษียณอายุราชการ เรื่อง “สถานะและทิศทางการบริหารงาน  
ของ สอ.มก. ในปัจจุบัน” บรรยายและโปรแกรมสุขภาพ จำนวน 2 ครั้ง ณ เดอะเลกาซี รีเวอร์แคว  
รีสอร์ท จังหวัดกาญจนบุรี



- 9.1 ครั้งที่ 1 วันที่ 17 - 18 กรกฎาคม 2553 ผู้เข้าร่วม จำนวน 87 คน
- 9.2 ครั้งที่ 2 วันที่ 9 - 10 ตุลาคม 2553 ผู้เข้าร่วมจำนวน 87 คน

10. โครงการให้ความรู้แก่สมาชิก (ส่วนกลาง) เพื่อให้สมาชิกได้รับความรู้และแลกเปลี่ยนความคิดเห็น เพื่อชี้แจงข้อสงสัย อันเป็นข้อมูลที่เป็นภาพลบบของสหกรณ์ รวมถึงรับทราบและสนองนโยบายความต้องการของสมาชิก จำนวน 5 ครั้ง ณ ห้องพินธุมิชยมนตล ชั้น 2 อาคาร สอ.มก. 36 ปี ดังนี้

- 10.1 ครั้งที่ 1 บรรยายเรื่อง “การจัดการเงินส่วนบุคคล” วันที่ 3 สิงหาคม 2553  
วิทยากร คุณอภิรดี พิชัยศรทัต ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บริษัทหลักทรัพย์  
จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)
- 10.2 ครั้งที่ 2 บรรยายเรื่อง “ประเด็นกฎหมายที่สมาชิก สอ.มก. ควรรู้” วันที่ 17  
สิงหาคม 2553 วิทยากร อาจารย์ปราโมทย์ สรวมนาม ที่ปรึกษาสหกรณ์ออม  
ทรัพย์ครูกาญจนบุรี จำกัด
- 10.3 ครั้งที่ 3 บรรยายเรื่อง “ผลกระทบจากสภาวะเศรษฐกิจต่อผลการดำเนินงาน  
ของ สอ.มก.” วันที่ 31 สิงหาคม 2553 วิทยากร ผศ.สุชิน ปลีหะจินดา
- 10.4 ครั้งที่ 4 เสวนาเรื่อง “สิทธิประโยชน์สมาชิก สอ.มก. : พัฒนาให้ดีขึ้นได้ไหม?”  
วันที่ 7 กันยายน 2553 ผู้ร่วมเสวนา คุณคันศร คมภักดี คุณเรวัต อ่ำทอง และ  
คุณพูนทรัพย์ บุญรำพรรณ ดำเนินรายการโดย ผศ.ดร.รังสรรค์ ปิติปัญญา
- 10.5 ครั้งที่ 5 เสวนาเรื่อง “นานาทัศนะเกี่ยวกับการจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีของ  
สอ.มก.” วันที่ 21 กันยายน 2553 ผู้ร่วมเสวนา ศ.พิเศษ อาบ นคะจัด คุณธรรมศิริ  
ไชยรัตน์ และอาจารย์ยุทธศักดิ์ อูราธรรมกุล ดำเนินรายการโดย ผศ.สุชิน  
ปลีหะจินดา

11. จัดงานเลี้ยงเพื่อเป็นเกียรติแก่สมาชิกผู้เกษียณอายุราชการ ผู้ที่ได้รับการขยายเวลาราชการ และผู้เกษียณอายุราชการก่อนกำหนด บรรยาย เรื่อง การดูแลสุขภาพหลังเกษียณอายุราชการ วิทยากร รศ.นพ.สุรเกียรติ อาชานานุภาพ อาจารย์พิเศษโรงพยาบาลรามธิบดี ณ ห้องนนทรี 1 ชั้น 4 เคยูโฮม อาคาร สอ.มก. 36 ปี ผู้เกษียณอายุราชการ จำนวน 132 คน ผู้ที่ได้รับการขยายเวลา ราชการ จำนวน 11 คน และผู้เกษียณอายุราชการก่อนกำหนด 35 คน พร้อมทั้งรับเงินเสริมสร้าง คุณภาพชีวิตและเงินขวัญถุง รวมเป็นเงิน 8,749,543.-บาท

12. โครงการอบรม “การตรวจสอบกิจการสหกรณ์ออมทรัพย์” รุ่นที่ 6 วันที่ 18-19 กันยายน 2553 ณ ห้องพินธุมิชยมนตล ชั้น 2 อาคาร สอ.มก. 36 ปี มีผู้เข้ารับการอบรม จำนวน 22 คน

13. โครงการปฐมนิเทศสมาชิกใหม่ เพื่อให้สมาชิกได้รับทราบบทบาทหน้าที่ ระเบียบสิทธิ และสวัสดิการต่างๆ ที่พึงได้รับภายใต้เงื่อนไขกรณีไม่เข้ารับการปฐมนิเทศจะไม่ได้รับสิทธิ์สวัสดิการวันเกิด ในปี 2553 จัดอบรมจำนวน 6 ครั้ง ณ บ้านทะเลสีคราม รีสอร์ท จังหวัดสมุทรสงคราม 4 ครั้ง และวิทยาเขตบางเขน 2 ครั้ง รวม 6 ครั้ง





### 13.1 บ้านทะเลสีคราม รีสอร์ท จังหวัดสมุทรสงคราม

- (1) ครั้งที่ 1 วันที่ 3-4 เมษายน 2553 ผู้เข้ารับการปฐมนิเทศ 66 คน
- (2) ครั้งที่ 2 วันที่ 5-6 มิถุนายน 2553 ผู้เข้ารับการปฐมนิเทศ 54 คน
- (3) ครั้งที่ 3 วันที่ 11-12 กันยายน 2553 ผู้เข้ารับการปฐมนิเทศ 71 คน
- (4) ครั้งที่ 4 วันที่ 16-17 ตุลาคม 2553 ผู้เข้ารับการปฐมนิเทศ 82 คน

### 13.2 ห้องพันธุมดิษยมณฑล ชั้น 2 อาคาร สอ.มก. 36 ปี

- (1) ครั้งที่ 4 วันที่ 19 ตุลาคม 2553 ผู้เข้ารับการปฐมนิเทศ 105 คน
- (2) ครั้งที่ 5 วันที่ 26 ตุลาคม 2553 ผู้เข้ารับการปฐมนิเทศ 122 คน

### 14. ช่วยเหลือสมาชิกผู้ประสบภัยธรรมชาติ จำนวน 98 ราย เป็นเงิน 329,000.-บาท

14.1 ประสบวาทภัย จำนวน 2 ราย เป็นเงิน 3,500.-บาท

14.2 ประสบอุทกภัย จำนวน 96 ราย เป็นเงิน 325,500.-บาท

15. จัดทำปฏิทินปีใหม่เพื่อแจกให้กับสมาชิก หัวหน้าภาควิชา คณะ สำนัก ผู้มีอุปการคุณ และสหกรณ์ลูกค้า จำนวน 10,000 ฉบับ

16. จัดทำหนังสือที่ระลึกผู้เกษียณอายุราชการ จำนวน 450 เล่มแก่สมาชิกผู้เกษียณอายุราชการและหน่วยงานต่างๆ ภายใน มก. และภายนอก

17. จัดทำหนังสือรายงานกิจการประจำปี 2553 จำนวน 3,500 เล่ม และรายงานผู้ตรวจสอบกิจการ จำนวน 2,500 เล่ม

18. จัดทำการ์ดวันเกิดสวัสดิการของสมาชิก จำนวน 7,900 ใบ

19. เสนอคณะกรรมการดำเนินการปรับขึ้นวงสวัสดิการ ยึดอายุหุ้นจากสูงสุด 35 ปี เป็น **37 ปี** และเพิ่มสวัสดิการสมาชิกที่เป็นโสด เปลี่ยนหลักเกณฑ์การคำนวณ จากเดิม อายุหุ้น (ปี) คูณ 100 เป็น **อายุหุ้น (ปี) คูณ 150**

20. รวบรวมบทความ ความรู้เกี่ยวกับสหกรณ์ที่พิมพ์ในข่าว สอ.มก. ตั้งแต่ปี 2547-2553 จำนวน 10,000 เล่มสำหรับแจกให้สมาชิก

21. การประกวดบทความ เรื่อง “สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด ที่สมาชิกอยากเห็น” และประกวดกลอนวันเกิด ปี 2554

### คณะกรรมการพิจารณาการประกวดบทความ

- |                    |             |               |
|--------------------|-------------|---------------|
| 1. ผศ.สุชิน        | ปลีหะจินดา  | ประธานกรรมการ |
| 2. ศ.พิเศษ อาบ     | นคะจัด      | กรรมการ       |
| 3. ผศ.นาม          | ศิริเสถียร  | กรรมการ       |
| 4. รศ.บพิธ         | จารุพันธ์ุ์ | กรรมการ       |
| 5. รศ.ร.อ.ปราโมทย์ | ลำไย        | กรรมการ       |
| 6. น.ส.สดใส        | ศรีเจริญสุข | เลขานุการ     |



### คณะกรรมการพิจารณาการประกวดกลอนวันเกิด ปี 2554

- |                            |               |
|----------------------------|---------------|
| 1. รศ.ดร.ประเทือง ทินรัตน์ | ประธานกรรมการ |
| 2. ผศ.ดร.บุญเหลือ ไจมน้อย  | กรรมการ       |
| 3. ดร.สุรสิทธิ์ ไทยรัตน์   | กรรมการ       |
| 4. รศ.บพิศ จารุพันธุ์      | กรรมการ       |
| 5. ดร.วิวัฒน์ แดงสุภา      | กรรมการ       |
| 6. นางจรรย์นัย พาระนิต     | เลขานุการ     |

### บทความที่ได้รับรางวัล มีดังนี้

รางวัลที่ 1 หุ่น สอ.มก. จำนวน 1 รางวัลๆ ละ 10,000.- บาท  
นางสาวสิริวิวัฒนา จิตตรีพล สมาชิกเลขที่ 7666  
สังกัดคณะอุตสาหกรรมเกษตร

รางวัลที่ 2 หุ่น สอ.มก. จำนวน 1 รางวัลๆ ละ 5,000.-บาท  
นางสาวยุพิน ภวพงศ์สุภัทร สมาชิกเลขที่ 6617  
สังกัดคณะสัตวแพทยศาสตร์

รางวัลที่ 3 หุ่น สอ.มก. จำนวน 1 รางวัลๆ ละ 3,000.-บาท  
นางจันทร์นวล รัตรสาร สมาชิกเลขที่ 2160  
สังกัดสำนักงานอธิการบดี

รางวัลชมเชย หุ่น สอ.มก. จำนวน 3 รางวัลๆ ละ 1,000.-บาท

1) ผศ.พลาภรณ์ จันทร์ขามเรียน สมาชิกเลขที่ 7293

สังกัดคณะศึกษาศาสตร์ กพส.

2) รศ.สบสันต์ มหานิยม สมาชิกเลขที่ 5714 สังกัดคณะศึกษาศาสตร์

3) นางทัตธา ตุ่นสกุล สมาชิกเลขที่ 7037 สังกัดสำนักหอสมุด

### บทกลอนที่ได้รับรางวัล มีดังนี้

ผู้ที่ได้ส่งบทกลอนได้ใกล้เคียงกับเกณฑ์ที่ตั้งไว้มากที่สุด ได้รับรางวัลหุ่น สอ.มก.  
จำนวน 1 รางวัลๆ ละ 2,000.-บาท

นางวนิดา เลหาสุรโยธิน สมาชิกเลขที่ 7867 สังกัดคณะสัตวแพทยศาสตร์

รางวัลชมเชย หุ่น สอ.มก. จำนวน 1 รางวัลๆ ละ 1,000.-บาท

นางจันทร์นวล รัตรสาร สมาชิกเลขที่ 2160 สังกัดสำนักงานอธิการบดี

### 10.4 คณะกรรมการบริหารการเงิน

ปัญหาเศรษฐกิจที่เกิดขึ้นกับประเทศในโซนยุโรป ตั้งแต่ช่วงครึ่งหลังของปี 2552 และ  
ปัญหาความไม่สงบทางการเมืองได้ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจไทย ซึ่งทำให้อัตราดอกเบี้ยผลตอบแทน  
ในตลาดเงินและตลาดทุนในปี 2553 ลดต่ำลง คณะกรรมการบริหารการเงินได้ตระหนักถึงปัญหา  
ที่เกิดขึ้น จึงดำเนินนโยบายบริหารการเงินด้วยความรอบคอบเพื่อให้สอดคล้องกับสภาวะเศรษฐกิจ  
โดยให้ความสำคัญกับการปรับตัวให้สามารถแข่งขันและรักษาระดับการเติบโตของ สอ.มก. อีกทั้ง



เพื่อให้สามารถให้ผลตอบแทนแก่ผู้ฝากเงินและผู้ถือหุ้น รวมทั้งการคิดดอกเบี้ยเงินให้กู้แก่สมาชิก ในอัตราที่เป็นธรรม

ในรอบปี 2553 สอ.มก. ได้ปรับลดอัตรดอกเบี้ยเงินฝาก จำนวน 1 ครั้ง ทั้งนี้เพื่อไม่ให้ ผู้กู้ได้รับความเดือดร้อน ขณะเดียวกันผู้ฝากก็ได้รับประโยชน์สูงสุดเท่าที่สอ.มก.จะทำให้ได้ สำหรับ รายละเอียดการบริหารเงินของ สอ.มก. มีดังนี้

**(1) การบริหารอัตรดอกเบี้ย** อัตรดอกเบี้ยทั้งเงินฝากและเงินให้กู้แก่สมาชิก ในแต่ละ ช่วงเวลาเป็นดังนี้

ประเภท	อัตรดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	
	1 ม.ค. 53	15 ก.พ. 53 – ปัจจุบัน
เงินฝากออมทรัพย์	1.50	1.50
เงินฝากออมทรัพย์พิเศษ	2.50	<b>2.35</b>
เงินฝากประจำ 12 เดือน	2.75	<b>2.50</b>
<b>เงื่อนไข</b> ฝากไม่ถึง 3 เดือน	-	-
ฝากตั้งแต่ 3 เดือน แต่ไม่ถึง 6 เดือน	1.50	1.50
ฝากตั้งแต่ 6 เดือน แต่ไม่ถึง 12 เดือน	2.50	<b>2.35</b>
เงินฝากประจำ 24 เดือน (ไม่เสียภาษี)	4.00	4.00
เงินให้สมาชิกกู้ยืม	5.40	5.40

**(2) การบริหารการลงทุน** สอ.มก. ได้นำเงินไปลงทุนตามพระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ. 2542 มาตรา 62 และประกาศคณะกรรมการพัฒนาการสหกรณ์แห่งชาติ เป็นการลงทุนใน หลักทรัพย์ที่มั่นคง เช่น พันธบัตรรัฐบาล พันธบัตรธนาคารแห่งประเทศไทย ตราสารหนี้ที่มี หลักประกัน หรือไม่ด้อยสิทธิ ซึ่งได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือ ตั้งแต่ระดับ A- ขึ้นไป จากบริษัท จัดอันดับความน่าเชื่อถือที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยคำนึงถึงสัดส่วน ระยะเวลาการลงทุนและผลตอบแทนที่เหมาะสม รายละเอียดเงินลงทุน ในตราสารหนี้และตราสารทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 ดังนี้



หน่วย : ล้านบาท

ประเภทหลักทรัพย์	ราคาตามบัญชี	ราคาตลาด ณ 31 ธ.ค. 53	กำไร / (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้น จากเงินลงทุน
1. ตั๋วสัญญาใช้เงิน	335.00	335.23	0.23
2. บัตรเงินฝาก	50.00	50.00	-
3. พันธบัตรธนาคารแห่งประเทศไทย	1,122.69	1,184.16	61.47
4. พันธบัตรรัฐบาล	805.80	838.28	32.48
5. พันธบัตรรัฐวิสาหกิจ	358.00	371.37	13.37
6. หุ้นกู้รัฐวิสาหกิจ	3,304.70	3,377.68	72.98
7. หุ้นกู้ธนาคาร	780.80	811.56	30.76
8. หุ้นกู้เอกชน	3,973.50	4,087.37	113.87
9. หุ้นสามัญบริษัทในตลาดหลักทรัพย์	29.66	33.01	3.35
10. หุ้น ชสอ. และ บจ.สหประกันชีวิต	400.20	400.20	-
11. กองทุนวายุภักษ์	100.50	108.44	7.94
12. กองทุนส่วนบุคคล	739.22	739.22	-
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>12,000.07</b>	<b>12,336.52</b>	<b>336.45</b>

(3) กองทุนส่วนบุคคล ในปี 2553 สอ.มก. ได้ว่าจ้างบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็ม เอฟ ซี จำกัด (มหาชน) เป็นผู้บริหารกองทุนส่วนบุคคล ได้กำหนดนโยบายการลงทุนในหุ้นสามัญ ตามพ.ร.บ.สหกรณ์ไม่เกินร้อยละ 40 ของมูลค่าทรัพย์สินสุทธิ และกำหนดเงื่อนไขในการลงทุน จะต้องรักษาเงินต้นไว้ให้ครบ ไม่ขาดทุน สร้างผลตอบแทนพอสมควรและสามารถรับรู้รายได้เพื่อจัดสรรกำไร โดยมีค่าธรรมเนียมจัดการและผู้รับฝากทรัพย์สิน (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ร้อยละ 0.28 ของมูลค่าทรัพย์สินสุทธิ ในการนี้คณะกรรมการบริหารการเงินได้ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของกองทุนอย่างต่อเนื่อง โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 กองทุนส่วนบุคคลมีมูลค่าทรัพย์สินสุทธิ 760.62 ล้านบาท (โปรดดูหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 3)

(4) การให้สหกรณ์ออมทรัพย์อื่นกู้ยืมเงิน สอ.มก. ได้กำหนดหลักเกณฑ์ในการให้กู้แก่สหกรณ์อื่นๆ โดยพิจารณาจัดสรรให้ตามคุณภาพการบริหารงาน และความจำเป็นทางการเงินของสหกรณ์ผู้ขอกู้ตามหลักเศรษฐกิจพอเพียง และความเอื้ออาทรต่อขบวนการสหกรณ์ โดยมีหลักการดังนี้

- ก) วงเงินกู้ยืมรายละไม่เกิน 300 ล้านบาท
- ข) อัตราดอกเบี้ยตามภาวะตลาดการเงิน ชำระเงินต้นและดอกเบี้ยทุกเดือน
- ค) ระยะเวลาชำระคืนไม่เกิน 72 งวดเดือน
- ง) หลักประกัน คณะกรรมการดำเนินการทั้งชุดค้ำประกัน



ทั้งนี้ได้มีการปรับอัตราดอกเบี้ยเงินให้กู้แก่สหกรณ์อื่น ดังนี้

วันที่บังคับใช้	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)		
	ระยะสั้น (ไม่เกิน 12 เดือน)	ระยะปานกลาง (ไม่เกิน 36 เดือน)	ระยะยาว (ไม่เกิน 72 เดือน)
3 กุมภาพันธ์ 2553	3.50	4.50	4.65
1 มิถุนายน 2553	3.50	4.25	4.50

(5) การบริหารสภาพคล่อง สอ.มก. ได้ดำรงสภาพคล่องร้อยละ 10 ของเงินฝาก ดังนี้

ประเภทสภาพคล่อง	วงเงิน (ล้านบาท)	หลักประกัน (ล้านบาท)
<b>1. วงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร</b>	<b>60.00</b>	พันธบัตรรัฐบาล
1.1 ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) สาขา มก.	20.00	พันธบัตรรัฐบาล 20 ล้านบาท
1.2 ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) สาขา มก.	20.00	พันธบัตรรัฐบาล 22 ล้านบาท
1.3 ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) สาขาย่อย มก.	5.00	พันธบัตรรัฐบาล 5.5 ล้านบาท
1.4 ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) สาขา มก.	5.00	พันธบัตรรัฐบาล 5.6 ล้านบาท
1.5 ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) สาขา มก.	5.00	พันธบัตรรัฐบาล 5 ล้านบาท
1.6 ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) สาขา มก.	5.00	พันธบัตรรัฐบาล 5 ล้านบาท
<b>2. วงเงินกู้ยืมระยะสั้น 5 ธนาคาร</b>	<b>2,950.00</b>	
2.1 ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	650.00	หุ้นกู้เอกชน
2.2 ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)	1,400.00	พันธบัตรรัฐบาล
2.3 ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)	100.00	หุ้นกู้เอกชน
2.4 ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)	300.00	พันธบัตรธนาคารแห่งประเทศไทย
2.5 ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	500.00	หุ้นกู้เอกชน
<b>3. วงเงินกู้ยืมเครือข่ายสหกรณ์</b>	<b>250.00</b>	
อัตราดอกเบี้ยเงินฝากออมทรัพย์พิเศษของสหกรณ์ที่สูงกว่าบวก 0.50 บาท		
3.1 สอ.การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย จำกัด	50.00	
3.2 สอ.พนักงานธนาคารออมสิน จำกัด	50.00	
3.3 สอ.กรมป่าไม้ จำกัด	30.00	
3.4 สอ.กรมประมง จำกัด	30.00	
3.5 สอ.กรมพัฒนาที่ดิน จำกัด	30.00	
3.6 สอ.กรมวิชาการเกษตร จำกัด	30.00	
3.7 สอ.กรมส่งเสริมการเกษตร จำกัด	30.00	
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>3,260.00</b>	



## 10.5 คณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยี

ภารกิจในการดำเนินการงานของคณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยี สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด เป็นการดำเนินการกำกับและติดตามเพื่อพัฒนาระบบรองรับการให้บริการของสหกรณ์ การแก้ไขปัญหาเกี่ยวกับระบบงานเพื่อรองรับการทำงานของฝ่ายจัดการ และจัดซื้อคอมพิวเตอร์ และอุปกรณ์ต่างๆ ที่เหมาะสมและเพื่อเพิ่มความคล่องตัวในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ฝ่ายต่างๆ ของสหกรณ์ ซึ่งโดยภาพรวมแล้วมีผลการทำงานที่ได้ดำเนินการในรอบปี 2553 สามารถสรุปพอสังเขปได้ดังต่อไปนี้

1. **จัดซื้อเครื่องคอมพิวเตอร์เซิร์ฟเวอร์ (Server)** เพื่อทดแทนเครื่องเก่าซึ่งมีอายุการใช้งานเกินกว่า 5 ปี และมีสมรรถนะต่ำ มีความสามารถในการประมวลผลล่าช้า และมักมีปัญหาทำให้ระบบการทำงานขัดข้องบ่อยครั้ง ต้องเสียเวลาในแก้ไขระบบและซ่อมแซมอุปกรณ์ ซึ่งส่งผลกระทบต่อระบบงานการให้บริการสมาชิกทั้งระบบ คณะกรรมการได้แก้ปัญหาดังกล่าวโดยมีมติเห็นชอบให้จัดซื้อเครื่องใหม่ และดำเนินการติดตั้งเสร็จแล้วเมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน 2553 ทำให้ลดปัญหาความล่าช้าในการทำงานของระบบงาน

2. **จัดซื้อครุภัณฑ์ตามที่ได้รับงบประมาณประจำปี 2553 ตามรายการดังนี้ เพื่อสนับสนุนการทำงานของฝ่ายจัดการ**

2.1 เครื่องคอมพิวเตอร์แบบตั้งโต๊ะ เพื่อทดแทนของเก่า

2.2 เครื่องพิมพ์ (Printer)

- เครื่องพิมพ์เลเซอร์ขาวดำ สำหรับใช้งานที่ฝ่ายบริหารทั่วไป, ฝ่ายสินเชื่อ และฝ่ายสมาชิกสัมพันธ์
- เครื่องพิมพ์อิงค์เจ็ทแบบ All in one สำหรับใช้งานที่ฝ่ายประมวลผล, ฝ่ายการเงิน, และฝ่ายบริหารงานทั่วไป

2.3 เครื่องคอมพิวเตอร์โน้ตบุ๊ก เพื่อทดแทนของเก่าที่ชำรุด และใช้ในงานสัมมนา

3. **การจัดจ้างบริษัท คอมเทคดาต้า จำกัด** เพื่อดำเนินการพัฒนา แก้ไขปรับปรุงโปรแกรมระบบงานคอมพิวเตอร์หลักของสหกรณ์ซึ่งใช้อยู่ในปัจจุบัน ในการดำเนินการนี้ครอบคลุมการปรับปรุงแก้ไขและเพิ่มเติมโปรแกรมที่เกี่ยวกับ ระบบงานสวัสดิการสมาชิก ระบบงานเงินกู้ ระบบงานเงินฝาก ระบบงานสมาชิกสมทบ ระบบงานเงินลงทุน และระบบงานบัญชี

ขณะนี้อยู่ระหว่างดำเนินการแก้ไข ซึ่งได้มีการจัดแบ่งระบบงานออกเป็น 3 กลุ่มงาน คือ

1. งานที่จ้างให้บริษัทฯ เป็นผู้พัฒนาเพิ่มเติม
2. งานที่สามารถปรับปรุงหรือพัฒนาเองได้
3. งานที่เกิดจากปัญหาของระบบงานที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน เป็นงานที่อยู่ในความรับผิดชอบของบริษัทฯ ที่ต้องแก้ไขให้สมบูรณ์

4. **ดำเนินการจัดทำแบบการประเมินและสำรวจความพึงพอใจของเจ้าหน้าที่ฝ่ายต่างๆ ของสหกรณ์ ในด้านระบบงานสารสนเทศ เครื่องคอมพิวเตอร์ และอุปกรณ์สารสนเทศของสหกรณ์** เพื่อให้ทราบถึงความพอใจและความต้องการเพิ่มเติมของฝ่ายจัดการ เพื่อสนับสนุนการทำงานให้มีประสิทธิภาพ



**5. จัดซื้ออุปกรณ์ที่ต้องใช้ในการดำเนินการ เรื่องการปรับสมุดคู่ฝากด้วยตนเอง**  
โดยผ่านผู้ประสานงาน เพื่อใช้ในการพัฒนาโปรแกรมสอบถามข้อมูลส่วนบุคคลและปรับสมุดคู่ฝาก  
ของสหกรณ์ จึงมีความจำเป็นต้องจัดซื้ออุปกรณ์ต่างๆ ดังนี้

5.1 เครื่องคอมพิวเตอร์ยี่ห้อ HP รุ่น TouchSmart เป็นคอมพิวเตอร์แบบ  
All In One หน้าจอสัมผัสพร้อมระบบปฏิบัติการ Windows 7 Home  
Premium

5.2 เครื่องพิมพ์สมุดคู่ฝาก (Passbook) ยี่ห้อ Olivetti รุ่น PR2 PLUS  
Magnetic ซึ่งมีอุปกรณ์สำหรับเขียนและอ่านแถบแม่เหล็ก

5.3 อุปกรณ์แปลงสัญญาณจาก USB เป็น Serial

**6. พัฒนาระบบสอบถามข้อมูลผ่านหน้าจอสัมผัส (KU-Coop Update)** สหกรณ์  
ได้ทำการพัฒนาโปรแกรมที่ใช้สำหรับสอบถามข้อมูลส่วนบุคคลของสมาชิกสหกรณ์ เช่นข้อมูลเงินกู้  
เงินฝาก ประวัติสวัสดิการ เป็นต้น และสามารถพิมพ์ปรับสมุดคู่ฝากด้วยตนเอง เพื่อให้สมาชิก  
ที่วิทยาเขตศรีราชา และวิทยาเขตฯ สกลนคร สามารถสอบถามข้อมูลส่วนบุคคลและปรับสมุดคู่ฝาก  
ของสหกรณ์ได้ด้วยตนเอง การพัฒนาในส่วนนี้ได้ดำเนินการพัฒนาโปรแกรมและทดสอบระบบเสร็จ  
เรียบร้อยแล้ว ซึ่งจะดำเนินการติดตั้งระบบ ณ วิทยาเขตเฉลิมพระเกียรติสกลนคร และวิทยาเขต  
ศรีราชา ในช่วงมกราคม-กุมภาพันธ์ 2554 นี้

**7. ปรับปรุงระบบการสำรองไฟฟ้าสำหรับเครื่องคอมพิวเตอร์ตัวแม่ข่าย (Server)**  
เครื่องสำรอง ไฟฟ้าที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน ใช้มาประมาณ 8 ปี (2544 - 2552) ซึ่งโดยปกติอายุการทำงาน  
ของแบตเตอรี่สำรองไฟจะมีอายุการใช้งานประมาณ 3-5 ปี เท่านั้น เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและ  
เสถียรภาพในการสำรองไฟให้ได้มาตรฐานไม่น้อยกว่า 1 ชั่วโมง 30 นาที การปรับเปลี่ยนแบตเตอรี่  
ในระบบสำรองไฟฟ้าและแบตเตอรี่แพ็คทั้งหมดสำหรับห้องเซิร์ฟเวอร์ของสหกรณ์ ทำให้สามารถ  
เพิ่มประสิทธิภาพและรองรับการสำรองไฟสำหรับเซิร์ฟเวอร์ทั้งระบบของสหกรณ์ เนื่องจากในปัจจุบัน  
เครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่ายของสหกรณ์ต้องเปิดตลอด 24 ชั่วโมง เพื่อรองรับการบริการระบบ ATM  
แบบออนไลน์

#### **10.6 คณะกรรมการส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิต**

คณะกรรมการส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิต สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัย  
เกษตรศาสตร์ จำกัด ได้ดำเนินการมาครบวาระ และได้จัดโครงการต่างๆ ที่ได้กำหนดไว้ตาม  
แผนงานเป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้เป็นอย่างดี โดยใช้งบประมาณจำนวน 724,719.00 บาท  
(ภายในงบประมาณที่ตั้งไว้จำนวน 1,250,000.00 บาท) กล่าวคือ

**1. โครงการสุขภาพกาย - สุขภาพจิต** ได้จัดกิจกรรม ฤกษ์ตัดต้นประกอบดนตรี  
และกายบริหารด้วยยางยืด โยคะเพื่อสุขภาพจำนวน 3 ครั้ง มีสมาชิกเข้ารับการอบรมจำนวน 97 คน  
จากแบบสอบถาม และแบบประเมินของสมาชิกที่เข้าร่วมโครงการนี้ พบว่า สมาชิกมีความเข้าใจ  
ในการบริหารร่างกายเป็นอย่างดี ทำให้สุขภาพแข็งแรงขึ้น โดยวิทยากร ดร. เจริญ กระบวนรัตน์



ได้ให้ความเมตตาต่อสมาชิกเป็นอย่างดี รวมทั้ง ดร. ประจักษ์ ไม้เจริญ และอาจารย์นันทวัน เทียนแก้ว ท่านได้มีความประทับใจต่อสมาชิก สอ.มก. และมีความยินดีที่จะให้ความรู้แก่สมาชิก ในคราวต่อไปด้วย

**2. โครงการการอบรมวิชาชีพ** ได้จัดกิจกรรมการเพาะเห็ด และนำหมักชีวภาพ จำนวน 2 ครั้ง มีสมาชิกเข้ารับการอบรมจำนวน 70 คน จากการวิเคราะห์แบบสอบถาม พบว่า สมาชิก ได้ใช้ความรู้จากการอบรมไปประกอบอาชีพ และมีส่วนร่วมในการประกอบอาชีพของ ครอบครัวสมาชิก ซึ่งเป็นที่น่าประทับใจของ สอ.มก. ที่สมาชิก มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น สมดัง ความต้องการของ สอ.มก.

**3. โครงการพัฒนาจิตใจ** จำนวน 8 ครั้ง ได้จัดกิจกรรมไหว้พระปฏิบัติธรรม และ ไหว้พระ 9 วัด มีสมาชิกเข้ารับการอบรมจำนวน 468 คน สมาชิกให้ความสนใจในกิจการดังกล่าวเป็น จำนวนมาก วิทยากรที่เป็นพระสงฆ์ให้ความรู้แก่สมาชิก อาทิ พระมหาสมปอง จากการวิเคราะห์ แบบสอบถาม พบว่า สมาชิกมีความสุขทางใจมากขึ้น และมีความต้องการให้ สอ.มก. จัดกิจกรรมนี้อีก จากการดำเนินการของคณะกรรมการส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิต ทำให้สมาชิก เห็นความสำคัญและได้เข้าถึงการดำเนินงานของ สอ.มก. พร้อมเข้าร่วมกิจกรรมต่างๆ ของ สอ.มก. จึงเห็นสมควรให้มีการจัดการดำเนินการในโครงการและกิจการดังกล่าวต่อไป

## 11. กิจกรรมระหว่างปี

ปี 2553 สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด ได้เพิ่มพูนความรู้ และ ประสบการณ์ให้กับกรรมการดำเนินการ ผู้ตรวจสอบกิจการ และเจ้าหน้าที่ โดยส่งเข้าร่วมประชุม สัมมนาและเข้ารับการอบรมกับหน่วยงานต่างๆ อย่างต่อเนื่อง ดังนี้

วัน เดือน ปี	รายชื่อผู้เข้าร่วม อบรม-ประชุมสัมมนา	หัวข้อเรื่อง	สถานที่
21-24 มกราคม 2553	รศ.ดร.วัลลภ อาธิรบ	หลักสูตร กรรมการใหม่	จ.กาญจนบุรี
19-20 กุมภาพันธ์ 2553	น.ส.สมศรี หลิมตระกูล นางปิยธิดา แยมเกษร	การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน สำหรับสหกรณ์ออมทรัพย์	นนทบุรี
21-23 กุมภาพันธ์ 2553	รศ.ร.อ.ปราโมทย์ ลำไย	การสัมมนาทางวิชาการเพื่อพัฒนาระบบสหกรณ์	จ.เชียงใหม่
23 กุมภาพันธ์ 2553	ผศ.สุชิน ปลีหะจินดา	โครงการศึกษาความเป็นไปได้และความเหมาะสม ในการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างฯ	กรุงเทพฯ
27 ก.พ. - 1 มี.ค. 2553	ดร.ปรีชา สิทธิกรณ์ไกร	การాయัดเงินปันผล เจลลี่คีน ค่าหุ้นและ การล้มละลายของสหกรณ์	จ.สตูล
4 มิถุนายน 2553	รศ.บพิศ จารุพันธ์ น.ส.ชวลา บุญจันทร์	แนวทางการแก้ไขปัญหาหนี้สินครัวต่อระเบียบ กระทรวงศึกษาธิการ ว่าด้วยการหักเงินเดือน บำเหน็จ บำนาญข้าราชการเพื่อชำระหนี้เงินกู้ ให้แก่สวัสดิการภายในส่วนราชการและสหกรณ์ พ.ศ. 2551	กรุงเทพฯ





วัน เดือน ปี	รายชื่อผู้เข้าร่วม อบรม-ประชุมสัมมนา	หัวข้อเรื่อง	สถานที่
5-6 มิถุนายน 2553	น.ส.สมศรี หลิมตระกูล	สัมมนาวิชาการ	กรุงเทพฯ
17-18 มิถุนายน 2553	นายวิเชียร สลากรณวัฒน์	ผู้บริหารกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและสหกรณ์ ออมทรัพย์	จ.ชลบุรี
28-30 มิถุนายน 2553	น.ส.จารุพัฒน์ เอี่ยมพุ่ม	ทักษะการประชาสัมพันธ์องค์กรเชิงรุก	กรุงเทพฯ
5-7 กรกฎาคม 2553	น.ส.พรชนัน สมบูรณ์สวัสดิ์	การจัดทำบัญชีต้นทุนมาตรฐานและพัฒนา เครื่องมือชี้วัดสำหรับนักบัญชีสหกรณ์มีอาชีพ	กรุงเทพฯ
6 สิงหาคม 2553	รศ.บพิท จารุพันธุ์ ผศ.สุชิน ปลีหะจินดา น.ส.สมศรี หลิมตระกูล	การจัดสวัสดิการกองทุนช่วยเหลือผู้ค้าประกัน หนี้เงินกู้ของสมาชิกสหกรณ์	กรุงเทพฯ
17 กันยายน 2553	น.ส.สมศรี หลิมตระกูล	ภาวะเศรษฐกิจ ตลาดเงินและแนวโน้มทิศทาง อัตราดอกเบี้ยในปี 2554	กรุงเทพฯ
18-19 กันยายน 2553	น.ส.สมศรี หลิมตระกูล	สัมมนาและประชุมใหญ่สามัญ ชมรมสหกรณ์ ออมทรัพย์ภาคกลาง/ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ	จ.นครนายก
8 ตุลาคม 2553	รศ.ร.อ.ปราโมทย์ ลำไย ดร.ปรีชา สิทธิกรณไกร	ขบวนการสหกรณ์ขับเคลื่อนเศรษฐกิจและ สังคมได้อย่างไร	กรุงเทพฯ
18-19 ตุลาคม 2553	นางวนิดา อภิสุนทรางกูร	กฎหมายแรงงานเพื่อการบริหารงานสหกรณ์ และหลักปฏิบัติเพื่อให้สอดคล้องกับ พ.ร.บ. คุ้มครองแรงงาน “ฉบับปรับปรุงแก้ไข”	กรุงเทพฯ
6 พฤศจิกายน 2553	ดร.ปรีชา สิทธิกรณไกร น.ส.สมศรี หลิมตระกูล	การสัมมนาวินิจฉัยแห่งชาติ FSCT สุวเทีสาถล	นนทบุรี
11-12 พฤศจิกายน 2553	น.ส.ทิตยา ศุภกุลธาดาศิริ	เจ้าหน้าที่สินเชื่อ	นนทบุรี
23-24 พฤศจิกายน 2553	นายวิเชียร ไล่เลิศ	เทคนิคการเป็นพิธีกร	กรุงเทพฯ
26-27 พฤศจิกายน 2553	น.ส.สมศรี หลิมตระกูล	สัมมนาทางวิชาการและประชุมใหญ่สามัญ ประจำปี	จ.แม่ฮ่องสอน
15 ธันวาคม 2553	นายณัฐเวช เศรษฐศิริโรตม์	การซื้อพันธบัตรแบบไม่แข่งขันราคา (NCB)	กรุงเทพฯ

### สหกรณ์ออมทรัพย์อื่นเยี่ยมชมกิจการ

สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด ได้ยึดมั่นนโยบายการบริหารจัดการด้วยความรอบคอบ โปร่งใส และปรับปรุงระบบการทำงานโดยนำระบบเทคโนโลยีต่างๆ เพื่ออำนวยความสะดวกสบายให้กับสมาชิกที่เป็นบุคลากรของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ และสมาชิกสมทบ ให้เกิดความมั่นใจและประโยชน์สูงสุดแก่มวลสมาชิกตลอดมา



ปี 2553 สหกรณ์ออมทรัพย์ต่างๆ และหน่วยงานทั้งภาครัฐและภาคเอกชนให้ความสนใจเข้าเยี่ยมชม ศึกษาดูงาน ด้านการบริหารงานสหกรณ์ การให้สวัสดิการแก่สมาชิก การให้สินเชื่อและเทคโนโลยีต่างๆ ดังนี้

วันเดือนปี	รายชื่อสหกรณ์ที่เยี่ยมชม/ศึกษาดูงาน
19 กุมภาพันธ์ 2553	สหกรณ์ออมทรัพย์ครูสกลนคร จำกัด - ระบบการจ่ายเงินกู้และการรับ-ถอนเงินฝากจากสมาชิกด้วยบัตร ATM จำนวน 8 คน
25 กุมภาพันธ์ 2553	สหกรณ์ออมทรัพย์ครูกาฬสินธุ์ จำกัด - การจัดสวัสดิการ จำนวน 25 คน
2 มีนาคม 2553	สหกรณ์ออมทรัพย์กรมป่าไม้ จำกัด - ระบบงานคอมพิวเตอร์ จำนวน 4 คน
9 เมษายน 2553	สหกรณ์ออมทรัพย์กองทัพภาคที่ 3 จำกัด - การบริหารงานทั่วไป จำนวน 50 คน
30 เมษายน 2553	คณะผู้แทน NFUCA - การบริหารงานของ สอ.มก. จำนวน 10 คน
6 พฤษภาคม 2553	สหกรณ์ออมทรัพย์ครูเชียงใหม่ จำกัด - การบริหารและการดำเนินงานทั่วไป จำนวน 49 คน
11 พฤษภาคม 2553	สหกรณ์ออมทรัพย์พระจอมเกล้าพระนครเหนือ จำกัด - การดำเนินงาน การลงทุน การวิเคราะห์ต้นทุนบริหาร และสวัสดิการ จำนวน 20 คน
14 พฤษภาคม 2553	สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยอุบลราชธานี จำกัด - การดำเนินงานของ สอ.มก. จำนวน 18 คน
11 มิถุนายน 2553	สหกรณ์ออมทรัพย์ครูยโสธร จำกัด - ศึกษาดูงาน เยี่ยมชมกิจการ จำนวน 13 คน
16 กรกฎาคม 2553	สหกรณ์ออมทรัพย์พนักงานบริษัทการบินไทย จำกัด - ระบบคอมพิวเตอร์ และการ Update Book อัตโนมัติ จำนวน 10 คน
2 กันยายน 2553	สหกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลพระพุทธบาท จำกัด - การดำเนินงานของ สอ.มก. จำนวน 25 คน
23 พฤศจิกายน 2553	สหกรณ์ออมทรัพย์ข้าราชการกระทรวงศึกษาธิการ จำกัด - การจัดทำระบบฐานข้อมูลด้านบริการด้วยโทรศัพท์ตอบรับ จำนวน 10 คน



## สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด

### รายชื่อสมาชิกและสหกรณ์อื่นที่ผูกพันกับค้ำและได้รับชำระหนี้ประจำปี 2553

ลำดับที่	ชื่อ - สกุล	เลขที่สมาชิก	หนี้คงเหลือยกมา	รับชำระหนี้ระหว่างปี	ดำเนินคดีระหว่างปี	หนี้คงเหลือยกไป	ผลการดำเนินคดี
<b>เงินให้สมาชิกกู้ยืม</b>							
1	นายณฤตม บุญหลง	713	776,783.49	6,709.28	-	770,074.21	อยู่ระหว่างสืบทรัพย์สินอื่น
2	นายสุรพงษ์ ทรัพย์เย็น	7108	324,880.16	191,349.28	-	133,530.88	อยู่ระหว่างสืบทรัพย์สินอื่น
3	นายประมวล แก้วประดับ	7819	732,242.40	517,613.46	-	214,628.94	อยู่ระหว่างสืบทรัพย์สินอื่น
4	นางนภาศรี ไชยชนะนันท์	2563	1,680,688.20	8,093.66	-	1,672,594.54	รอเฉลี่ยทรัพย์สิน
5	นางสุทัศน์า สุขิวังศ์	4173	755,112.73	-	-	755,112.73	อยู่ระหว่างรับเงินที่ขายทอดตลาด
6	นายวิรัตน์ สุขิวังศ์	4343	774,726.03	-	-	774,726.03	อยู่ระหว่างรับเงินที่ขายทอดตลาด
7	น.ส.อรพินชา เต็มศิริ	9631	626,576.37	-	-	626,576.37	อยู่ระหว่างประกาศขายทอดตลาด
8	น.ส.ขวัญประภา บุญวิก	9447	392,706.64	2,548.03	-	390,158.61	อยู่ระหว่างบังคับคดียึดทรัพย์สิน
9	นายนพดล เนตรเล็ก	7991	398,293.23	-	-	398,293.23	อยู่ระหว่างบังคับคดียึดทรัพย์สิน
10	น.ส.กมลพร พุ่มสาหร่าย	5613	278,557.67	278,557.67	-	-	ชำระหนี้เสร็จสิ้นแล้ว
11	นางอวยพร รัตนกำพล	1762	531,894.00	531,894.00	-	-	ชำระหนี้เสร็จสิ้นแล้ว
12	น.ส.บุญช่วย เดชสุวรรณ	3844	239,804.87	239,804.87	-	-	ชำระหนี้เสร็จสิ้นแล้ว
13	นายแก้ว เมฆบัน	2368	270,895.78	270,895.78	-	-	ชำระหนี้เสร็จสิ้นแล้ว
14	นายสนทนา แสงจันทร์	2627	759,182.58	759,182.58	-	-	ชำระหนี้เสร็จสิ้นแล้ว
15	นางภาภรณ์ ปัญวณิช	4359	-	-	12,229,472.75	12,229,472.75	อยู่ระหว่างดำเนินคดี
16	นายอำนาจ ปานดียิ่ง	7146	-	-	211,461.39	211,461.39	อยู่ระหว่างดำเนินคดี
17	น.ส.พัชรพร มุ่งมาตร	9774	-	-	1,369,009.88	1,369,009.88	อยู่ระหว่างการพิจารณาคดี
18	น.ส.อรทัย หนูกลาง	9009	-	-	165,539.88	165,539.88	อยู่ระหว่างดำเนินคดี
<b>รวม</b>			<b>8,542,344.15</b>	<b>2,806,648.61</b>	<b>13,975,483.90</b>	<b>19,711,179.44</b>	
<b>เงินให้สหกรณ์อื่นกู้ยืม</b>							
19	สหกรณ์เคหเกษตรและสหกรณ์ฯ	-	89,944,751.80	-	-	89,944,751.80	รอคำสั่งศาลพิพากษาล้มละลาย และขอตัดบัญชีหนี้สูญตามระเบียบของนายทะเบียนสหกรณ์
<b>รวมทั้งสิ้น</b>			<b>98,487,095.95</b>	<b>2,806,648.61</b>	<b>13,975,483.90</b>	<b>109,655,931.24</b>	



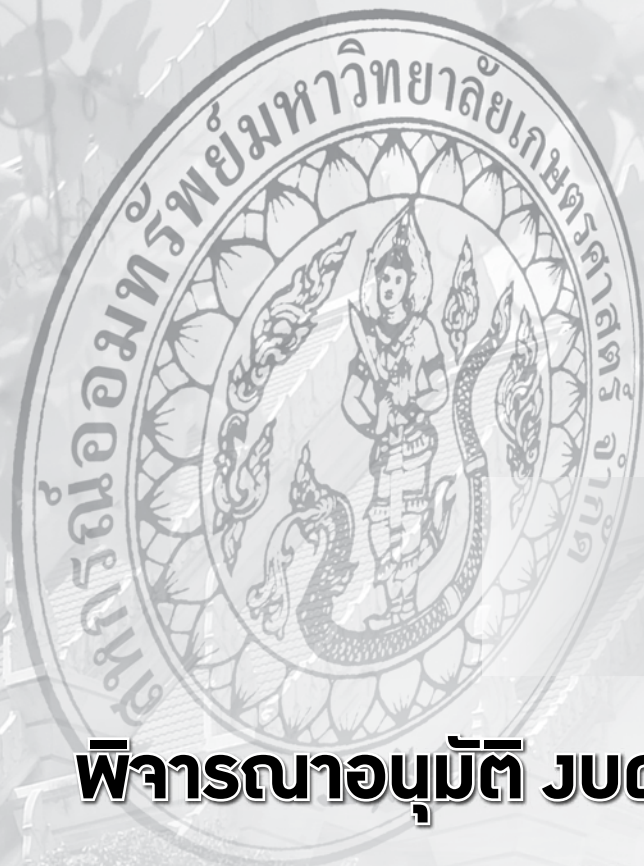
## สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด

### รายชื่อสมาชิกและสหกรณ์อื่นที่ถูกดำเนินคดีและตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญปี 2553

ลำดับ ที่	ชื่อ - สกุล	เลข สมาชิก	หนี้คงเหลือ สุทธิ	ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ		ผลการดำเนินคดี
				ร้อยละ	จำนวนเงิน	
1	นายนฤตม บุญหลง	713	770,074.21	100	770,074.21	อยู่ระหว่างสืบทรัพย์สินอื่น
2	นายสุรพงษ์ ทรัพย์เย็น	7108	133,530.88	100	133,530.88	อยู่ระหว่างสืบทรัพย์สินอื่น
3	นายประมวล แก้วประดับ	7819	214,628.94	100	214,628.94	อยู่ระหว่างสืบทรัพย์สินอื่น
4	นางนภาศรี ไชยชนะนันท์	2563	1,672,594.54	100	1,672,594.54	รอเฉลี่ยทรัพย์
5	นางสุทัศนีย์ สุขิวงค์	4173	755,112.73	100	755,112.73	อยู่ระหว่างรับเงินที่ขายทอดตลาด
6	นายวิรัตน์ สุขิวงค์	4343	774,726.03	100	774,726.03	อยู่ระหว่างรับเงินที่ขายทอดตลาด
7	น.ส.อรพินชา เต็มศิริ	9631	626,576.37	100	626,576.37	อยู่ระหว่างประกาศขายทอดตลาด
8	น.ส.ขวัญประภา บุญวิก	9447	390,158.61	100	390,158.61	อยู่ระหว่างบังคับคดีทรัพย์สิน
9	นายนพดล เนตรเล็ก	7991	398,293.23	100	398,293.23	อยู่ระหว่างบังคับคดีทรัพย์สิน
10	นางภรณ์ ปัญวณิช	4359	12,229,472.75	20	2,445,894.55	อยู่ระหว่างดำเนินคดี
11	นายอำนาจ ปานดียิ่ง	7146	211,461.39	20	42,292.27	อยู่ระหว่างดำเนินคดี
12	น.ส.พัชรพร มุ่งมาตร	9774	1,369,009.88	20	273,801.97	อยู่ระหว่างการพิจารณาคดี
13	น.ส.อรทัย หนูกลาง	9009	165,539.88	20	33,107.97	อยู่ระหว่างดำเนินคดี
<b>รวม</b>			<b>19,711,179.44</b>		<b>8,530,792.30</b>	
1	เงินให้สหกรณ์อื่นกู้ยืม สหกรณ์เคหเกษตรและ สหกรณ์ จำกัด	-	89,944,751.80	100	89,944,751.80	รอคำสั่งศาลพิพากษาล้ม ละลายและ ขอดัดบัญชี หนี้สูญตามระเบียบของ นายทะเบียนสหกรณ์
<b>รวมทั้งสิ้น</b>			<b>109,655,931.24</b>		<b>98,475,544.10</b>	

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	97,226,395.56	บาท
ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเพิ่มขึ้น ปี 2553	1,249,148.54	บาท
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	98,475,544.10	บาท





# วาระที่ 4

**พิจารณาอนุมัติ งบดุล งบกำไรขาดทุน  
และงบกระแสเงินสด  
ประจำปี 2553**





## หนังสือรับรองของสหกรณ์

สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด  
วันที่ 14 มกราคม 2554

### เรียน นายเจริญ ศรีแสง

หนังสือรับรองฉบับนี้ให้ไว้เพื่อประโยชน์ของท่านในการตรวจสอบงบการเงิน ของสหกรณ์ออมทรัพย์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 เพื่อแสดงความเห็นว่างบการเงินดังกล่าวแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของสหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามระเบียบที่นายทะเบียนสหกรณ์กำหนดหรือไม่

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินที่ท่านตรวจสอบ ซึ่งงบการเงินดังกล่าวได้จัดทำขึ้นตามระเบียบที่นายทะเบียนสหกรณ์กำหนด

ข้าพเจ้าขอรับรองรายละเอียดเกี่ยวกับงบการเงินที่ท่านตรวจสอบตามที่ข้าพเจ้าทราบ และคิดว่าควรจะเป็นดังต่อไปนี้

1. งบการเงินไม่มีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ซึ่งรวมถึงการละเว้นการแสดงรายการและข้อมูลต่าง ๆ
2. ข้าพเจ้าได้จัดเอกสารหลักฐานและข้อมูลดังต่อไปนี้ให้ท่านตรวจสอบครบถ้วนแล้ว คือ
  - 2.1 บันทึกรายการบัญชี เอกสารหลักฐานประกอบรายการบัญชี และข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้องทั้งหมด
  - 2.2 รายงานการประชุมคณะกรรมการดำเนินการและรายงานการประชุมใหญ่
3. ไม่มีรายการผิดปกติที่เกี่ยวข้องกับการกระทำ ของคณะกรรมการดำเนินการหรือเจ้าหน้าที่ของสหกรณ์ ผู้ซึ่งมีหน้าที่สำคัญเกี่ยวกับระบบบัญชี และระบบการควบคุมภายในหรือรายการผิดปกติที่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการเป็นสาระสำคัญต่องบการเงิน
4. สหกรณ์ได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาทั้งหมด ซึ่งหากไม่ปฏิบัติตามอาจมีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงิน นอกจากนี้ สหกรณ์ได้ปฏิบัติตามระเบียบและข้อกำหนดของหน่วยงานราชการ หรือหน่วยงานที่กำกับดูแล ซึ่งหากไม่ปฏิบัติตามอาจมีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงิน
5. สหกรณ์ไม่ได้รับหนังสือแจ้งจากหน่วยราชการอันมีผลต่องบการเงิน เพราะมิได้ปฏิบัติตามกฎหมายหรือข้อบังคับ ซึ่งรวมถึงการถูกเรียกขดเชย หรือถูกประเมินภาษีอากร หรือมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหลัง ซึ่งควรจะได้นำมาพิจารณาเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงิน หรือใช้เป็นหลักเกณฑ์ในการตั้งสำรองค่าเสียหายที่อาจเกิดขึ้น



6. รายการหรือข้อมูลดังต่อไปนี้มีการบันทึกหรือเปิดเผยไว้อย่างเพียงพอและเหมาะสมในงบการเงิน

6.1 รายการธุรกิจที่มีกับสาขาของสหกรณ์หรือบุคคลอื่น

6.2 ข้อตกลงกับสถาบันการเงินเกี่ยวกับภาระผูกพันเงินฝาก หรือข้อจำกัดการใช้เงินกู้

6.3 สินทรัพย์ที่ใช้เป็นหลักประกัน

7. สหกรณ์มีกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ทั้งหมดอย่างถูกต้องตามกฎหมาย และไม่มีภาระผูกพันหรือข้อผูกมัดใด ๆ ในสินทรัพย์ของสหกรณ์ เว้นแต่ที่ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

8. สหกรณ์ได้บันทึกหรือเปิดเผยรายการหนี้สินทั้งหมดของสหกรณ์ ทั้งที่เกิดขึ้นแล้ว และอาจเกิดขึ้นในภายหน้าไว้อย่างเหมาะสม รวมทั้งได้มีการเปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินเกี่ยวกับหลักประกันทั้งหมดที่สหกรณ์ให้แก่บุคคลที่สาม นอกจากนี้สหกรณ์ไม่มีคดีฟ้องร้องอื่นและไม่มีคดีที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

9. นอกจากเรื่องที่ยอธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินแล้ว ไม่มีเหตุการณ์ใดเกิดขึ้นหรือไม่ปรากฏข้อเท็จจริงใดที่มีผลกระทบต่องบการเงินอย่างมีสาระสำคัญ ซึ่งต้องนำมาปรับปรุงงบการเงินหรือเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินอีก

ขอแสดงความนับถือ

(รศ. วุฒิชัย กปิลกาญจน์)

ประธานกรรมการ

(นางสาวสมศรี หลิมตระกูล)

ผู้จัดการ





## รายงานผู้สอบบัญชี



### เสนอ นายทะเบียนสหกรณ์

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 งบกำไรขาดทุน และ งบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปี ของสหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด ซึ่งคณะกรรมการดำเนินการของสหกรณ์เป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้อง และความครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า งบการเงินของสหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด สำหรับปีการเงินสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 ที่นำมาเปรียบเทียบ ตรวจสอบ โดยผู้สอบบัญชีอื่นซึ่งแสดงความเห็นแบบไม่มีเงื่อนไขตามรายงานลงวันที่ 11 มกราคม 2553

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป และตามระเบียบที่นายทะเบียนสหกรณ์กำหนด ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติตามเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบ หลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่สหกรณ์ใช้ และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งคณะกรรมการดำเนินการเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของสหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามระเบียบที่นายทะเบียนสหกรณ์กำหนด

(นายเจริญ ศรีแสง)

ผู้สอบบัญชี

237/56 ซอยติวานนท์ 45

ถ.ติวานนท์ อ.เมือง

จ.นนทบุรี

วันที่ 14 มกราคม 2554



## สทกรณออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด

งบดุล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

สินทรัพย์	หมายเหตุ	ปี 2553 บาท	ปี 2552 บาท
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>			
เงินสดและเงินฝากธนาคาร	2	66,297,169.28	81,258,129.76
เงินฝากสหกรณ์อื่น	3	4,050,755.35	4,000,000.00
เงินลงทุนระยะสั้น	4	1,887,602,289.65	991,302,306.80
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น - สุทธิ	5	1,046,098,214.62	1,231,752,991.31
ลูกหนี้ระยะสั้น - สุทธิ	6	11,180,387.14	27,006.00
ดอกเบี้ยเงินให้กู้ค้างรับ - สุทธิ	7	15,717,100.72	16,488,990.89
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	8	94,026,399.99	64,721,423.86
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b><u>3,124,972,316.75</u></b>	<b><u>2,389,550,848.62</u></b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>			
เงินลงทุนระยะยาว	4	10,448,918,563.00	9,273,910,947.05
เงินให้กู้ยืมระยะยาว - สุทธิ	5	4,956,418,692.20	4,957,820,996.75
ลูกหนี้ระยะยาว - สุทธิ	6	-	1,260,700.39
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	9	13,398,466.64	14,792,775.84
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	10	93,307,829.43	93,291,460.18
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	11	23,336,576.34	23,336,576.34
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b><u>15,535,380,127.61</u></b>	<b><u>14,364,413,456.55</u></b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b><u>18,660,352,444.36</u></b>	<b><u>16,753,964,305.17</u></b>





หมายเหตุ	ปี 2553 บาท	ปี 2552 บาท
<b>หนี้สินและทุนของสหกรณ์</b>		
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>		
เงินกู้ยืมระยะสั้น	12 440,000,000.00	80,000,000.00
ส่วนของหนี้สินไม่หมุนเวียน ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	15 -	50,240,000.00
เงินรับฝาก	13 12,720,002,015.05	12,003,227,559.78
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	14 90,424,012.38	73,852,081.85
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>13,250,426,027.43</b>	<b>12,207,319,641.63</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	16 9,953,811.84	16,143,651.14
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>9,953,811.84</b>	<b>16,143,651.14</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>13,260,379,839.27</b>	<b>12,223,463,292.77</b>
<b>ทุนของสหกรณ์</b>		
ทุนเรือนหุ้น (มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) หุ้นที่ชำระเต็มมูลค่าแล้ว	3,937,064,970.00	3,418,757,060.00
ทุนสำรอง	543,048,331.22	492,697,689.28
ทุนสะสมตามข้อบังคับ ระเบียบ และอื่นๆ	17 98,182,392.11	97,396,085.77
กำไรจากเงินลงทุนที่ยังไม่เกิดขึ้น	18 336,447,947.02	168,585,534.22
กำไรสุทธิประจำปี	485,228,964.74	353,064,643.13
<b>รวมทุนของสหกรณ์</b>	<b>5,399,972,605.09</b>	<b>4,530,501,012.40</b>
<b>รวมหนี้สินและทุนของสหกรณ์</b>	<b>18,660,352,444.36</b>	<b>16,753,964,305.17</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(ลงชื่อ)

(รศ.วุฒิชัย กปิลกาญจน์)

ประธานกรรมการ

(ลงชื่อ)

(ผศ.สุชิน ปลีหะจินดา)

เลขานุการ

วันที่ 14 มกราคม 2554



## สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด

### งบกำไรขาดทุน

### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

หมายเหตุ	ปี 2553		ปี 2552	
	บาท	%	บาท	%
<b>รายได้ดอกเบี้ยและผลตอบแทนจากการลงทุน</b>				
ดอกเบี้ยรับจากเงินให้กู้ยืมและเงินฝาก				
ดอกเบี้ยรับเงินให้กู้แก่สมาชิก	198,634,636.87	23.83	174,646,956.39	24.22
ดอกเบี้ยรับเงินให้กู้แก่สหกรณ์อื่น	96,731,722.36	11.60	155,830,768.58	21.62
ดอกเบี้ยรับเงินฝาก	887,687.13	0.11	4,185,983.31	0.58
รวมดอกเบี้ยรับจากเงินให้กู้ยืมและเงินฝาก	<u>296,254,046.36</u>	<u>35.54</u>	<u>334,663,708.28</u>	<u>46.42</u>
ผลตอบแทนจากการลงทุน				
ดอกเบี้ยรับจากการลงทุน	502,374,277.14	60.27	357,472,673.99	49.58
เงินปันผล	28,324,109.00	3.40	25,198,482.67	3.50
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน	6,616,507.26	0.79	3,592,994.36	0.50
รวมผลตอบแทนจากการลงทุน	<u>537,314,893.40</u>	<u>64.46</u>	<u>386,264,151.02</u>	<u>53.58</u>
<b>รวมรายได้ดอกเบี้ยและผลตอบแทนจากการลงทุน</b>	<b><u>833,568,939.76</u></b>	<b><u>100.00</u></b>	<b><u>720,927,859.30</u></b>	<b><u>100.00</u></b>
<b>ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย</b>				
เงินรับฝาก				
ดอกเบี้ยจ่ายเงินฝากออมทรัพย์	4,464,374.89	0.54	4,324,519.95	0.60
ดอกเบี้ยจ่ายเงินฝากออมทรัพย์พิเศษ	222,795,172.98	26.73	194,902,093.29	27.03
ดอกเบี้ยจ่ายเงินฝากประจำ	76,311,228.78	9.15	115,324,182.58	16.00
รวมดอกเบี้ยจ่ายเงินรับฝาก	<u>303,570,776.65</u>	<u>36.42</u>	<u>314,550,795.82</u>	<u>43.63</u>
เงินกู้ยืมระยะสั้น				
ดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้ยืมระยะสั้น	1,661,878.96	0.20	6,196,168.16	0.86
ดอกเบี้ยจ่ายตัวสัญญาใช้เงิน	1,119,498.85	0.13	2,855,995.03	0.40
รวมดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้ยืมระยะสั้น	<u>2,781,377.81</u>	<u>0.33</u>	<u>9,052,163.19</u>	<u>1.26</u>
เงินกู้ยืมระยะยาว - ดอกเบี้ยจ่ายตัวสัญญาใช้เงิน	-	-	1,019,457.66	0.16
<b>รวมค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยและเงินกู้ยืม</b>	<b><u>306,352,154.46</u></b>	<b><u>36.75</u></b>	<b><u>323,602,959.01</u></b>	<b><u>44.89</u></b>



หมายเหตุ	ปี 2553		ปี 2552	
	บาท	%	บาท	%
<b>หัก</b> หนี้สงสัยจะสูญ-ลูกหนี้	1,249,148.54	0.15	351,466.99	0.05
<b>รายได้ดอกเบี้ยและผลตอบแทนจากการลงทุนสุทธิ</b>	<b>525,967,636.76</b>	<b>63.10</b>	<b>396,973,433.30</b>	<b>55.06</b>
<b>บวก</b> รายได้ที่มิใช่ดอกเบี้ย				
รายได้จากการใช้ประโยชน์ในอาคาร สอ.มก.	7,000,000.00	0.84	7,000,000.00	0.97
รายได้ค่าธรรมเนียมสมาชิกแรกเข้า	95,100.00	0.01	69,500.00	0.01
รายได้อื่น	152,386.85	0.02	130,603.97	0.02
<b>รวมรายได้ที่มิใช่ดอกเบี้ย</b>	<b>7,247,486.85</b>	<b>0.87</b>	<b>7,200,103.97</b>	<b>1.00</b>
<b>หัก</b> ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน				
<b>ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเจ้าหน้าที่</b>				
เงินเดือนและค่าจ้าง	9,339,604.20	1.12	9,172,260.00	1.27
เงินบำเหน็จเจ้าหน้าที่	1,703,836.31	0.20	1,264,505.11	0.18
ค่าเบี้ยเลี้ยงและค่าพาหนะ	73,630.00	0.01	103,907.00	0.01
สวัสดิการเจ้าหน้าที่	3,193,250.63	0.38	2,312,254.76	0.32
เงินรางวัลพิเศษ	1,993,750.00	0.24	2,230,350.00	0.31
ค่าใช้จ่ายในการประชุม/อบรมสัมมนา	213,139.00	0.03	239,874.00	0.03
<b>รวมค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเจ้าหน้าที่</b>	<b>16,517,210.14</b>	<b>1.98</b>	<b>15,323,150.87</b>	<b>2.12</b>
<b>ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับ อาคาร สถานที่และอุปกรณ์</b>				
ค่าเสื่อมราคา	2,041,486.34	0.24	2,094,140.69	0.29
ค่าตัดจ่ายสิทธิการใช้ประโยชน์การใช้อาคารและซอฟต์แวร์	8,570,381.25	1.03	8,603,980.42	1.19
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	955,211.83	0.11	955,728.53	0.13
ค่าสาธารณูปโภค	1,271,615.40	0.15	1,253,032.38	0.18
ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง	49,768.00	0.01	131,216.00	0.02
ค่าเบี้ยประกันภัย/ภานียานพาหนะ/ภานีโรงเรียน	45,579.22	0.01	85,499.09	0.01
<b>รวมค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับ อาคาร สถานที่และอุปกรณ์</b>	<b>12,934,042.04</b>	<b>1.55</b>	<b>13,123,597.11</b>	<b>1.82</b>
<b>ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสมาชิก</b>				
ค่าใช้จ่ายในการจัดสัมมนาเกี่ยวกับสมาชิก	3,803,464.50	0.46	3,233,752.75	0.45
ค่าใช้จ่ายในการประชาสัมพันธ์ข่าวสาร และบริการสมาชิก	2,647,959.41	0.32	2,958,697.95	0.41
ค่าเบี้ยประกันอุบัติเหตุสมาชิก	777,161.48	0.09	716,260.00	0.10



หมายเหตุ	ปี 2553		ปี 2552		
	บาท	%	บาท	%	
ค่าหุ้นให้สมาชิกประจำปี	1,740,500.00	0.21	1,328,400.00	0.19	
ค่าใช้จ่ายโครงการครบรอบ 50 ปี สอ.มก.	-	-	4,052,831.29	0.56	
ค่าใช้จ่ายจัดการประชุมใหญ่	673,967.98	0.08	523,029.00	0.07	
ค่าธรรมเนียมบัตรสมาชิก	1,326,200.00	0.16	1,231,400.00	0.17	
<b>รวมค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสมาชิก</b>	<b>10,969,253.37</b>	<b>1.32</b>	<b>14,044,370.99</b>	<b>1.95</b>	
<b>ค่าใช้จ่ายดำเนินงานอื่น</b>					
ค่าเบี้ยประชุม	19	859,900.00	0.10	1,005,750.00	0.14
ค่าเบี้ยเลี้ยงและค่าพาหนะ		250,875.00	0.03	657,112.00	0.09
ค่าสอบบัญชี ค่าตรวจสอบกิจการ และค่าตรวจสอบภายใน		514,000.00	0.06	514,000.00	0.07
ค่าสนับสนุนกิจกรรมของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์		1,402,979.46	0.17	1,253,418.00	0.17
ค่าเครื่องเขียนแบบพิมพ์		372,165.69	0.04	207,664.87	0.03
ค่าวัสดุสำนักงาน		645,428.99	0.08	724,546.15	0.10
ค่ารับรอง		121,745.00	0.01	321,588.00	0.05
ค่าใช้จ่ายดำเนินคดี		160,114.12	0.02	129,379.15	0.02
ค่าธรรมเนียมธนาคาร		134,231.00	0.02	134,150.00	0.02
ค่าสมนาคุณ		807,600.00	0.10	1,236,534.53	0.17
ค่าใช้จ่ายในการเชื่อมลูกค้าและสนับสนุนกิจกรรมสหกรณ์ต่างๆ		916,985.00	0.11	778,596.75	0.11
ค่าใช้จ่ายอื่น		1,379,629.06	0.17	1,655,035.72	0.23
<b>รวมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่น</b>		<b>7,565,653.32</b>	<b>0.91</b>	<b>8,617,775.17</b>	<b>1.20</b>
<b>รวมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานทั้งสิ้น</b>		<b>47,986,158.87</b>	<b>5.76</b>	<b>51,108,894.14</b>	<b>7.09</b>
<b>กำไรสุทธิ</b>		<b>485,228,964.74</b>	<b>58.21</b>	<b>353,064,643.13</b>	<b>48.97</b>



## สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด

### งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

	ปี 2553	ปี 2552
	บาท	บาท
<b>กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน</b>		
กำไรสุทธิ	485,228,964.74	353,064,643.13
<b>รายการปรับปรุงเพื่อกระทบยอดกำไรสุทธิเป็นเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>		
ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์	เพิ่มขึ้น (ลดลง) 2,041,486.34	2,094,140.69
ค่าตัดจ่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	เพิ่มขึ้น (ลดลง) 8,570,381.25	8,603,980.42
หนี้สงสัยจะสูญ	เพิ่มขึ้น (ลดลง) 1,249,148.54	351,466.99
ดอกเบี้ยเงินลงทุนค้างรับ	(เพิ่มขึ้น) ลดลง (29,216,207.70)	(13,205,387.64)
ดอกเบี้ยเงินฝากสหกรณ์อื่นค้างรับ	(เพิ่มขึ้น) ลดลง (10,328.77)	413,068.49
ดอกเบี้ยเงินให้สหกรณ์อื่นกู้ยืมค้างรับ	(เพิ่มขึ้น) ลดลง 293,760.02	68,491.23
ดอกเบี้ยเงินให้ มก. กู้ยืมค้างรับ	(เพิ่มขึ้น) ลดลง 478,130.15	(330,058.35)
ดอกเบี้ยเงินฝากออมทรัพย์ค้างจ่าย	เพิ่มขึ้น (ลดลง) 28,759.16	(83,784.11)
ดอกเบี้ยเงินฝากออมทรัพย์พิเศษค้างจ่าย	เพิ่มขึ้น (ลดลง) 1,495,603.96	(2,116,883.08)
ดอกเบี้ยเงินฝากประจำค้างจ่าย	เพิ่มขึ้น (ลดลง) 20,487,670.75	(12,775,790.90)
ดอกเบี้ยตัวสัญญาใช้เงินค้างจ่าย	เพิ่มขึ้น (ลดลง) (3,154,322.14)	1,506,105.82
ดอกเบี้ยเงินกู้ธนาคารระยะสั้นค้างจ่าย	เพิ่มขึ้น (ลดลง) 69,616.43	-
<b>กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง</b>		
<b>ในสินทรัพย์ และหนี้สินดำเนินงาน</b>	<b>487,562,662.73</b>	<b>337,589,992.69</b>
<b>สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง</b>		
ลูกหนี้เงินให้กู้แก่สมาชิก	(เพิ่มขึ้น) ลดลง (154,727,757.22)	(253,199,746.74)
ลูกหนี้เงินให้สหกรณ์อื่นกู้ยืม	(เพิ่มขึ้น) ลดลง 756,780,600.00	249,930,600.00
โครงการจัดหาอาคารและครุภัณฑ์ฯ มก.	(เพิ่มขึ้น) ลดลง (414,995,761.54)	(235,645,445.63)
ลูกหนี้เงินยืมโดยตรง	(เพิ่มขึ้น) ลดลง 27,006.00	27,000.00
เงินรอเรียกเก็บ	(เพิ่มขึ้น) ลดลง (4,975.00)	-
เงินปันผลเฉลี่ยคืนคนลาตเคลื่อน	(เพิ่มขึ้น) ลดลง (22,680.46)	-
ลูกหนี้ระหว่างดำเนินคดี	(เพิ่มขึ้น) ลดลง (13,577,190.67)	747,476.39
ลูกหนี้ตามคำพิพากษา	(เพิ่มขึ้น) ลดลง 2,408,355.38	(1,099,913.28)
เครื่องเขียนแบบพิมพ์	(เพิ่มขึ้น) ลดลง (56,261.81)	13,258.37
เงินตรงดำเนินคดี	(เพิ่มขึ้น) ลดลง 5,477.61	9,000.00



		ปี 2553 บาท	ปี 2552 บาท
<b>หนี้สินดำเนินงาน เพิ่มขึ้น (ลดลง)</b>			
ค่าสอบบัญชีค้างจ่าย	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	65,000.00	(5,000.00)
เงินกองทุน เอโอเอ ค้างจ่าย	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	(86,000.00)	3,000.00
เงินประกันสังคมค้างจ่าย	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	17,984.00	(18,304.00)
สำรองบำเหน็จเจ้าหน้าที่	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	(952,574.30)	(1,603,943.35)
ค่าจ้างทั่วไปค้างจ่าย	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	(1,640,593.20)	2,045,689.20
เงินประกันกลุ่มสมาชิกค้างจ่าย	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	39,132.13	(36,978.34)
เงินค้ำประกัน	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	(5,237,265.00)	6,181,775.00
ค่าเบี้ยประกันภัยผู้ค้ำประกัน	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	(144,967.66)	207,238.89
ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ดค้างจ่าย	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	(26,125.00)	126,125.00
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	(1,548,231.87)	749,251.72
เงินรอจ่ายคืน	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	(315,411.03)	7,799,206.32
บัญชีพักเจ้าหน้าที่เอทีเอ็ม	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	1,367,380.00	300.00
โครงการสงเคราะห์ค้างจ่าย	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	(83,565.00)	640,140.00
ค่าครุภัณฑ์ค้างจ่าย	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	-	(38,015.00)
ค่าสมนาคุณค้างจ่าย	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	-	(42,600.00)
ค่าอาคารค้างจ่าย	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	-	(401,622.69)
ค่าสวัสดิการเจ้าหน้าที่ค้างจ่าย	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	-	(336,000.00)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>		<b>654,854,238.09</b>	<b>113,642,484.55</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>			
เงินลงทุนระยะสั้น	(เพิ่มขึ้น) ลดลง	(886,060,982.24)	1,043,811,603.68
เงินลงทุนระยะยาว	(เพิ่มขึ้น) ลดลง	(1,017,384,203.76)	(4,388,339,124.25)
เงินสดจ่ายสิทธิประโยชน์ในการใช้อาคารฯ	(เพิ่มขึ้น) ลดลง	(8,586,750.50)	(1,950,000.00)
เงินสดจ่ายซื้อครุภัณฑ์	(เพิ่มขึ้น) ลดลง	(647,177.14)	(537,892.00)
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมลงทุน</b>		<b>(1,912,679,113.64)</b>	<b>(3,347,015,412.57)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>			
เงินรับฝากออมทรัพย์	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	18,095,795.61	17,031,551.63
เงินรับฝากออมทรัพย์พิเศษ	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	1,131,799,545.63	2,871,876,527.13
เงินรับฝากประจำ	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	(433,120,885.97)	(129,787,190.67)
เงินกู้ธนาคารระยะสั้น	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	360,000,000.00	80,000,000.00





		ปี 2553 บาท	ปี 2552 บาท
ตัวสัญญาใช้เงิน	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	(50,240,000.00)	(34,610,900.00)
ทุนเรือนหุ้น	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	518,307,910.00	421,750,850.00
เงินสดจ่ายปันผล	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	(201,025,355.52)	(176,872,758.24)
เงินสดจ่ายเฉลี่ยคืน	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	(51,657,630.39)	(47,674,080.64)
เงินสดจ่ายโบนัสกรรมการและเจ้าหน้าที่	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	(6,990,679.93)	(6,068,000.00)
เงินสดจ่ายทุนสาธารณประโยชน์	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	(6,154,679.00)	(5,800,370.00)
เงินสดจ่ายทุนสวัสดิการสมาชิก	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	(28,599,222.20)	(25,189,276.00)
เงินสดจ่ายค่าบำรุงสันนิบาตสหกรณ์	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	(10,000.00)	(10,000.00)
เงินสดจ่ายทุนสะสมสร้างสำนักงาน	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	(7,490,127.81)	-
<b>เงินสดได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>		<b>1,242,914,670.42</b>	<b>2,964,646,353.21</b>
เงินสดสุทธิลดลง		(14,910,205.13)	(268,726,574.81)
<b>เงินสด ณ วันต้นปี</b>		<b>85,258,129.76</b>	<b>353,984,704.57</b>
<b>เงินสด ณ วันสิ้นปี</b>		<b>70,347,924.63</b>	<b>85,258,129.76</b>



# สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

### 1. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

- สหกรณ์บันทึกบัญชีโดยใช้เกณฑ์คงค้าง
- สหกรณ์รับรู้รายได้ดอกเบี้ยตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลา ส่วนจำนวนรายได้จะเท่ากับอัตราดอกเบี้ยคูณด้วยจำนวนเงินต้นที่ค้างชำระตามระยะเวลาที่กู้ยืม
- สหกรณ์ระงับการรับรู้รายได้ที่เกิดจากดอกเบี้ยเงินให้กู้ของลูกหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ตามเกณฑ์คงค้างจำนวนเงิน 4,977,000.39 บาท ซึ่งหากสหกรณ์รับรู้ดอกเบี้ยเงินให้กู้ของลูกหนี้ดังกล่าวแล้ว จะทำให้สหกรณ์มีกำไรสุทธิประจำปีเป็นจำนวน 490,205,965.13 บาท
- สหกรณ์รับรู้รายได้ (ขาดทุน) จากการจำหน่ายเงินลงทุนชนิดเดียวกันเพียงบางส่วน โดยกำหนดให้คำนวณราคาตามบัญชีต่อหน่วยโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก
- เงินลงทุนระยะสั้น/ เงินลงทุนระยะยาวที่เป็นเงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดแสดงด้วยราคาทุน สำหรับเงินลงทุนระยะสั้น/ เงินลงทุนระยะยาวที่เป็นเงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่อยู่ในความต้องการของตลาดแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม ทั้งนี้ สหกรณ์รับรู้การเปลี่ยนแปลงมูลค่าของเงินลงทุนเป็นกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนที่ยังไม่เกิดขึ้น โดยแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนทุนของสหกรณ์ และจะรับรู้เป็นรายได้ หรือค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเมื่อสหกรณ์ได้จำหน่ายเงินลงทุนนั้น
- สหกรณ์ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในระเบียบนายทะเบียนสหกรณ์ว่าด้วย การจัดชั้นคุณภาพลูกหนี้เงินกู้และการเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ พ.ศ. 2544 และจากการพิจารณาร้อยละของยอดลูกหนี้ ณ วันสิ้นปีตามอายุของหนี้ที่ค้างชำระของลูกหนี้แต่ละราย ซึ่งเป็นจำนวนที่เพียงพอสำหรับการขาดทุนซึ่งอาจเกิดขึ้น
- สหกรณ์ตีราคาวัสดุคงเหลือ/ ของใช้สิ้นเปลืองตามราคาทุน
- ค่าเสื่อมราคาอาคารและอุปกรณ์ คำนวณโดยวิธีเส้นตรงในอัตราที่นายทะเบียนสหกรณ์กำหนด ทั้งนี้ยกเว้นที่ดิน
- สิทธิประโยชน์ในอาคารตัดจ่ายตามอายุการใช้ประโยชน์
- สิทธิในการใช้ซอฟต์แวร์ต่างๆ ตัดจ่ายตามการเปลี่ยนแปลงการใช้ซอฟต์แวร์ใหม่
- ค่าซ่อมบำรุง ค่าซ่อมแซม รวมทั้งการซื้อมาเปลี่ยนแทนสำหรับสินทรัพย์รายการย่อยๆ ถือเป็นค่าใช้จ่ายหักจากรายได้ การต่อเติมหรือเพิ่มเติมอาคารและอุปกรณ์รายใหญ่ๆ ถือเป็นราคาทุนของสินทรัพย์
- เงินสดในงบกระแสเงินสด หมายถึง เงินสดในมือ เงินฝากธนาคารทุกประเภทและเงินฝากสหกรณ์ทุกประเภท ทั้งนี้รวมถึงเงินฝากธนาคารและเงินฝากสหกรณ์ที่นำไปเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันหนี้สินด้วย



## 2. เงินสดและเงินฝากธนาคาร ประกอบด้วย

	ปี 2553	ปี 2552
	บาท	บาท
เงินสด	283,508.66	519,638.77
เงินฝากธนาคาร		
กระแสรายวัน	203,274.37	150,504.99
ออมทรัพย์	<u>65,810,386.25</u>	<u>80,587,986.00</u>
<b>รวม</b>	<b><u>66,297,169.28</u></b>	<b><u>81,258,129.76</u></b>

เงินฝากธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) สาขาซอย มก. ประเภทออมทรัพย์ เลขที่ 374-1-19267-2 จำนวนเงิน 10,488.89 บาท สหกรณ์ฯ ได้นำไปค้ำประกันการส่งไปรษณีย์รายเดือนต่อการสื่อสารแห่งประเทศไทย ในวงเงิน 10,000.00 บาท

## 3. เงินฝากสหกรณ์อื่น ประกอบด้วย

	ปี 2553	ปี 2552
	บาท	บาท
สหกรณ์บริการถาวรพัฒนา จำกัด	4,000,000.00	4,000,000.00
สหกรณ์ออมทรัพย์กรมป่าไม้ จำกัด	10,330.38	-
สหกรณ์ออมทรัพย์กรมพัฒนาที่ดิน จำกัด	10,127.67	-
สหกรณ์ออมทรัพย์กรมวิชาการเกษตร จำกัด	10,112.16	-
สหกรณ์ออมทรัพย์กรมส่งเสริมการเกษตร จำกัด	10,076.03	-
สหกรณ์ออมทรัพย์กรมประมง จำกัด	10,109.11	-
<b>รวม</b>	<b><u>4,050,755.35</u></b>	<b><u>4,000,000.00</u></b>

## 4. เงินลงทุน ประกอบด้วย

	ปี 2553		ปี 2552	
	มูลค่ายุติธรรม	ราคาทุน	มูลค่ายุติธรรม	ราคาทุน
<b>4.1 เงินลงทุนระยะสั้น</b>				
<b>4.1.1 เงินลงทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาด</b>				
หุ้นกู้ บมจ.ทางด่วนกรุงเทพ ครั้งที่1/2550 ชุดที่ 1 อายุ 3 ปี	-	-	100,972,402.00	100,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.ปูนซีเมนต์ไทย ครั้งที่ 3/2549 อายุ 4 ปี	-	-	5,058,178.85	5,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.ปูนซีเมนต์ไทย ครั้งที่ 4/2549 อายุ 4 ปี	-	-	20,639,119.60	20,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.เอ็ม บี เค ครั้งที่1/2550 อายุ 3 ปี	-	-	100,811,335.00	100,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.ธนาคารกรุงศรีอยุธยา ครั้งที่1/2551 อายุ 2 ปี	-	-	11,058,355.00	10,988,674.94
หุ้นกู้ บมจ.ธนาคารเกียรตินาคิน ครั้งที่1/2551 อายุ 2 ปี	-	-	10,086,429.00	10,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.เงินทุนธนาชาติ ครั้งที่1/2546 อายุ 7 ปี	-	-	8,022,420.24	7,837,860.96
หุ้นกู้ บมจ.แลนด์แอนด์เฮาส์ ครั้งที่ 1/2548 ชุดที่ 3	-	-	5,051,658.00	5,143,929.15



	ปี 2553		ปี 2552	
	บาท	บาท	บาท	บาท
	มูลค่ายุติธรรม	ราคาทุน	มูลค่ายุติธรรม	ราคาทุน
หุ้นกู้ บจ. ไทโยต้า ลีสซิ่ง (ประเทศไทย) ครั้งที่ 1/2550	-	-	1,007,348.47	1,009,731.17
หุ้นกู้ บมจ.การบินไทย ครั้งที่ 1/2547 ชุดที่ 1 อายุ 5 ปี	-	-	-	-
พันธบัตรรัฐบาลเพื่อการปรับโครงสร้างหนี้ฯ พ.ศ. 2545 ครั้งที่ 3 อายุ 10 ปี	1,950,980.80	2,083,238.63	-	-
พันธบัตรออมทรัพย์ กองทุนเพื่อการฟื้นฟูฯ ปีงบประมาณ 2551	306,242,703.00	300,000,000.00	-	-
พันธบัตรออมทรัพย์ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2547 อายุ 7 ปี	51,939,624.00	50,997,117.27	-	-
พันธบัตร ธปท. ประเภทออมทรัพย์ ครั้งที่ 1 อายุ 4 ปี	90,196,605.00	89,000,000.00	-	-
พันธบัตร ธปท. รุ่นที่ 3/3 ปี/2551 อายุ 3 ปี	2,941,298.90	3,099,556.85	-	-
หุ้นกู้ บมจ.ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด ครั้งที่ 3/2551	817,777.59	800,000.00	-	-
หุ้นกู้ บมจ.การบินไทย ครั้งที่ 1/2551 ชุดที่ 2 อายุ 7 ปี	101,771,800.00	100,000,000.00	-	-
หุ้นกู้ บมจ.ปูนซีเมนต์ไทย ครั้งที่ 1/2550 อายุ 4 ปี	121,098,000.00	121,345,269.32	-	-
หุ้นกู้ บมจ.แลนด์ แอนด์ เฮาส์ ครั้งที่ 1/2550 อายุ 4 ปี	11,148,962.00	11,000,000.00	-	-
หุ้นกู้ บมจ.เอ็ม บี เค ครั้งที่ 1/2551 อายุ 3 ปี	193,343,430.00	190,000,000.00	-	-
The Notes of Deutsche Bank Aktiengesellschaft No.1/2551	15,233,070.15	15,000,132.11	-	-
หุ้นกู้ บมจ.กรุงเทพดุสิตเวชการ ครั้งที่ 1/2551 อายุ 2 ปี	9,031,482.00	9,035,896.90	-	-
หุ้นกู้ บมจ.ควอลิตี้ เฮาส์ ครั้งที่ 1/2551 อายุ 3 ปี	120,487,200.00	119,526,918.81	-	-
หุ้นกู้ บมจ.บัตรกรุงไทย ครั้งที่ 1/2551	4,017,268.00	4,000,000.00	-	-
หุ้นกู้ บมจ.ไทคอน อินดัสเทรียล คอนเนคชั่น ครั้งที่ 2/2551	3,049,881.00	3,000,000.00	-	-
หุ้นกู้ บริษัท ซีทีกรุ๊ป อิงก์ ครั้งที่ 1/2551 ชุดที่ 1 อายุ 3 ปี	5,089,960.00	5,000,065.95	-	-
หุ้นกู้ บริษัท ซีทีกรุ๊ป อิงก์ ครั้งที่ 1/2549	8,172,040.00	8,146,492.51	-	-
หุ้นกู้ บริษัท ซิกโก้ นิติบุคคลเฉพาะกิจ 2 จำกัด	738,046.58	734,976.68	-	-
หุ้นกู้ บริษัท ผลิตไฟฟ้าชนอม จำกัด ครั้งที่ 1 อายุ 15 ปี	1,112,913.26	2,647,326.70	-	-
<b>รวม</b>	<b>1,048,383,042.28</b>	<b>1,035,416,991.73</b>	<b>262,707,246.16</b>	<b>259,980,196.22</b>
<b>บวก</b> ค่าเผื่อการปรับมูลค่าเงินลงทุน		<u>12,966,050.55</u>		<u>2,727,049.94</u>
<b>รวม</b>		<u><b>1,048,383,042.28</b></u>		<u><b>262,707,246.16</b></u>
<b>4.1.2 เงินลงทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด</b>				
กองทุนส่วนบุคคล				
บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอพี จำกัด (มหาชน)	739,219,247.37		400,000,000.00	
บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน แอสเซท พลัส จำกัด	-		227,500,000.00	
ตัวสัญญาใช้เงินสหกรณ์ออมทรัพย์พนักงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค จำกัด	100,000,000.00		-	
ตัวสัญญาใช้เงินชุมนุมสหกรณ์เครดิตยูเนียนแห่งประเทศไทย จำกัด	-		95,000,000.00	
ตัวสัญญาใช้เงินธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย จำกัด	-		2,035,260.27	
ใบรับเงินฝากออกโดยธนาคารอาคารสงเคราะห์ จำกัด	-		4,059,800.37	
<b>รวม</b>	<b>839,219,247.37</b>		<b>728,595,060.64</b>	
<b>รวมเงินลงทุนระยะสั้น</b>	<b>1,887,602,289.65</b>		<b>991,302,306.80</b>	



	ปี 2553		ปี 2552	
	มูลค่ายุติธรรม	ราคาทุน	มูลค่ายุติธรรม	ราคาทุน

#### 4.2 เงินลงทุนระยะยาว

##### 4.2.1 เงินลงทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาด-ระยะยาว

พันธบัตรรัฐบาล ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2550 ครั้งที่ 1	1,869,399.00	1,852,451.77	1,879,886.87	1,852,451.77
พันธบัตรรัฐบาล ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2551 ครั้งที่ 4 อายุ 15.2 ปี	1,384,218.05	1,513,140.96	1,301,801.53	1,513,140.96
พันธบัตรรัฐบาล ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2551 ครั้งที่ 3	7,483,322.51	7,291,829.47	7,018,230.05	7,291,829.47
พันธบัตรรัฐบาล ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2551 ครั้งที่ 2 อายุ 10.3 ปี	2,194,779.94	2,340,122.24	2,134,624.82	2,340,122.24
พันธบัตรรัฐบาลกรณีพิเศษ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2549 ครั้งที่ 6	2,467,663.96	2,223,392.92	2,326,006.66	2,223,392.92
พันธบัตรรัฐบาลเพื่อการปรับโครงสร้างหนี้ฯ พ.ศ. 2545 ครั้งที่ 3 อายุ 10 ปี	-	-	2,018,181.39	2,083,238.63
พันธบัตรรัฐบาลเพื่อการปรับโครงสร้างหนี้ฯ พ.ศ. 2553 ครั้งที่ 2 อายุ 7 ปี	47,827,396.00	48,558,424.50	-	-
พันธบัตรออมทรัพย์ กองทุนเพื่อการฟื้นฟูฯ ปีงบประมาณ 2551	-	-	314,324,718.00	300,000,000.00
พันธบัตรออมทรัพย์ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2547 อายุ 7 ปี	-	-	55,562,308.88	50,994,384.12
พันธบัตรออมทรัพย์ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2547 อายุ 10 ปี	202,423,486.85	185,000,000.00	203,715,593.45	185,000,000.00
พันธบัตรออมทรัพย์ช่วยชาติ ปี พ.ศ.2545 อายุ 10 ปี	190,861,258.50	183,027,026.45	197,236,091.29	184,179,608.34
พันธบัตรออมทรัพย์ไทยเข้มแข็ง ปี พ.ศ.2553 อายุ 6 ปี	8,351,248.16	8,000,000.00	-	-
พันธบัตร ธปท. ประเภทออมทรัพย์ ครั้งที่ 1 อายุ 4 ปี	-	-	92,306,275.24	89,000,000.00
พันธบัตร ธปท. ประเภทออมทรัพย์ ครั้งที่ 1 อายุ 7 ปี	223,440,000.00	210,000,000.00	223,279,255.50	210,000,000.00
พันธบัตร ธปท. รุ่นที่ 3/3 ปี/2551 อายุ 3 ปี	-	-	3,029,687.10	3,099,556.85
พันธบัตรออมทรัพย์ธปท. ปี พ.ศ. 2552 ครั้งที่ 1 อายุ 7 ปี	867,584,701.62	820,592,329.01	815,217,072.00	800,000,000.00
พันธบัตร ธ.อาคารสงเคราะห์ พ.ศ. 2549 ครั้งที่ 20 อายุ 7 ปี	53,297,750.50	50,505,229.24	54,274,692.50	52,216,630.50
พันธบัตร ธ.อาคารสงเคราะห์ พ.ศ. 2551 ครั้งที่ 10 อายุ 7 ปี	107,100,301.00	107,490,459.00	-	-
พันธบัตรการเคหะแห่งชาติ พ.ศ. 2545 ครั้งที่ 2 อายุ 10 ปี	51,793,300.00	50,000,000.00	53,441,794.00	50,000,000.00
พันธบัตรการเคหะแห่งชาติ พ.ศ. 2551 ครั้งที่ 13 อายุ 6 ปี	108,242,699.00	100,000,000.00	108,415,381.00	100,000,000.00
พันธบัตรการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค พ.ศ. 2546 ครั้งที่ 10 อายุ 10 ปี	50,938,600.50	50,000,000.00	50,583,364.00	50,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.ธนาคารกรุงไทย ครั้งที่ 1/2551 อายุ 10 ปี	102,715,303.00	100,000,000.00	100,792,823.00	100,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.ธนาคารกรุงไทย ครั้งที่ 2/2552 อายุ 10 ปี	7,141,504.93	7,255,402.00	-	-
หุ้นกู้ บมจ.ธนาคารกรุงไทย ครั้งที่ 1/2553 อายุ 10 ปี	493,120,250.00	500,000,000.00	-	-
หุ้นกู้ บมจ.ธนาคารกรุงศรีอยุธยา ครั้งที่ 3/2551	-	-	836,442.93	800,000.00
หุ้นกู้ บมจ.ธนาคารกรุงศรีอยุธยา ครั้งที่ 5 อายุ 10 ปี	-	-	10,063,676.60	10,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.ธนาคารกสิกรไทย ครั้งที่ 3 อายุ 10 ปี	-	-	50,501,367.00	50,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.ธนาคารหลวงไทย ครั้งที่ 1/2552 อายุ 10 ปี	258,631,247.50	250,000,000.00	246,114,750.00	250,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.ธนาคารไทยพาณิชย์ ครั้งที่ 1/2551 อายุ 10 ปี	30,865,440.60	30,000,000.00	30,640,515.60	30,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.ธนาคารธนชาติ ครั้งที่ 1/2551 อายุ 7 ปี	521,245,000.00	500,000,000.00	499,981,845.00	500,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.โกลว์ พลังงาน ครั้งที่ 1/2551 ชุดที่ 2 อายุ 10 ปี	33,991,020.00	30,000,000.00	30,580,404.30	30,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.โกลว์ พลังงาน ครั้งที่ 2/2553 ชุดที่ 3 อายุ 9 ปี	102,197,499.00	100,000,000.00	-	-
หุ้นกู้ บมจ.การบินไทย ครั้งที่ 1/2548 ชุดที่ 3 อายุ 10 ปี	15,816,450.15	14,933,059.81	14,780,612.70	14,920,604.89



	ปี 2553		ปี 2552	
	บาท	บาท	บาท	บาท
	มูลค่ายุติธรรม	ราคาทุน	มูลค่ายุติธรรม	ราคาทุน
หุ้นกู้ บมจ.การบินไทย ครั้งที่ 1/2551 ชุดที่ 2 อายุ 5 ปี	526,003,500.00	500,000,000.00	510,233,240.00	500,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.การบินไทย ครั้งที่ 1/2551 ชุดที่ 2 อายุ 7 ปี	-	-	102,470,647.00	100,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.เจริญโภคภัณฑ์อาหาร ครั้งที่ 1/2551 อายุ 5 ปี	52,878,599.50	50,000,000.00	52,715,920.00	50,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.โมเนออร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ครั้งที่ 2/2553 อายุ 7 ปี	59,949,288.60	60,000,000.00	-	-
หุ้นกู้ บมจ.ไทยออลย์ ครั้งที่ 1/2551 อายุ 4 ปี	102,396,601.00	99,046,537.21	103,831,064.00	99,156,567.00
หุ้นกู้ บมจ.ปตท. ครั้งที่ 1/2546 ชุดที่ 2 อายุ 10 ปี	213,254,200.00	200,000,000.00	216,090,028.00	200,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.ปตท. ครั้งที่ 1/2549 อายุ 10 ปี	100,022,217.30	101,421,915.82	-	-
หุ้นกู้ บมจ.ปตท. ครั้งที่ 2/2549 อายุ 10 ปี	109,617,300.00	105,002,745.73	107,168,419.00	106,914,859.00
หุ้นกู้ บมจ.ปตท. ครั้งที่ 1/2550 อายุ 8 ปี	262,499,750.00	266,084,072.50	-	-
หุ้นกู้ บมจ.ปตท. ครั้งที่ 1/2552 อายุ 15 ปี	113,684,103.00	100,000,000.00	108,440,539.00	100,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.ปตท. ครั้งที่ 2/2552 อายุ 15 ปี	322,160,712.00	300,000,000.00	285,430,491.00	300,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.ปตท. ครั้งที่ 2/2553 อายุ 4 ปี	9,876,797.20	10,000,000.00	-	-
หุ้นกู้ บมจ.ปตท. เคมิคอล ครั้งที่ 1/2550 ชุดที่ 1 อายุ 5 ปี	51,037,850.00	50,000,000.00	50,364,615.00	50,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.ปตท. เคมิคอล ครั้งที่ 1/2551 ชุดที่ 1 อายุ 7 ปี	105,747,600.00	100,000,000.00	100,339,590.00	100,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.ปตท. เคมิคอล ครั้งที่ 2/2551 ชุดที่ 1 อายุ 5 ปี	106,013,400.00	100,000,000.00	102,872,842.00	100,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.ปตท. เคมิคอล ครั้งที่ 2/2551 ชุดที่ 2 อายุ 7 ปี	107,164,200.00	100,000,000.00	101,233,622.00	100,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.ปตท.เคมิคอล ครั้งที่ 1/2552 อายุ 10 ปี	200,575,206.00	200,000,000.00	191,114,538.00	200,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.ปตท.อะโรแมติกส์และการกลั่น ครั้งที่ 1/2552 อายุ 5 ปี	534,658,825.03	504,177,451.96	519,224,169.43	504,484,065.77
หุ้นกู้ บมจ.ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม ครั้งที่ 2/2552 อายุ 10 ปี	312,626,709.00	300,000,000.00	288,231,579.00	300,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.ปูนซีเมนต์ไทย ครั้งที่ 1/2550 อายุ 4 ปี	-	-	125,401,522.80	121,345,269.32
หุ้นกู้ บมจ.ปูนซีเมนต์ไทย ครั้งที่ 1/2551 อายุ 4 ปี	63,145,636.00	62,000,000.00	64,120,236.94	62,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.ปูนซีเมนต์ไทย ครั้งที่ 1/2553 อายุ 4 ปี	5,071,125.00	5,000,000.00	-	-
หุ้นกู้ บมจ.ปูนซีเมนต์ไทย ครั้งที่ 2/2553 อายุ 4 ปี	20,290,540.20	20,000,000.00	-	-
หุ้นกู้ บมจ.ไออาร์พีซี ครั้งที่ 1/2550 อายุ 7 ปี	10,286,940.10	10,422,898.50	-	-
หุ้นกู้ บมจ.ควอลิตี้ เฮ้าส์ ครั้งที่ 1/2551 อายุ 3 ปี	-	-	121,727,203.20	116,828,241.39
หุ้นกู้ บมจ.ควอลิตี้ เฮ้าส์ ครั้งที่ 2/2552 ชุดที่ 1 อายุ 3 ปี	30,608,519.70	30,000,000.00	30,766,678.20	30,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ ครั้งที่ 1/2550 อายุ 4 ปี	-	-	11,257,067.91	11,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ ครั้งที่ 1/2551 อายุ 4 ปี	105,247,200.00	100,000,000.00	105,633,702.00	100,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.พฤษภา เรียวเอลเซทท ครั้งที่ 1/2553 อายุ 5 ปี	19,936,074.00	20,027,439.74	-	-
หุ้นกู้ บมจ.เหมราชพัฒนาที่ดิน ครั้งที่ 2/2553 อายุ 3 ปี	30,351,780.30	30,000,000.00	-	-
หุ้นกู้ บมจ.เหมราชพัฒนาที่ดิน ครั้งที่ 2/2553 อายุ 4 ปี	47,858,642.53	47,547,484.40	-	-
หุ้นกู้ บมจ.เหมราชพัฒนาที่ดิน ครั้งที่ 3/2553 อายุ 5 ปี	125,860,447.22	123,353,991.60	-	-
หุ้นกู้ บมจ.เหมราชพัฒนาที่ดิน ครั้งที่ 4/2553 อายุ 7 ปี	106,701,941.85	108,448,660.05	-	-
หุ้นกู้ บมจ.เอ็ม บี เค ครั้งที่ 1/2551 อายุ 3 ปี	-	-	198,456,204.60	190,000,000.00
The Notes of Deutsche Bank Aktiengesellschaft No.1/2551	-	-	15,664,457.10	15,000,132.11



	ปี 2553		ปี 2552	
	บาท		บาท	
	มูลค่ายุติธรรม	ราคาทุน	มูลค่ายุติธรรม	ราคาทุน
หุ้นกู้ บมจ.กรุงเทพดุสิตเวชการ ครั้งที่ 1/2551 อายุ 2 ปี	-	-	9,091,142.10	9,035,896.90
หุ้นกู้ บมจ.บัตรกรุงไทย ครั้งที่ 1/2551	-	-	4,050,455.56	4,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.อีซี บาย ครั้งที่ 1/2552 อายุ 3 ปี	167,560,642.80	165,300,000.00	169,107,913.61	165,300,000.00
หุ้นกู้ บมจ.โทคอน อินดัสเทรียล คอนเน็คชั่น ครั้งที่ 2/2551	-	-	3,075,044.49	3,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.โรงแรมเซ็นทรัลพลาซ่า ครั้งที่ 1/2552 อายุ 3 ปี	142,879,098.60	140,000,000.00	141,520,384.60	140,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.เซ็นทรัลพัฒนา ครั้งที่ 1/2552 อายุ 5 ปี	20,539,620.40	20,000,000.00	20,074,469.40	20,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.โทคอนอินดัสเทรียลคอนเน็คชั่น ครั้งที่ 1/2552 อายุ 3 ปี	51,194,099.50	50,000,000.00	50,077,338.00	50,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ ครั้งที่ 1/2552 อายุ 4 ปี	80,431,649.22	78,084,579.09	76,283,412.00	75,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ ครั้งที่ 1/2552 อายุ 5 ปี	102,748,198.58	98,572,691.90	97,491,206.85	95,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ ครั้งที่ 1/2552 อายุ 6 ปี	136,507,280.00	130,000,000.00	134,635,140.90	130,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ ครั้งที่ 1/2552 อายุ 7 ปี	42,294,000.80	40,000,000.00	41,480,783.60	40,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.ทางยกระดับดอนเมือง ครั้งที่ 1/2553 อายุ 4 ปี	100,000,598.00	100,000,000.00	-	-
หุ้นกู้ บมจ.ทางยกระดับดอนเมือง ครั้งที่ 1/2553 อายุ 7 ปี	100,001,399.00	100,000,000.00	-	-
หุ้นกู้ บมจ.ทางยกระดับดอนเมือง ครั้งที่ 1/2553 อายุ 10 ปี	99,999,632.00	100,000,000.00	-	-
หุ้นกู้ บมจ.ทุนธนาชาติ ครั้งที่ 1/2552 อายุ 5 ปี	203,169,802.00	200,000,000.00	202,253,506.00	200,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.กรุงเทพดุสิตเวชการ ครั้งที่ 1/2552 อายุ 7 ปี	41,438,120.80	40,000,000.00	39,264,711.60	40,000,000.00
หุ้นกู้ บริษัท ซีดีกรุ๊ป อิงก์ ครั้งที่ 1/2551 ชุดที่ 1 อายุ 3 ปี	-	-	5,220,244.05	5,000,065.95
หุ้นกู้ บริษัท ซีดีกรุ๊ป อิงก์ ครั้งที่ 1/2549	-	-	8,324,231.36	8,146,492.51
หุ้นกู้ บริษัท ชิกโก้ นิติบุคคลเฉพาะกิจ 2 จำกัด	-	-	2,130,332.42	2,142,377.27
หุ้นกู้ บริษัท ผลิตไฟฟ้าขอนแก่น จำกัด ครั้งที่ 1 อายุ 15 ปี	-	-	7,559,492.92	7,084,271.49
กองทุนวายุภักษ์ อายุ 10 ปี	108,439,500.00	100,500,000.00	106,575,000.00	100,500,000.00
หุ้นสามัญ ธนาคาร กรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)	7,969,625.00	7,590,879.02	6,963,750.00	7,590,879.02
หุ้นสามัญ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	21,984,000.00	19,901,637.73	16,900,200.00	19,901,637.73
หุ้นสามัญ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)	3,051,750.00	2,170,813.91	812,250.00	1,358,752.47
หุ้นสามัญ ธนาคาร กรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	-	-	15,138,000.00	15,899,710.36
หุ้นสามัญ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)	-	-	3,024,360.00	6,341,400.00
หุ้นสามัญ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)	-	-	18,691,500.00	18,121,620.39
หุ้นสามัญ ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	-	-	5,205,000.00	4,807,416.03
หุ้นสามัญ บริษัทท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)	-	-	3,615,300.00	5,377,847.37
<b>รวม</b>	<b>8,778,718,563.00</b>	<b>8,455,236,666.53</b>	<b>7,873,710,947.05</b>	<b>7,707,852,462.77</b>
บวก ค่าเพื่อการปรับมูลค่าเงินลงทุน		323,481,896.47		165,858,484.28
<b>รวม</b>		<b>8,778,718,563.00</b>		<b>7,873,710,947.05</b>



	ปี 2553		ปี 2552	
	บาท	บาท	บาท	บาท
	มูลค่ายุติธรรม	ราคาทุน	มูลค่ายุติธรรม	ราคาทุน
<b>4.2.2 เงินลงทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด</b>				
หุ้นกู้ บมจ.การบินไทย จำกัด	1,000,000,000.00		1,000,000,000.00	
หุ้นชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด	400,000,000.00		400,000,000.00	
หุ้นบริษัทสหประกันชีวิต จำกัด	200,000.00		200,000.00	
บัตรเงินฝาก บมจ.เงินทุน แอ็ดวานซ์	50,000,000.00		-	
ตัวสัญญาใช้เงินชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด	220,000,000.00		-	
<b>รวม</b>	<b>1,670,200,000.00</b>		<b>1,400,200,000.00</b>	
<b>รวมเงินลงทุนระยะยาว</b>	<b>10,448,918,563.00</b>		<b>9,273,910,947.05</b>	
<b>รวมเงินลงทุนทั้งสิ้น</b>	<b>12,336,520,852.65</b>		<b>10,265,213,253.85</b>	

มูลค่ายุติธรรม ตามคำแนะนำกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ เรื่อง วิธีปฏิบัติทางบัญชีเกี่ยวกับเงินลงทุน พ.ศ. 2544 หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขาย ตกลงแลกเปลี่ยนทรัพย์สินกันซึ่งอาจหมายถึงราคาเสนอซื้อหรือราคาปิดของหลักทรัพย์ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือตลาดหลักทรัพย์อื่น ที่เผยแพร่ต่อสาธารณชนในแต่ละวัน

สอ.มก. นำพันธบัตรออมทรัพย์ช่วยชาติ พ.ศ. 2545 อายุ 10 ปี จำนวนเงิน 5 ล้านบาท และ พันธบัตรออมทรัพย์ บิงบประมาณ พ.ศ. 2547 อายุ 10 ปี จำนวนเงิน 20 ล้านบาท ใช้ค่าประกันการถอนเงินฝากผ่านตู้ ATM ของธนาคาร ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) วงเงิน 25 ล้านบาท และพันธบัตรบิงบประมาณ พ.ศ. 2547 อายุ 7 ปี จำนวนเงิน 0.16 ล้านบาท ใช้ค่าประกันการใช้ไฟฟ้าของการไฟฟ้านครหลวง วงเงิน 0.16 ล้านบาท

#### กองทุนส่วนบุคคล สอ.มก.

สหกรณ์ได้ทำสัญญามอบหมายให้ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนเอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน) : MFC เป็นผู้จัดการ บริหารกองทุนส่วนบุคคล ตั้งแต่วันที่ 3 กรกฎาคม 2544 โดยมีธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) เป็นผู้รับฝากทรัพย์สิน คิด ค่าธรรมเนียมการจัดการ และค่าธรรมเนียมผู้รับฝากทรัพย์สิน ในอัตราร้อยละ 0.28 ต่อปี (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ของมูลค่า สินทรัพย์สุทธิของกองทุน โดยมีนโยบายการลงทุนภายใต้พระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ. 2542 มาตรา 62 และประกาศ คณะกรรมการพัฒนาการสหกรณ์แห่งชาติ เรื่อง ข้อกำหนดการฝากหรือลงทุนอย่างอื่นของสหกรณ์ พ.ศ. 2552 ทั้งนี้ให้ ลงทุนในตราสารทุนไม่เกินร้อยละ 40 และลงทุนในตราสารหนี้วงเงินไม่น้อยกว่าร้อยละ 60 ของมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ

**กองทุนส่วนบุคคล สอ.มก. - KSCCL1** สหกรณ์ฯ มีมูลค่าเงินลงทุน ณ วันที่ 1 มกราคม 2553 จำนวน 400,000,000.00 บาท และได้เพิ่มทุนอีกจำนวน 100,000,000.00 บาท เมื่อวันที่ 7 กันยายน 2553 รวมมูลค่าเงินลงทุนเป็นเงิน 500,000,000.00 บาท มูลค่าสินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 เป็นจำนวน 549,237,688.75 บาท ค่าธรรมเนียมการจัดการและค่าธรรมเนียม ผู้รับฝากทรัพย์สิน และอื่นๆ เป็นเงิน 1,369,627.00 บาท

**กองทุนส่วนบุคคล สอ.มก. - KSCCL2** ณ วันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2553 สหกรณ์ฯ ได้โอนหลักทรัพย์ที่บริหารโดยบริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุนแอสเซท พลัส จำกัด ไปให้บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนเอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ บริหารจัดการแทน มูลค่าสินทรัพย์สุทธิ 184,981,022.48 บาท จากมูลค่าเงินลงทุน 227,500,000.00 บาท และเมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2553 ได้โอนหลักทรัพย์เพิ่มเติมอีกจำนวน 11,719,247.37 บาท รวมมูลค่าสินทรัพย์สุทธิที่ทำการเพิ่มทุนทั้งสิ้น 196,700,296.85 บาท มูลค่าสินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 เป็นจำนวน 211,381,389.80 บาท ค่าธรรมเนียมการจัดการและค่าธรรมเนียม ผู้รับฝากทรัพย์สิน และอื่นๆ เป็นเงิน 551,094.31 บาท





	ปี 2553 บาท มูลค่าสุทธิรวม	ปี 2552 บาท มูลค่าสุทธิรวม
<b>รายละเอียดการลงทุน</b>		
<b>1) กองทุนส่วนบุคคล สอ.มก. - KSCCL1</b>		
(1) เงินฝากธนาคารพาณิชย์	32,679,288.98	3,307,300.16
(2) ตราสารหนี้	326,249,447.01	305,136,684.00
(3) ตราสารทุน	190,446,155.00	104,318,425.00
<b>รวม</b>	<b>549,374,890.99</b>	<b>412,762,409.16</b>
หัก เจ้าหนี้อื่นๆ	(137,202.24)	(116,980.49)
<b>มูลค่าสินทรัพย์สุทธิ (NAV)</b>	<b>549,237,688.75</b>	<b>412,645,428.67</b>
เงินลงทุน	500,000,000.00	400,000,000.00

ปี 2553 บาท  
ปี 2552 บาท  
โดย บลจ.เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน) โดย บลจ.แอสเซท พลัส จำกัด

	ปี 2553 บาท มูลค่าสุทธิรวม	ปี 2552 บาท มูลค่าสุทธิรวม
<b>2) กองทุนส่วนบุคคล สอ.มก. - KSCCL2</b>		
(1) เงินฝากธนาคารพาณิชย์	4,078,951.11	684,175.88
(2) ตราสารหนี้	136,406,322.90	160,783,701.96
(3) ตราสารทุน	70,924,550.00	26,057,735.00
<b>รวม</b>	<b>211,409,824.01</b>	<b>187,525,612.84</b>
บวก เงินปันผลค้างรับ	24,145.00	-
หัก เจ้าหนี้จากการซื้อหลักทรัพย์และเจ้าหนี้อื่นๆ	(52,579.21)	(310,833.28)
<b>มูลค่าสินทรัพย์สุทธิ (NAV)</b>	<b>211,381,389.80</b>	<b>187,214,779.56</b>
เงินลงทุน	239,219,247.37	227,500,000.00

## 5. เงินให้กู้ยืม - สุทธิ ประกอบด้วย

	ปี 2553 บาท		ปี 2552 บาท	
	ระยะสั้น	ระยะยาว	ระยะสั้น	ระยะยาว
<b>5.1 ลูกหนี้เงินให้สมาชิกกู้</b>				
5.1.1 ลูกหนี้เงินกู้ฉุกเฉิน	5,694,180.00	-	5,355,030.00	-
5.1.2 ลูกหนี้เงินกู้สามัญ	141,550,685.61	708,449,156.88	132,192,324.62	625,188,920.18
5.1.3 ลูกหนี้เงินกู้พิเศษ	205,472,749.01	2,118,852,827.79	199,325,036.69	2,063,230,530.58
<b>รวมลูกหนี้เงินให้สมาชิกกู้</b>	<b>352,717,614.62</b>	<b>2,827,301,984.67</b>	<b>336,872,391.31</b>	<b>2,688,419,450.76</b>
5.2 ลูกหนี้เงินให้สหกรณ์อื่นกู้	693,380,600.00	1,098,987,350.00	894,880,600.00	1,654,267,950.00
5.3 โครงการจัดทําอาคารและครุภัณฑ์ มก.	-	1,030,129,357.53	-	615,133,595.99
<b>รวมเงินให้กู้ยืม</b>	<b>1,046,098,214.62</b>	<b>4,956,418,692.20</b>	<b>1,231,752,991.31</b>	<b>4,957,820,996.75</b>



## 6. ลูกหนี้ - สุทธิ ประกอบด้วย

	ปี 2553		ปี 2552	
	บาท		บาท	
	ระยะสั้น	ระยะยาว	ระยะสั้น	ระยะยาว
ลูกหนี้เงินยืมโดยตรง	-	-	27,006.00	-
ลูกหนี้ระหว่างดำเนินคดี-สมาชิก	13,975,483.90	-	-	398,293.23
ลูกหนี้ตามคำพิพากษา-สมาชิก	5,735,695.54	-	-	8,144,050.92
ลูกหนี้ตามคำพิพากษา-สหกรณ์อื่น	89,944,751.80	-	-	89,944,751.80
<b>รวมลูกหนี้อื่น</b>	<b>109,655,931.24</b>	<b>-</b>	<b>27,006.00</b>	<b>98,487,095.95</b>
หัก ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญลูกหนี้-สมาชิก	(8,530,792.30)	-	-	(7,281,643.76)
ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญลูกหนี้-สหกรณ์อื่น	(89,944,751.80)	-	-	(89,944,751.80)
<b>รวมลูกหนี้อื่น-สุทธิ</b>	<b>11,180,387.14</b>	<b>-</b>	<b>27,006.00</b>	<b>1,260,700.39</b>

## 7. ดอกเบี้ยเงินให้กู้ค้างรับ - สุทธิ ประกอบด้วย

	ปี 2553	ปี 2552
	บาท	บาท
ดอกเบี้ยเงินให้สหกรณ์อื่นกู้ค้างรับ	482,415.48	776,175.50
ดอกเบี้ยเงินโครงการพิเศษ มก.ค้างรับ	15,234,685.24	15,712,815.39
<b>รวม</b>	<b>15,717,100.72</b>	<b>16,488,990.89</b>

## 8. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

	ปี 2553	ปี 2552
	บาท	บาท
ดอกเบี้ยเงินลงทุนค้างรับ	92,999,724.44	63,783,516.74
เงินทดรองดำเนินคดี	804,749.28	810,226.89
เครื่องเขียนแบบพิมพ์	183,942.04	127,680.23
เงินปันผล/เฉลี่ยคืนคลาดเคลื่อน	22,680.46	-
ดอกเบี้ยเงินฝากสหกรณ์อื่นค้างรับ	10,328.77	-
เงินรอเรียกเก็บ	4,975.00	-
<b>รวม</b>	<b>94,026,399.99</b>	<b>64,721,423.86</b>

## 9. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ ประกอบด้วย

	ปี 2553	ปี 2552
	บาท	บาท
ที่ดิน	5,581,950.00	5,581,950.00
อาคารศูนย์ฝึกอบรมระยอง	5,003,994.05	5,349,910.05
ยานพาหนะ	712,892.61	974,284.61
ครุภัณฑ์ สอ.มก.	2,097,257.98	2,884,259.18
ครุภัณฑ์ KU HOME	2,372.00	2,372.00
<b>รวม</b>	<b>13,398,466.64</b>	<b>14,792,775.84</b>



## 10. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ ประกอบด้วย

	ปี 2553	ปี 2552
	บาท	บาท
สิทธิการใช้ประโยชน์ในอาคาร สอ.มก. และลานจอดรถ	93,283,304.25	93,214,567.54
สิทธิการใช้ซอฟต์แวร์	24,525.18	76,892.64
<b>รวม</b>	<b>93,307,829.43</b>	<b>93,291,460.18</b>

## 11. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

	ปี 2553	ปี 2552
	บาท	บาท
เงินประกันและมัดจำ	20,500.00	20,500.00
สินทรัพย์แทนการชำระหนี้รอจำหน่าย	23,316,076.34	23,316,076.34
<b>รวม</b>	<b>23,336,576.34</b>	<b>23,336,576.34</b>

## 12. เงินกู้ยืมระยะสั้น ประกอบด้วย

	ปี 2553	ปี 2552
	บาท	บาท
เงินกู้ยืมธนาคารระยะสั้น	440,000,000.00	80,000,000.00
<b>รวม</b>	<b>440,000,000.00</b>	<b>80,000,000.00</b>

เงินกู้ยืมระยะสั้นเป็นเงินกู้จากธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2553 จำนวน 330,000,000.00 บาท ระยะเวลา 9 วัน และเมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2553 จำนวน 110,000,000.00 บาท ระยะเวลา 8 วัน อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.10 ต่อปี ครบกำหนดวันที่ 7 มกราคม 2554 โดยมีพันธบัตรรัฐบาลและพันธบัตรรัฐวิสาหกิจเป็นหลักประกัน

### ข้อผูกพัน

#### 1. วงเงินกู้ยืมโดยออกตั๋วสัญญาใช้เงินกับธนาคารต่างๆ โดยใช้หลักประกันในรูปพันธบัตรและหุ้นกู้ มีดังนี้

- 1.1 ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) สาขา มก. วงเงิน 100 ล้านบาท
  - หุ้นกู้ของบริษัท โกลว์ พลังงาน จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2553 ชุดที่ 3 อายุ 9 ปี จำนวน 100 ล้านบาท
- 1.2 ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) สาขารัชโยธิน วงเงิน 650 ล้านบาท
  - หุ้นกู้ บมจ. ปตท. ครั้งที่ 1/2546 ชุดที่ 2 อายุ 10 ปี จำนวน 200 ล้านบาท
- 1.3 ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) สำนักบริการธุรกิจสุรวงศ์ วงเงิน 1,400 ล้านบาท
  - พันธบัตรการเคหะแห่งชาติ พ.ศ. 2545 ครั้งที่ 2 อายุ 10 ปี จำนวน 50 ล้านบาท
  - พันธบัตรการเคหะแห่งชาติ พ.ศ. 2551 ครั้งที่ 13 อายุ 6 ปี จำนวน 100 ล้านบาท
  - พันธบัตรออมทรัพย์ ปิงปประมาณ พ.ศ. 2547 อายุ 7 ปี จำนวน 1 ล้านบาท
  - พันธบัตรออมทรัพย์ ปิงปประมาณ พ.ศ. 2547 อายุ 10 ปี จำนวน 165 ล้านบาท
  - พันธบัตรออมทรัพย์ช่วยชาติ พ.ศ. 2545 อายุ 10 ปี จำนวน 133.00 ล้านบาท
  - พันธบัตรออมทรัพย์กองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน ปิงปประมาณ พ.ศ. 2551 อายุ 4 ปี จำนวน 300 ล้านบาท



- พันธบัตรธนาคารอาคารสงเคราะห์ พ.ศ. 2549 ครั้งที่ 20 อายุ 7 ปี จำนวน 50 ล้านบาท
- พันธบัตรการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค พ.ศ. 2546 ครั้งที่ 10 จำนวน 50 ล้านบาท
- 1.4 ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) สาขาซอยสามแยกเกษตร วงเงิน 300 ล้านบาท
  - พันธบัตรรพท. ประเภทออมทรัพย์ ปี พ.ศ. 2550 ครั้งที่ 1 อายุ 4 ปี จำนวน 89 ล้านบาท
  - พันธบัตรรพท. ประเภทออมทรัพย์ ปี พ.ศ. 2550 ครั้งที่ 1 อายุ 7 ปี จำนวน 210 ล้านบาท
  - พันธบัตรออมทรัพย์ช่วยชาติ ปี พ.ศ. 2545 อายุ 10 ปี จำนวน 1 ล้านบาท
- 1.5 ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) สำนักธุรกิจจรรยา วงเงิน 500 ล้านบาท
  - หุ้นกู้ บมจ.การบินไทย ครั้งที่ 1/2551 ชุดที่ 2 อายุ 7 ปี จำนวน 100 ล้านบาท
  - หุ้นกู้ บมจ.ปตท.เคมีคอล ครั้งที่ 1/2550 ชุดที่ 1 อายุ 5 ปี จำนวน 50 ล้านบาท
  - หุ้นกู้ บมจ.ปตท.เคมีคอล ครั้งที่ 1/2551 ชุดที่ 1 อายุ 7 ปี จำนวน 100 ล้านบาท
  - หุ้นกู้ บมจ.ปตท.เคมีคอล ครั้งที่ 2/2551 ชุดที่ 1 อายุ 5 ปี จำนวน 100 ล้านบาท
  - หุ้นกู้ บมจ.ปตท.เคมีคอล ครั้งที่ 2/2551 ชุดที่ 2 อายุ 7 ปี จำนวน 100 ล้านบาท
  - หุ้นกู้ บมจ.เจริญโภคภัณฑ์อาหาร ครั้งที่ 1/2551 อายุ 5 ปี จำนวน 50 ล้านบาท
- 2. วงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารต่างๆ โดยใช้หลักประกันในรูปพันธบัตรฯ มีดังนี้
  - 2.1 ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) สาขา มก. วงเงิน 20 ล้านบาท
    - พันธบัตรออมทรัพย์ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2547 อายุ 7 ปี จำนวน 22 ล้านบาท
  - 2.2 ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) สาขามหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วงเงิน 20 ล้านบาท
    - พันธบัตรออมทรัพย์ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2547 อายุ 7 ปี จำนวน 20 ล้านบาท
  - 2.3 ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) สาขามหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วงเงิน 5 ล้านบาท
    - พันธบัตรออมทรัพย์ช่วยชาติ ปี พ.ศ. 2545 อายุ 10 ปี จำนวน 5 ล้านบาท
  - 2.4 ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) สาขามหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วงเงิน 5 ล้านบาท
    - พันธบัตรออมทรัพย์ช่วยชาติ พ.ศ. 2545 อายุ 10 ปี จำนวน 5.60 ล้านบาท
  - 2.5 ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) สาขามหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วงเงิน 5 ล้านบาท
    - พันธบัตรออมทรัพย์ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2547 อายุ 7 ปี จำนวน 5.50 ล้านบาท

### 13. เงินรับฝาก ประกอบด้วย

	ปี 2553	ปี 2552
	บาท	บาท
เงินรับฝากออมทรัพย์	302,857,984.46	284,762,188.85
เงินรับฝากออมทรัพย์พิเศษ	9,703,009,517.96	8,571,209,972.33
เงินรับฝากประจำ	2,714,134,512.63	3,147,255,398.60
<b>รวม</b>	<b><u>12,720,002,015.05</u></b>	<b><u>12,003,227,559.78</u></b>





#### 14. หนี้สินหมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

	ปี 2553	ปี 2552
	บาท	บาท
ดอกเบี้ยเงินรับฝากค้างจ่าย	35,330,304.51	13,318,270.64
ดอกเบี้ยตัวสัญญาใช้เงินค้างจ่าย	-	3,154,322.14
ดอกเบี้ยเงินกู้ค้างจ่าย	69,616.43	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	2,572,293.31	2,980,483.04
เงินรอจ่ายคืน	50,441,687.94	50,757,098.97
รายได้รับล่วงหน้า	1,675,000.00	1,675,000.00
ภาษีหัก ณ ที่จ่าย	75,940.19	1,624,172.06
เงินโครงการสงเคราะห์	259,170.00	342,735.00
<b>รวม</b>	<b>90,424,012.38</b>	<b>73,852,081.85</b>

#### 15. เงินกู้ยืมระยะยาว ประกอบด้วย

	ปี 2553		ปี 2552	
	บาท		บาท	
	ถึงกำหนดชำระ		ถึงกำหนดชำระ	
	ภายใน 1 ปี	เกิน 1 ปี	ภายใน 1 ปี	เกิน 1 ปี
ตัวสัญญาใช้เงิน	-	-	50,240,000.00	-
<b>รวมเงินกู้ยืม</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>50,240,000.00</b>	<b>-</b>

#### 16. หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

	ปี 2553	ปี 2552
	บาท	บาท
สำรองบำเหน็จเจ้าหน้าที่	8,239,301.84	9,191,876.14
เงินประกัน	1,714,510.00	6,951,775.00
<b>รวม</b>	<b>9,953,811.84</b>	<b>16,143,651.14</b>

#### 17. ทุนสะสมตามข้อบังคับ ระเบียบ และอื่นๆ ประกอบด้วย

	ปี 2553	ปี 2552
	บาท	บาท
ทุนสาธารณประโยชน์	17,353,056.22	16,507,735.22
ทุนรักษาระดับอัตราเงินปันผล	33,703,869.42	32,981,735.43
ทุนสะสมสร้างสำนักงาน	19,163,124.71	26,653,252.52
ทุนสวัสดิการสมาชิก	27,962,341.76	21,253,362.60
<b>รวม</b>	<b>98,182,392.11</b>	<b>97,396,085.77</b>



18. กำไรจากเงินลงทุนที่ยังไม่เกิดขึ้น ประกอบด้วย

	ปี 2553	ปี 2552
	บาท	บาท
ยอดยกมาต้นงวด	168,585,534.22	251,184,911.11
การเปลี่ยนแปลงในระหว่างงวด	167,862,412.80	(82,599,376.89)
<b>ยอดคงเหลือปลายงวด</b>	<b>336,447,947.02</b>	<b>168,585,534.22</b>

19. ค่าเบี้ยประชุม ประกอบด้วย

	ปี 2553	ปี 2552
	บาท	บาท
ค่าเบี้ยประชุมกรรมการ	806,900.00	877,650.00
ค่าเบี้ยประชุมที่ปรึกษา	11,000.00	17,600.00
ค่าเบี้ยประชุมผู้ตรวจสอบกิจการและผู้ตรวจสอบภายใน	15,600.00	22,800.00
ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการและคณะทำงาน	26,400.00	87,700.00
<b>รวม</b>	<b>859,900.00</b>	<b>1,005,750.00</b>





# วาระที่ 5

**พิจารณาจัดสรรทำโรสุกรี  
ประจำปี 2553**







## สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด การจัดสรรกำไรสุทธิประจำปี 2553 (กำไรที่จัดสรร 485,228,964.74 บาท)

รายการ	ปี 2553		ปี 2552	
	บาท	%	บาท	%
1 ทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของกำไรสุทธิ	112,992,024.84	23.29	50,350,641.94	14.26
2 ค่าบำรุงสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย ร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิไม่เกิน 10,000 บาท	10,000.00	0.00	10,000.00	0.00
3 เงินปันผลร้อยละ 6.35 ตามหุ้นที่ชำระแล้ว	234,061,047.04	48.24	201,025,355.52	56.94
4 เงินเฉลี่ยคืนร้อยละ 35 ของดอกเบี้ยเงินกู้ที่ชำระแล้ว	58,396,978.16	12.03	51,657,630.39	14.63
5 เงินโบนัสกรรมการและเจ้าหน้าที่ไม่เกินร้อยละ 10 ของกำไรสุทธิ	6,984,570.00	1.44	6,990,679.93	1.98
6 ทุนรักษาระดับอัตราเงินปันผลไม่เกินร้อยละ 2 ของทุนเรือนหุ้น	9,704,579.29	2.00	722,133.99	0.21
7 ทุนสาธารณประโยชน์ ไม่เกินร้อยละ 10 ของกำไรสุทธิ	9,704,579.29	2.00	7,000,000.00	1.98
8 ทุนสวัสดิการสมาชิก ไม่เกินร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิ	53,375,186.12	11.00	35,308,201.36	10.00
<b>รวม</b>	<b>485,228,964.74</b>	<b>100.00</b>	<b>353,064,643.13</b>	<b>100.00</b>

ผลการจัดสรรกำไรสุทธิประจำปี 2553 ตามที่เสนอจะมีผลดังนี้				
1. กลับมาเป็นของสมาชิก	292,458,025.20	60.27	252,682,985.91	71.57
2. เป็นประโยชน์แก่สมาชิก	185,776,369.54	38.29	93,380,977.29	26.45
3. เป็นของกรรมการและเจ้าหน้าที่	6,984,570.00	1.44	6,990,679.93	1.98
4. เป็นของสันนิบาตสหกรณ์	10,000.00	0.00	10,000.00	0.00
<b>รวม</b>	<b>485,228,964.74</b>	<b>100.00</b>	<b>353,064,643.13</b>	<b>100.00</b>

<b>หมายเหตุ</b>	1) อัตราดอกเบี้ยเงินกู้เฉลี่ยทั้งปี	5.40 ต่อปี
	<b>หัก</b> เงินเฉลี่ยคืนร้อยละ 35 ของดอกเบี้ยเงินให้กู้	<u>1.89</u> ต่อปี
	<b>คงเหลือ</b> ดอกเบี้ยเงินกู้ร้อยละ	<u>3.51</u> ต่อปี
	2) อัตราดอกเบี้ยเงินฝากออมทรัพย์เฉลี่ยทั้งปี	1.50 ต่อปี
	3) อัตราดอกเบี้ยเงินฝากออมทรัพย์พิเศษเฉลี่ยทั้งปี	2.37 ต่อปี



# วาระที่ 6

**พิจารณาอนุมัติงบประมาณรายจ่าย  
ในการดำเนินงานของสหกรณ์ออมทรัพย์  
ประจำปี 2554**





## ประมาณ รายได้ รายจ่าย ประจำปี 2554



หน่วย : ล้านบาท

### 1. ประมาณการรายได้

1.1 ดอกเบี้ยเงินให้กู้แก่สมาชิก	238
1.2 ดอกเบี้ยเงินให้กู้แก่สหกรณ์อื่น	85
1.3 รายได้จากการลงทุนและอื่นๆ	<u>635</u>
<b>รวม</b>	<b><u>958</u></b>

### 2. ประมาณการรายจ่าย

2.1 ดอกเบี้ยจ่าย	377
2.2 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	<u>51</u>
<b>รวม</b>	<b><u>428</u></b>

**ประมาณการกำไรสุทธิ** **530**



## สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด งบประมาณรายจ่าย ประจำปี 2554



คณะกรรมการดำเนินการขอเสนอของบประมาณรายจ่ายต่อที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2553 เพื่อพิจารณาอนุมัติตามความในข้อบังคับของสหกรณ์ ข้อ 48 (23) ดังนี้

	บาท
<b>1. งบค่าใช้จ่าย</b>	
<b>1.1 งบงานประจำและต่อเนื่อง</b>	
1.1.1 หมวดค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเจ้าหน้าที่	19,414,000.00
1.1.2 หมวดค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคาร สถานที่และอุปกรณ์	3,049,000.00
1.1.3 หมวดค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสมาชิก	16,548,000.00
1.1.4 หมวดค่าใช้จ่ายดำเนินงานอื่น	9,884,000.00
<b>รวมค่าใช้จ่ายตามงบงานประจำและต่อเนื่อง</b>	<b>48,895,000.00</b>
<b>1.2 งบกลางโดยความเห็นชอบของคณะกรรมการดำเนินการ</b> (ร้อยละ 5.00 ของงบงานประจำ)	2,445,000.00
<b>รวมงบค่าใช้จ่ายทั้งสิ้น</b>	<b>51,340,000.00</b>
<b>2. งบจัดซื้อครุภัณฑ์ ที่ดิน และสิ่งปลูกสร้าง</b>	6,970,000.00
<b>3. งบตามแผนพัฒนา</b>	2,200,000.00
<b>รวมงบประมาณทั้งสิ้น</b>	<b>60,510,000.00</b>





รายการ	ปี 2553		ปี 2554 ขอตั้ง	เหตุผลและความจำเป็น
	งบประมาณ	จ่ายจริง		
<b>1. หมวดค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเจ้าหน้าที่</b>	<b>18,672,000.00</b>	<b>16,517,210.14</b>	<b>19,414,000.00</b>	
1.1 เงินเดือน	13,130,840.00	11,856,354.20	13,888,960.00	- สำหรับอัตราเดิม 29 อัตรา และอัตราใหม่ 2 อัตรา - สำหรับการเลื่อนขั้นและปรับเงินเดือน - สำหรับเงินปรับเพิ่มตามภาวะค่าครองชีพ - เงินรางวัลพิเศษสำหรับเจ้าหน้าที่ - เงินประจำตำแหน่งเจ้าหน้าที่
1.2 ค่าครองชีพ	48,000.00	105,900.00	145,200.00	- ค่าครองชีพจำนวน 13 อัตรา
1.3 เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและกองทุนบำเหน็จ	1,550,000.00	1,502,285.21	1,538,000.00	- เพื่อสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และกองทุนบำเหน็จเจ้าหน้าที่
1.4 เงินสมทบกองทุนประกันสังคม	261,000.00	234,509.00	279,000.00	- เพื่อสมทบเข้ากองทุนประกันสังคม
1.5 สวัสดิการต่างๆ	1,456,160.00	1,348,302.12	1,493,240.00	- สำหรับจ่ายเป็นค่ารักษาพยาบาล ค่าเล่าเรียนบุตร ค่าอาหารกลางวัน ค่าเครื่องแบบเงินช่วยเหลือบุตร ค่าล่วงเวลา ค่าตรวจสุขภาพประจำปี และโครงการประกันสุขภาพ
1.6 โครงการสนับสนุนการศึกษาต่อเจ้าหน้าที่	180,000.00	203,900.00	60,000.00	- สำหรับโครงการสนับสนุนการศึกษาต่อของเจ้าหน้าที่ (ปริญญาโท/ฯลฯ)
1.7 โครงการร่วมใจจาก	1,050,000.00	979,190.61	1,000,000.00	- สำหรับเจ้าหน้าที่เข้าร่วมในโครงการร่วมใจจาก
1.8 ค่าใช้จ่ายเจ้าหน้าที่เข้าร่วมประชุม/สัมมนา/ศึกษาดูงาน	996,000.00	286,769.00	1,009,600.00	- สำหรับค่าใช้จ่ายในการไปร่วมประชุม สัมมนา ศึกษาดูงาน ค่าเบี้ยประชุม และค่าใช้จ่ายในการเดินทางระหว่างวิทยาเขตเพื่อบริการสมาชิก
<b>2. หมวดค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคาร สถานที่ และอุปกรณ์</b>	<b>2,799,000.00</b>	<b>2,322,174.45</b>	<b>3,049,000.00</b>	
2.1 ค่าจ้างดูแลอาคาร สถานที่ และอุปกรณ์	1,008,230.00	820,988.00	1,299,230.00	- สำหรับค่าจ้างทำความสะอาด ค่าจ้างยามรักษาความปลอดภัยวิทยาเขตบางเขนและกำแพงแสน ค่าจ้างคนงานดูแลบ้านพักและที่ดิน ค่าดูแลโครงการสวัสดิการคลอง 15 และค่าเช่าสำนักงานวิทยาเขตกำแพงแสน
2.2 ค่าซ่อมแซม บำรุงรักษาทรัพย์สิน	230,000.00	134,223.83	180,000.00	- สำหรับค่าซ่อมแซม บำรุงรักษา ครุภัณฑ์ เครื่องคอมพิวเตอร์ ยานพาหนะ และเพื่อพัฒนาบำรุงรักษาหอประวัติและอาคาร



รายการ	ปี 2553		ปี 2554 ขอต้ง	เหตุผลและความจำเป็น
	งบประมาณ	จ่ายจริง		
2.3 ค่าสาธารณูปโภค	1,560,770.00	1,366,962.62	1,569,770.00	- สำหรับจ่ายค่าสาธารณูปโภคต่างๆ เช่น ค่าน้ำ ค่าไฟ ค่าโทรศัพท์สำนักงาน ค่าโทรศัพท์มือถือ ค่าบริการสัญญาณ True Vision Hi-Speed Internet ค่าเช่าสัญญาณ Lease Line ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง ค่าประกันภัยและพรบ. ยานพาหนะ และค่าภาษีโรงเรือน
<b>3. หมวดค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสมาชิก</b>	<b>13,322,600.00</b>	<b>10,969,253.37</b>	<b>16,548,000.00</b>	
3.1 ค่าใช้จ่ายจัดการประชุมใหญ่สามัญและประชุมใหญ่วิสามัญ	600,000.00	673,967.98	800,000.00	- สำหรับเป็นค่าใช้จ่ายในการจัดการประชุมใหญ่ 1 ครั้ง และวิสามัญ 2 ครั้ง เช่น ค่าของรางวัล จักรยาน ค่าพาหนะสมาชิก ค่าเบี้ยประชุม ค่ารับรองสมาชิก และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ในการจัดการประชุม
3.2 ค่าใช้จ่ายในการจัดพิธีมอบทุนการศึกษา	300,200.00	184,221.00	300,000.00	- สำหรับเป็นค่าใช้จ่ายในพิธีมอบทุนการศึกษา บุตรสมาชิกที่เรียนดี ค่าพิมพ์เกียรติบัตร และหนังสือพิธีมอบทุนการศึกษา
3.3 ค่าประชาสัมพันธ์ข่าวสาร	1,598,600.00	981,091.91	1,426,000.00	- สำหรับค่าจัดพิมพ์ข่าวสารสหกรณ์ ประจำเดือน ข่าวสรรหากรรมการและผู้ตรวจสอบกิจการ จัดพิมพ์รายงานการประชุมใหญ่สามัญประจำปีและรายงานผู้ตรวจสอบกิจการประจำปี รายงานการประชุมคณะกรรมการชุดต่างๆ จัดพิมพ์การ์ดวันเกิดและปฏิทินประจำปี
3.4 ค่าใช้จ่ายในการจัดสัมมนาเกี่ยวกับ สมาชิก	5,140,000.00	3,803,464.50	5,640,000.00	- โครงการจัดอบรมผู้ประสานงานสหกรณ์ - โครงการพัฒนาสุขภาพกาย-สุขภาพจิต - โครงการอบรมผู้สนใจเป็นผู้ตรวจสอบกิจการ - ค่าใช้จ่ายงานเลี้ยงสมาชิกเกษียณอายุราชการ - โครงการสัมมนาสมาชิกเกษียณอายุราชการ - โครงการสัมมนาสมาชิก - โครงการให้ความรู้แก่สมาชิก - โครงการปฐมนิเทศสมาชิกใหม่ - โครงการอบรมวิชาชีพ - โครงการพัฒนาจิตใจ (โครงการไหว้พระ 9 วัด โครงการถือศีลปฏิบัติธรรม โครงการสืบสานวัฒนธรรม) - โครงการพบปะสมาชิกตามวิทยาเขตและหน่วยงานต่างจังหวัด



รายการ	ปี 2553		ปี 2554 ขอต้ง	เหตุผลและความจำเป็น
	งบประมาณ	จ่ายจริง		
3.5 ค่าธรรมเนียมรายปีบัตรสมาชิก	1,300,000.00	1,326,200.00	1,500,000.00	- สำหรับจ่ายสมทบค่าธรรมเนียมรายปีบัตรสมาชิกอิเล็กทรอนิกส์
3.6 ค่าหุ้นให้สมาชิกประจำปี	1,750,000.00	1,740,500.00	1,975,000.00	- สำหรับจ่ายสมทบเป็นค่าหุ้นให้สมาชิกประจำปีรายละ 250 บาท
3.7 ค่าประกันอุบัติเหตุสำหรับสมาชิก	847,000.00	777,161.48	765,000.00	- สำหรับเป็นค่าประกันอุบัติเหตุสำหรับสมาชิกสหกรณ์
3.8 ค่าใช้จ่ายอื่นๆ เกี่ยวกับสมาชิก	1,786,800.00	1,482,646.50	1,942,000.00	- ค่าใช้จ่ายในการทำจ้างและตรวจสอบหลักทรัพย์ ในเขตกรุงเทพและต่างจังหวัด เงินสนับสนุนสมาชิกในการประเมินหลักทรัพย์ ค่าใช้จ่ายในการสรรหากรรมการและผู้ตรวจสอบกิจการ ค่าสนับสนุนการจัดงานของหน่วยงานที่ให้การสนับสนุน สอ.มก. ค่าสมนาคุณบริการสมาชิก
3.9 ค่าของที่ระลึกสำหรับสมาชิก	-	-	2,200,000.00	- ค่าของที่ระลึกสำหรับสมาชิกเนื่องในวโรกาสที่พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวทรงเจริญพระชนมพรรษา 84 พรรษา
<b>4. หมวดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่น</b>	<b>10,209,000.00</b>	<b>6,963,054.32</b>	<b>9,884,000.00</b>	
4.1 ค่าเบี้ยประชุม ค่าเบี้ยเลี้ยง และค่าพาหนะ	1,710,900.00	1,077,125.00	1,762,200.00	- สำหรับคณะกรรมการดำเนินการ คณะกรรมการชุดต่างๆ คณะอนุกรรมการ คณะทำงาน สำหรับกรรมการเกษียณอายุราชการที่มาปฏิบัติงาน สำหรับกรรมการที่เดินทางระหว่างวิทยาเขต และเดินทางจากสถานีวิจัย
4.2 ค่าใช้จ่ายในการไปประชุม/สัมมนา/ศึกษาดูงาน	650,000.00	144,107.00	650,000.00	- สำหรับเป็นค่าใช้จ่ายในการไปประชุม สัมมนา และทัศนศึกษาดูงาน
4.3 ค่าใช้จ่ายในส่วนของที่ปรึกษา ผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบกิจการ และผู้ตรวจสอบภายใน	799,800.00	596,796.18	775,300.00	- สำหรับเป็นค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับที่ปรึกษาและผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบกิจการ และผู้ตรวจสอบภายใน เช่น ค่าตรวจสอบกิจการ ค่าตรวจสอบภายใน ค่าสอบบัญชี ค่าตรวจสอบสุขภาพ โครงการประกันสุขภาพ ค่าเครื่องแบบ ค่าใช้จ่ายในการสัมมนา ค่าเบี้ยประชุมและค่าพาหนะ
4.4 ค่าสนับสนุนกิจการของ มก.	1,600,000.00	1,402,979.46	1,600,000.00	- สำหรับสนับสนุนกิจกรรมของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ สนับสนุนกิจกรรมสาธารณประโยชน์ของมก. สนับสนุนกิจกรรมชมรมผู้อาวุโส



รายการ	ปี 2553		ปี 2554 ขอตั้ง	เหตุผลและความจำเป็น
	งบประมาณ	จ่ายจริง		
4.5 ค่าสมนาคุณ	992,000.00	807,600.00	1,004,000.00	- สำหรับกองคลัง สำนักบริการคอมพิวเตอร์ บุคคลผู้ให้ความช่วยเหลือสหกรณ์ ผู้ประสานงานตามหน่วยงานต่างๆ และผู้เขียนบทความลงข่าวสารสหกรณ์
4.6 ค่าสัมมนาอื่นๆ	1,050,000.00	722,873.00	966,000.00	- สำหรับค่าจัดสัมมนาร่วมกับสหกรณ์อื่น จัดประชุมระหว่างกรรมการเจ้าหน้าที่และผู้ตรวจสอบกิจการ
4.7 ค่าเครื่องเขียนแบบพิมพ์	250,000.00	372,165.69	250,000.00	- สำหรับแบบพิมพ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับงานสหกรณ์ ใบเสร็จ คำขอกู้ หนังสือคำประกัน สลิปเงินฝาก สมุดเงินฝาก บัตรตัวอย่างลายมือชื่อ
4.8 ค่าวัสดุอื่นๆ	777,600.00	645,428.99	777,600.00	- สำหรับค่าวัสดุของใช้ รวมทั้งอุปกรณ์ที่จำเป็นกับสำนักงาน เช่น เครื่องเขียน กระดาษ หมึกเครื่องพิมพ์ กระดาษไข และวัสดุที่ใช้ในการรับรองต่างๆ
4.9 ค่าใช้จ่ายทั่วไป	2,378,700.00	1,193,979.00	2,098,900.00	- สำหรับเป็นค่าใช้จ่ายทั่วไป เช่น ค่าใช้จ่ายดำเนินคดี ค่าบริการธุรกรรมเงินสด ค่าประกันรักษาเงินสด ค่าอากรเช็ค ค่าธรรมเนียมการโอนเงินธนาคาร ค่าจัดงานทำบุญครบรอบ สอ.มก. ค่าใช้จ่ายในการเยี่ยมลูกค้าและสนับสนุนกิจกรรมสหกรณ์ต่างๆ ค่ารับรองผู้มาเยี่ยมชมสหกรณ์ ค่าใช้จ่ายจัดเก็บเอกสาร ค่าเครื่องแบบ ค่าตรวจสอบสุขภาพ และโครงการประกันสุขภาพกรรมการ ค่าอากรเช็ค ค่าไปรษณียากรและแสตมป์
<b>5. หมวดครุภัณฑ์ ที่ดินและสิ่งก่อสร้าง</b>	<b>10,152,000.00</b>	<b>8,987,686.50</b>	<b>6,970,000.00</b>	
5.1 ครุภัณฑ์	752,000.00	401,436.00	1,970,000.00	- สำหรับจัดซื้อเครื่องปริ้นเตอร์ ชุดคอมพิวเตอร์ ตั้งโต๊ะ ชุดคอมพิวเตอร์โน้ตบุ๊ก ระบบสำรองไฟฟ้า เครื่องคอมพิวเตอร์ตัวแม่ข่าย อุปกรณ์ควบคุมคอมพิวเตอร์ เครื่องอ่านและบันทึกแถบแม่เหล็กสำหรับสมุดคู่ฝาก ป้ายแอลซีดีแสดงช่องบริการในระบบบัตรคิว ปรับปรุงระบบงานคอมพิวเตอร์ ตู้เก็บเอกสาร กล้องดิจิตอล เครื่องไรต์ซีดี วิทยุหึ่งพร้อมชุดหึ่ง เครื่องปรับอากาศและโทรทัศน์แอลซีดีสำหรับรับรองสมาชิก
5.2 ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง	9,400,000.00	8,586,250.50	5,000,000.00	- ค่าปรับปรุงสำนักงานวิทยาเขตบางเขนและกำแพงแสน โครงการปรับปรุงบ้านพักระยอง
งบค่าใช้จ่าย	45,002,600.00	36,771,692.28	48,895,000.00	งบค่าใช้จ่ายเทียบได้เป็นร้อยละ 87.52% ของงบประมาณทั้งสิ้น
งบลงทุน (จัดซื้อทรัพย์สิน)	10,152,000.00	8,987,686.50	6,970,000.00	
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>55,154,600.00</b>	<b>45,759,378.78</b>	<b>55,865,000.00</b>	

หมายเหตุ ขออนุมัติด้วยเฉลี่ยจ่ายในหมวดต่าง ๆ เฉพาะงบค่าใช้จ่ายเท่านั้น





## แผนพัฒนาประจำปี 2554

ลำดับ	กลยุทธ์	โครงการ	ระยะเวลา	ผู้รับผิดชอบ	ปี 2553		ปี 2554		หมายเหตุ
					งบประมาณ	ใช้ไป	งบประมาณ	ขอตั้ง	
1	พัฒนาและปรับปรุงระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อบริการสมาชิก	จัดหาซอฟต์แวร์เพื่อรองรับการให้บริการด้านสินเชื่อ เงินฝาก และการออม			-	-	2,000,000.00		ระบบงาน Core Bussiness
2	ส่งเสริมการออมเพื่อคุณภาพชีวิตที่ดีของสมาชิก	1. โครงการออมวันนั้นเพื่อชีวิตที่ดีเมื่อเกษียณ 1.1 รณรงค์ให้สมาชิกที่มีหุ้นน้อยกว่า 300,000 บาท ออมหุ้นได้ 300,000 บาท โดยได้รับของขวัญรางวัล 1.2 นำเงินปันผล - เงินเฉลี่ยคืน มาซื้อหุ้นเพิ่ม โดยซื้อขั้นต่ำ 100 หุ้น เป็นเงิน 1,000 บาท สหกรณ์จะสมทบให้ 2 หุ้น เป็นเงิน 20 บาท (คิดเป็นร้อยละ 2 ของจำนวนหุ้นที่ซื้อ) และนำมาซื้อได้เพียงครั้งเดียว	ปี 2554-2556	ฝ่ายสินเชื่อ	100,000.00	52,600.00	100,000.00		
	1.2 พัฒนาผลิตภัณฑ์เงินออมใหม่	1. โครงการส่งเสริมการออมในรูปแบบเงินฝาก 1.1 ขอขงวุฒิสภาสำหรับผู้ฝากเงินประเภทประจำ 24 เดือน ไม่เสียภาษี	ปี 2554	ฝ่ายการเงิน	20,000.00	-	-		



ลำดับ	กลยุทธ์	โครงการ	ระยะเวลา	ผู้รับผิดชอบ	ปี 2553		ปี 2554		หมายเหตุ
					งบประมาณ	ใช้ไป	ขอตั้ง	ยอด	
		1.2 ส่งเสริมการออมโดยการฝากเงิน โดยมีรางวัลเป็นของที่ระลึกในผลิตภัณฑ์เงินฝากแบบต่างๆ เช่น โครงการวันออมแห่งชาติ	ปี 2554	ฝ่ายการเงิน	-	-	100,000.00		
		2. โครงการพัฒนาผลิตภัณฑ์ด้านการออม			50,000.00	-	-		
3	ให้สมาชิกได้รับสวัสดิการเพิ่มขึ้นโดยทั่วถึงและเป็นธรรม	1. โครงการพัฒนาสวัสดิการสำหรับสมาชิกและระบบบริหารความเสี่ยง	ปี 2551 - 2553	ฝ่ายสินเชื่อ	100,000.00	-	-		
4	จัดให้มีกิจกรรมเพื่อช่วยเหลือสังคมให้มีการพัฒนาด้านเศรษฐกิจและสิ่งแวดล้อมตามหลักเศรษฐกิจพอเพียง	1. โครงการพัฒนาโรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดนและโรงเรียนรอบข้างหน่วยงานต่างๆ ของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	ปี 2553	กรรมการบริหาร	100,000.00	100,000.00	-		ย้ายไปใช้ในส่วนของทุนสาธารณประโยชน์
		2. โครงการค่ายความรู้สหกรณ์	ปี 2553	กรรมการบริหาร	10,000.00	-	-		
		3. โครงการห้องสมุดชุมชน	ปี 2553	กรรมการบริหาร	50,000.00	50,000.00	-		
		4. โครงการพัฒนาชุมชนและสิ่งแวดล้อม	ปี 2553	กรรมการบริหาร	200,000.00	200,000.00	-		
		5. โครงการพัฒนาชุมชนในพระอุปถัมภ์ของสมาชิกสมทบกิตติมศักดิ์ 2 พระองค์	ปี 2553	กรรมการบริหาร	200,000.00	200,000.00	-		
			รวมงบประมาณ		830,000.00	602,600.00	2,200,000.00		



# โครงการพิเศษเพื่อสนับสนุนการลงทุนของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ปี 2554



สืบเนื่องจากมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ในฐานะสมาชิกสมทบของ สอ.มก. มีสิทธิและหน้าที่ตามระเบียบว่าด้วยสมาชิกสมทบและการให้บริการ พ.ศ. 2547 โดยมีสิทธิฝากเงินตามระเบียบสหกรณ์กรณีมีการกู้เงินให้อยู่ในความเห็นชอบของที่ประชุมใหญ่ของ สอ.มก. นั้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ได้รับอนุมัติวงเงินกู้ยืมจาก สอ.มก. เพื่อให้ สอ.มก. จัดหาอาคารให้ ดังต่อไปนี้

มติ ที่ประชุม	โครงการ	วงเงิน อนุมัติ	เงินต้น เบิกจ่าย	ยอดชำระคืนสะสม			เงินต้น คงเหลือ	ระยะ เวลา
				เงินต้น	ดอกเบี้ย	รวม		
โครงการจัดหาอาคารและครุภัณฑ์ที่ได้ชำระคืนแล้ว 7 โครงการ			( 1 )	( 2 )	( 3 )	( 4 )=2+3	( 5 )=1-2	
25 ม.ค. 44	โครงการก่อสร้างอาคารหอพักนิสิต ศรีราชา 1	170.00	163.59	163.59	30.51	194.10	0.00	
27 ม.ค. 47	โครงการก่อสร้างอาคารจอดรถ งามวงศ์วาน	63.71	62.83	62.83	7.89	70.72	0.00	
27 ม.ค. 47	โครงการก่อสร้างอาคารจอดรถ บางเขน	59.86	45.45	45.45	4.83	50.28	0.00	
27 ม.ค. 47	โครงการก่อสร้างอาคารชีววิทยา คณะวิทยาศาสตร์	50.00	52.86	52.86	0.09	52.95	0.00	
27 ม.ค. 48	โครงการก่อสร้างอาคารหอสมุดอนุสรณ์ 10 ปี	74.00	72.30	72.30	2.93	75.23	0.00	
27 ม.ค. 48	โครงการก่อสร้างอาคารหอพักนิสิต ศรีราชา 2	150.00	143.52	143.52	5.68	149.20	0.00	
29 มิ.ย. 50	โครงการจัดหาโรงอาหาร วิทยาเขตกำแพงแสน	33.02	32.17	32.17	1.62	33.79	0.00	
<b>รวม</b>		<b>600.59</b>	<b>572.72</b>	<b>572.72</b>	<b>53.55</b>	<b>626.27</b>	<b>0.00</b>	
โครงการจัดหาอาคารและครุภัณฑ์ ที่ดำเนินการเสร็จแล้ว 6 โครงการ								
21 ก.ย. 47	โครงการก่อสร้างอาคารโรงเรียนสาธิตฯ พุทธานุภาพ ระยะเวลาที่ 3	125.90	118.37	100.01	13.02	113.03	18.36	20 ปี
27 ม.ค. 48	โครงการก่อสร้างอาคารโรงเรียนสาธิตฯ พุทธานุภาพ ระยะเวลาที่ 4	250.00	238.74	-	29.79	29.79	238.74	20 ปี
29 มิ.ย. 50	โครงการก่อสร้างอาคารหอพักนิสิต ซอยพหลโยธิน 45	120.00	119.63	7.98	4.39	12.37	111.65	15 ปี
29 มิ.ย. 50	โครงการจัดหาหอพักนิสิต วิทยาเขตกำแพงแสน	130.59	111.46	5.57	2.99	8.56	105.89	20 ปี
24 ม.ค. 51	โครงการจัดหาอาคารจอดรถ งามวงศ์วาน 2	80.32	80.33	5.36	3.54	8.90	74.97	15 ปี
13 ส.ค. 52	โครงการปรับปรุงอาคารปฏิบัติการวิจัยคณะอุตสาหกรรมฯ	50.00	50.00	3.34	1.04	4.38	46.66	15 ปี
<b>รวม</b>		<b>756.81</b>	<b>718.53</b>	<b>122.26</b>	<b>54.77</b>	<b>177.03</b>	<b>596.27</b>	
โครงการจัดหาอาคารและครุภัณฑ์ที่อยู่ระหว่างดำเนินการ 13 โครงการ								
24 ม.ค. 51	โครงการก่อสร้างหอพักบุคลากร วิทยาเขตฯ สกลนคร (ใช้ถั่วเหลือง)	84.10	88.70	-	-	-	88.70	15 ปี
28 ม.ค. 52	โครงการก่อสร้างอาคารหอพัก นิสิต วิทยาเขตฯ สกลนคร (ใช้ถั่วเหลือง)	86.45	41.81	-	-	-	41.81	15 ปี
24 ม.ค. 51	โครงการก่อสร้างอาคารหอพักบุคลากร ซอยพหลโยธิน 45	197.40	168.40	-	-	-	168.40	15 ปี
28 ม.ค. 52	โครงการก่อสร้างอาคารหอพักนิสิต 2 ซอยพหลโยธิน 45	121.13	45.41	-	-	-	45.41	15 ปี



มติ ที่ประชุม	โครงการ	วงเงิน อนุมัติ	เงินต้น เบิกจ่าย	ยอดชำระคืนสะสม			เงินต้น คงเหลือ	ระยะ เวลา
				เงินต้น	ดอกเบี้ย	รวม		
13 ส.ค. 52	โครงการจัดหาอาคารหอพักนิสิต อาคาร 3 ซอยพหลโยธิน 45	135.00	0.88	-	-	-	0.88	15 ปี
28 ม.ค. 52	โครงการก่อสร้างอาคารจอตระกูลวาทิตรังสิต	117.42	26.45	-	-	-	26.45	15 ปี
13 ส.ค. 52	โครงการจัดหาอาคารสารสนเทศ วิทยาเขตสุพรรณบุรี	79.44	20.40	-	-	-	20.40	15 ปี
13 ส.ค. 52	โครงการจัดหาครุภัณฑ์ประกอบอาคาร คณะศึกษาศาสตร์ กพส.	3.50	3.50	-	-	-	3.50	5 ปี
13 ส.ค. 52	โครงการจัดหาอาคารห้องประชุมอนุประสงค์และอาคารหอพัก สำนักส่งเสริม วิทยาเขตกำแพงแสน	60.00	(0.69)	-	-	-	(0.69)	15 ปี
13 ส.ค. 52	โครงการจัดหาครุภัณฑ์เครื่องมือฯ คณะวิทยาศาสตร์	50.00	0.25	-	-	-	0.25	15 ปี
26 ม.ค. 53	โครงการจัดหาครุภัณฑ์ประกอบอาคารฯ คณะบริหารฯ	40.00	36.97	-	-	-	36.97	15 ปี
26 ม.ค. 53	โครงการจัดหาครุภัณฑ์และการพัฒนาบุคลากร สำนักทะเบียนฯ	22.50	2.18	-	-	-	2.18	15 ปี
26 ม.ค. 53	โครงการจัดหาอาคารศูนย์การศึกษาอุตสาหกรรมบริการนานาชาติ อาคารการเรียนรู้และปฏิบัติการวิทยาศาสตร์การกีฬา คณะศิลปศาสตร์ฯ รวม 5 อาคาร	330.00	(0.43)	-	-	-	(0.43)	15 ปี
<b>รวม</b>		<b>1,326.94</b>	<b>433.83</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>433.83</b>	

โครงการจัดหาอาคารและครุภัณฑ์ ที่ยังไม่ดำเนินการ 9 โครงการ

13 ส.ค. 52	โครงการก่อสร้างอาคารวิทยาศาสตร์สุขภาพ และอาคาร ปฏิบัติการพื้นฐาน วิทยาเขตสกลนคร (ยกเลิกราคารจอตระกูล คณะสัตวแพทยศาสตร์)	155.00	-	-	-	-	-	15 ปี
13 ส.ค. 52	โครงการจัดหาอาคารหอพักนิสิตเลอบุคลากร กพส.	580.00	-	-	-	-	-	15 ปี
26 ม.ค. 53	โครงการจัดหาอาคารวิจัยฯ คณะวิทยาศาสตร์การกีฬา	50.00	-	-	-	-	-	15 ปี
13 ส.ค. 52	โครงการจัดหาอาคารเรียนและปฏิบัติการ วิทยาลัยสิ่งแวดล้อม	20.98	-	-	-	-	-	15 ปี
26 ม.ค. 53	โครงการพัฒนาบุคลากร คณะศึกษาศาสตร์และพัฒนศาสตร์ กพส.	4.67	-	-	-	-	-	15 ปี
26 ม.ค. 53	โครงการจัดหาครุภัณฑ์ฯ สถาบันสุวรรณวาลกสิกิจฯ	12.50	-	-	-	-	-	15 ปี
26 ม.ค. 53	โครงการจัดหาอาคารและครุภัณฑ์ฯ สำหรับหน่วยงานที่มีกิจกรรม เกี่ยวข้องกับนิสิต สำนักงานอธิการบดี บางเขน	115.00	-	-	-	-	-	15 ปี
30 ส.ค. 53	โครงการจัดหาอาคารที่พักบุคลากร ซอยพหลโยธิน 45	190.00	-	-	-	-	-	15 ปี
30 ส.ค. 53	โครงการจัดหาอาคารหอพักนิสิต ซอยพหลโยธิน 45 จำนวน 2 หลัง	300.00	-	-	-	-	-	15 ปี
<b>รวม</b>		<b>1,428.15</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	
<b>รวม</b>		<b>4,112.49</b>	<b>1,725.08</b>	<b>694.98</b>	<b>108.32</b>	<b>803.30</b>	<b>1,030.10</b>	



เงินฝากของหน่วยงานมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ปี 2553 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 รวมเป็นเงิน 4,221.00 ล้านบาท ดังนั้นเงินกู้ยืมของ มก. โดยคำนวณจากยอดเงินฝากร้อยละ 90 ค่าประกันจะกู้ยืมได้ 3,798.90 ล้านบาท ซึ่งวงเงินที่ได้รับอนุมัติ 4,112.49 ล้านบาท ได้ส่งชำระคืนแล้ว 7 โครงการ เป็นเงิน 600.59 ล้านบาท อยู่ระหว่างส่งชำระ 6 โครงการ เป็นเงิน 122.26 ล้านบาท คงเหลือวงเงินสุทธิ 409.26 ล้านบาท

สำหรับปี 2554 มก. ได้มีโครงการตามกรอบของ มก. และตามนโยบายของอธิการบดีที่จะขอรับการสนับสนุนทางการเงินจาก สอ.มก. เพิ่มเติมจำนวน 271,875,000.- บาท ตามรายละเอียดดังต่อไปนี้

ลำดับที่	หน่วยงาน	โครงการ	จำนวนเงิน (บาท)
1	สำนักงานอธิการบดี (บางเขน)	ก่อสร้างอาคารสำหรับหน่วยงานที่มีกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับนิสิต (เพิ่มเติม)	76,000,000.00
2	สำนักทะเบียนและประมวลผล	จัดหาครุภัณฑ์สำนักงานประกอบอาคาร	2,500,000.00
3	สำนักการกีฬา	ก่อสร้างและปรับปรุงสระว่ายน้ำจุฬารักษ์ ปรับปรุงสนามอินทรีจันทร์สถิตย์	15,300,000.00 6,700,000.00
4	สถาบันอินทรีจันทร์สถิตย์ (ศูนย์วิจัยข้าวโพด)	ค่าก่อสร้างและปรับปรุงโครงสร้างโรงงานผลิตน้ำมันข้าวโพดและคั่วอกแบบ จัดหาครุภัณฑ์และวัสดุ ค่าใช้สอยในการดำเนินการ	2,000,000.00 12,000,000.00 1,000,000.00
5	สถาบันสุวรรณวากกสิกิจฯ	โครงการวิจัยและผลิตยาสมุนไพรเพื่อการเลี้ยงสัตว์เป็นการค้า โครงการการสร้างธุรกิจโคเนื้อพันธุ์กำแพงแสนครบวงจร โครงการการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตโคนม โครงการเสริมสร้างประสิทธิภาพการผลิตสัตว์และผลิตภัณฑ์เนื้อสุกรของสถานีวิจัยทับกวาง	3,000,000.00 5,000,000.00 3,000,000.00 3,000,000.00
6	สำนักส่งเสริมและฝึกอบรม กำแพงแสน	ก่อสร้างโรงจอดรถยนต์ ปรับปรุงโรงอาหารหลังเก่าและห้องซักรีด จัดหาเครื่องปรับอากาศ (ทดแทน) โครงการลงทุนเพื่อการพัฒนาบุคลากร	7,500,000.00 2,400,000.00 2,500,000.00
7	โครงการจัดตั้งวิทยาเขตสุพรรณบุรี	จัดหาครุภัณฑ์ประกอบอาคารสารสนเทศ ก่อสร้างสนามไตรฟอล์กอล์ฟ 20 ช่วงฝึก พร้อมอาคารสำนักงาน ก่อสร้างโรงยิมเอนกประสงค์ ขนาด 30 x 50 ความจุ 1,000 ที่นั่ง ก่อสร้างสนามฟุตบอล พร้อมลู่วิ่งมาตรฐาน 8 ลู (ลู่อิน) พร้อมอัฒจันทร์ความจุ 2,000 ที่ โครงการพัฒนาสวนนวดกรรมแหล่งท่องเที่ยวผจญภัยเชิงนิเวศน์ ก่อสร้างพระพิรุณทรงนาคพร้อมฐาน ขนาด 1.5 เท่า และปรับภูมิทัศน์ ก่อสร้างเสาธงมหาวิทยาลัย สูง 12 ม. พร้อมปรับภูมิทัศน์โดยรอบ ก่อสร้างกำแพงคอนกรีต (เขื่อนกัน) บริเวณปากทางลำสามหมู่ พร้อมปรับภูมิทัศน์	12,500,000.00 5,000,000.00 15,000,000.00 8,500,000.00 1,200,000.00 5,000,000.00 1,500,000.00 7,000,000.00
8	คณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์	ก่อสร้างอาคารปฏิบัติการวิทยาศาสตร์ ก่อสร้างงานอาคารและห้องเก็บสารพิษ	50,000,000.00 4,275,000.00
9	สถาบันค้นคว้าและพัฒนาระบบนิเวศเกษตร	ก่อสร้างอาคารที่พัก 15 หลัง ก่อสร้างอาคารเอนกประสงค์ 1 หลัง การจัดภูมิทัศน์รอบอาคาร ค่าที่ปรึกษา ค่าออกแบบ ค่าเขียนแบบ และค่าควบคุมงาน	12,000,000.00 4,000,000.00 3,000,000.00 1,000,000.00



ที่ประชุมคณะบดีในการประชุมครั้งที่ 1/2554 เมื่อวันที่ 4 มกราคม 2554 และครั้งที่ 2/2554 เมื่อวันที่ 17 มกราคม 2554 มีมติเห็นชอบให้ มก. ขอรับการสนับสนุนทางการเงินจาก สอ.มก. และจะนำเสนอต่อที่ประชุมสภา มก. ครั้งที่ 1/2554 ในวันที่ 24 มกราคม 2554

ที่ประชุมคณะกรรมการดำเนินการครั้งที่ 24/2553 เมื่อวันที่ 14 มกราคม 2554 มีมติให้การสนับสนุนโครงการจัดหาอาคาร ครุภัณฑ์ พัฒนาบุคลากร วัสดุ และค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน จำนวนเงิน 271,875,000.00 บาท และอนุมัติขยายการสนับสนุนเพิ่มโครงการจัดหาวัสดุ และค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน เมื่อได้รับความเห็นชอบจากสภา มก. แล้ว

### **หลักเกณฑ์ในการให้การสนับสนุนทางการเงินแก่มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์**

คณะกรรมการดำเนินการในคราวประชุม ครั้งที่ 31/2547 เมื่อวันที่ 12 มกราคม 2548 ได้มีมติเห็นชอบให้กำหนดหลักเกณฑ์ ในการสนับสนุนทางการเงินแก่ มก. ดังนี้

#### **1. กรณีใช้เงินฝากเป็นหลักประกัน**

- 1.1 สอ.มก. จะให้การสนับสนุนเงินกู้ดอกเบี้ยต่ำ (อัตราดอกเบี้ยเงินฝากออมทรัพย์พิเศษ บวก 1) แก่มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ในวงเงินไม่เกินร้อยละ 90 ของยอดเงินฝาก ที่มีอยู่กับสหกรณ์
- 1.2 หากอัตราส่วนเงินกู้และเงินฝากไม่เป็นไปตามข้อ 1.1 ให้คิดอัตราดอกเบี้ยเช่นเดียวกับที่ให้สหกรณ์ออมทรัพย์อื่นกู้ **ทั้งนี้ตั้งแต่วันที่มิได้สัดส่วนจนถึงวันที่สัดส่วนเป็นปกติ** การคิดอัตราดอกเบี้ยตามข้อ 1.2 ให้คิดทุกโครงการ

**2. กรณีไม่ใช้เงินฝากเป็นหลักประกัน** ให้ใช้หลักเกณฑ์เดียวกับที่ให้สหกรณ์ออมทรัพย์อื่นกู้  
คณะกรรมการดำเนินการในคราวประชุมครั้งที่ 14/2552 เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2552 อนุมัติให้ขยายขอบเขตการสนับสนุนทางการเงินแก่ มก. เพิ่มเติมไปสู่การจัดหาครุภัณฑ์และพัฒนาบุคลากร

คณะกรรมการดำเนินการในคราวประชุม ครั้งที่ 16/2553 เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2553 ได้มีมติเห็นชอบให้กำหนดหลักเกณฑ์ ในการสนับสนุนทางการเงินแก่ มก. (เพิ่มเติม) ดังนี้

#### **1. การคิดค่าธรรมเนียมชำระคืนเงินต้นก่อนกำหนด**

- 1.1 การจัดหาครุภัณฑ์และพัฒนาบุคลากร หากชำระคืนเงินต้นก่อนกำหนด 1 ปี สอ.มก. จะคิดค่าปรับร้อยละ 0.25 ของวงเงินกู้ยืม
- 1.2 การจัดหาอาคาร หากชำระคืนเงินต้นก่อนกำหนด 3 ปี สอ.มก. จะคิดค่าปรับร้อยละ 0.25 ของวงเงินกู้ยืม

ทั้งนี้ โครงการที่ลงนามบันทึกข้อตกลง (MOU) แล้วก่อนหน้านี้ไม่คิดค่าธรรมเนียมชำระคืนเงินต้นก่อนกำหนด จะมีผลสำหรับโครงการที่ขออนุมัติตั้งแต่วันที่ 22 กันยายน 2553 เป็นต้นไป

#### **2. ระยะเวลาการผ่อนชำระเงินกู้ของ มก. ไม่เกิน 15 ปี**



## แนวทางการปฏิบัติ

1. มหาวิทยาลัยเสนอกรอบวงเงินกู้ยืมให้คณะกรรมการดำเนินการพิจารณา เพื่อนำเสนอให้ที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปีพิจารณาอนุมัติ
2. ที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปีอนุมัติกรอบวงเงินกู้ยืม และมอบอำนาจให้คณะกรรมการดำเนินการพิจารณาตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด
3. มหาวิทยาลัยจะต้องเสนอโครงการโดยละเอียด ให้ครอบคลุมเป้าหมายของโครงการ ปัจจัยเสี่ยง ปัจจัยสนับสนุน ฐานะการเงิน ระยะเวลา และความสามารถในการส่งคืนทุน ฯลฯ ส่งให้คณะกรรมการดำเนินการพิจารณา
4. โครงการที่จะลงนามกับ สอ.มก. จะต้องผ่านการกลั่นกรองและเห็นชอบจากที่ประชุมคณบดี และสภามหาวิทยาลัย โดยตัวแทนของมหาวิทยาลัยลงนาม คือ อธิการบดี

จึงเสนอที่ประชุมพิจารณา

มติที่ประชุม .....

.....



# วาระที่ 7

**พิจารณารายงานของผู้ตรวจสอบกิจการ  
ประจำปี 2553  
(เอกสารแจกในที่ประชุม)**







# วาระที่ 8

**การเลือกตั้งประธานกรรมการ  
คณะกรรมการดำเนินการ  
และผู้ตรวจสอบกิจการ  
ประจำปี 2554**





## การเลือกตั้งประธานกรรมการดำเนินการ ประจำปี 2554



ตามระเบียบสหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด ว่าด้วยการสรรหา  
คณะกรรมการดำเนินการ พ.ศ. 2543 ข้อ 4 วรรคที่ 2 “อนึ่ง ประธานกรรมการดำเนินการ 1 คน  
ให้ที่ประชุมใหญ่เลือกจากสมาชิกที่เป็นผู้บริหาร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ซึ่งดำรงตำแหน่งตั้งแต่  
รองอธิการบดี ขึ้นไป” เนื่องจากประธานกรรมการจะหมดวาระตามข้อบังคับฯ ข้อ 44

จึงเสนอที่ประชุมเพื่อพิจารณาเลือกตั้งประธานกรรมการดำเนินการ ประจำปี 2554 จำนวน  
1 คน

มติที่ประชุม .....

.....



## การเลือกตั้งคณะกรรมการดำเนินการ ประจำปี 2554



ตามข้อบังคับสหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด ข้อ 43 การเลือกตั้งและการดำรงตำแหน่ง ให้สหกรณ์มีคณะกรรมการดำเนินการประกอบด้วยประธานกรรมการหนึ่งคน และกรรมการอื่นอีกไม่เกินสิบสี่คน ซึ่งที่ประชุมใหญ่เลือกตั้งจากสมาชิก

เนื่องจากในปี 2554 มีกรรมการที่ยังอยู่ในวาระตามข้อบังคับข้อ 44 จำนวน 7 คนดังนี้

### สายวิชาการ รายชื่อดังนี้

1. รศ.ร.อ.ปราโมทย์ ลำไย
2. รศ.ดร.วัลลภ อารีรบ
3. ดร.ปรีชา สิทธิกรณไกร
4. ผศ.ภักพร วงษ์สิงห์

### สายธุรกิจ รายชื่อดังนี้

1. นายนิพนธ์ ลิ้มแหลมทอง
2. นายนพดล ระโยธี
3. นายชาญชัย ไล่เลิศ

คณะกรรมการสรรหาได้ดำเนินการสรรหาตามระเบียบว่าด้วยการสรรหาคณะกรรมการดำเนินการ พ.ศ. 2543 แทนตำแหน่งที่ว่างลง 7 คน ได้แก่สายวิชาการ 3 คน และสายธุรกิจ 4 คน เป็นที่เรียบร้อยแล้ว โดยมีผู้ได้รับการสรรหาเรียงตามอักษร ดังนี้

### สายวิชาการ

1. ดร.จිරศักดิ์ พงษ์พิชญพิจิตร
2. ผศ.ดร.ทวีวัฒน์ ทศนวัฒน์
3. ผศ.ดร.รังสรรค์ ปิติปัญญา

### สายธุรกิจ

1. นายบุญช่วย เอี่ยมประพัฒน์
2. นายพงศ์พันธ์ เหลืองวิไล
3. นายสุพจน์ ยุตติยงค์
4. นายอรรถพงศ์ คำอาจ

จึงเสนอที่ประชุมเพื่อพิจารณาเลือกตั้งสมาชิกทั้ง 7 คน เป็นคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด ประจำปี 2554

มติที่ประชุม .....

.....



## การเลือกตั้งผู้ตรวจสอบกิจการ ประจำปี 2554



ตามข้อบังคับสหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด ข้อ 58 ข้อ 59 และระเบียบว่าด้วยการสรรหาผู้ตรวจสอบกิจการ พ.ศ. 2547 ให้มีผู้ตรวจสอบกิจการ จำนวน 3 คน อยู่ในตำแหน่งคราวละหนึ่งปีการบัญชีของสหกรณ์ แต่ไม่เกินสี่ปีติดต่อกัน โดยต้องพักอย่างน้อยหนึ่งปีทางบัญชี จึงจะมีสิทธิ์สมัครเข้ารับการเลือกตั้งใหม่ได้ ประกอบด้วยผู้สมัครที่มีความรู้และประสบการณ์ตามกลุ่มสาขาวิชาชีพ ดังนี้

1. มีความรู้ทางด้านการเงิน การบัญชี
2. มีความรู้ทางด้านกฎหมายธุรกิจ และ/หรือประสบการณ์ทางกฎหมายสหกรณ์ หรือใช้วิชาชีพนั้นเกี่ยวกับสหกรณ์มาก่อน
3. มีความรู้ทางการบริหารทั่วไป หรือประสบการณ์โดยเฉพาะกิจการงานสหกรณ์

คณะกรรมการสรรหาฯ ได้ดำเนินการเลือกตั้งผู้ตรวจสอบกิจการ โดยวิธีการให้สมาชิกลงคะแนนเลือกได้ไม่เกิน 3 คน โดยเลือกสาขาวิชาชีพละ 1 คน จากรายชื่อที่ประกาศให้เลือกทั้งหมด แล้วนำรายชื่อผู้ได้รับการสรรหาที่ได้คะแนนมากที่สุดในแต่ละสาขาวิชาชีพ สาขาละ 1 คน เสนอต่อที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปี ให้เลือกตั้งเป็นผู้ตรวจสอบกิจการ ดังนี้

1. ด้านการเงิน การบัญชี ได้แก่ นางพรรณวิภา เอื้อสุนทรวัฒนา
2. ด้านกฎหมายธุรกิจ/กฎหมายสหกรณ์ ได้แก่ นายมาโนช สุวรรณศิลป์
3. ด้านบริหารทั่วไป/ประสบการณ์โดยเฉพาะกิจการงานสหกรณ์ ได้แก่ นางผ่องศรี จิตตุนนท์

จึงขอเสนอที่ประชุมเพื่อพิจารณาเลือกตั้งสมาชิกทั้ง 3 คน เป็นผู้ตรวจสอบกิจการ ประจำปี 2554

มติที่ประชุม .....



## ประกาศสหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด เรื่อง ผลคะแนนการสรรหาคณะกรรมการดำเนินการและผู้ตรวจสอบกิจการ ประจำปี 2554



ตามประกาศสหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด เรื่อง การรับสมัครเข้ารับ  
การสรรหาเป็นคณะกรรมการดำเนินการ ประจำปี 2554 ลงวันที่ 6 ตุลาคม 2553 และการรับสมัคร  
เข้ารับการสรรหาผู้ตรวจสอบกิจการ ประจำปี 2554 ลงวันที่ 7 ตุลาคม 2553 และได้ดำเนินการ  
สรรหาคณะกรรมการดำเนินการและผู้ตรวจสอบกิจการ ประจำปี 2554 ในวันที่ 14 ธันวาคม 2553 นั้น

สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด จึงขอประกาศผลคะแนนสรรหาคณะ  
กรรมการดำเนินการและผู้ตรวจสอบกิจการ ประจำปี 2554 เรียงตามหมายเลข ดังนี้

### กรรมการสายวิชาการ รายชื่อเรียงตามหมายเลข ดังนี้

หมายเลข 1	อาจารย์ทรงพล	ภาณุภาส	สังกัดคณะศึกษาศาสตร์	ได้	272	คะแนน
หมายเลข 2	ดร.วิวัฒน์	แดงสุภา	สังกัดคณะวิทยาศาสตร์	ได้	609	คะแนน
หมายเลข 3	ผศ.พีระ	มาลีหอม	สังกัดคณะศึกษาศาสตร์	ได้	573	คะแนน
หมายเลข 4	รศ.ดร.สุรวิช	วรรณไกรโรจน์	สังกัดคณะเกษตร	ได้	511	คะแนน
หมายเลข 5	ผศ.ดร.ทวิวัฒน์	ทัศนวัฒน์	สังกัดคณะสัตวแพทยศาสตร์	ได้	903	คะแนน
หมายเลข 6	ดร.จิรศักดิ์	พงษ์พิชญ์พิจิตร	สังกัดคณะเศรษฐศาสตร์	ได้	682	คะแนน
หมายเลข 7	ผศ.ดร.รังสรรค์	ปิติปัญญา	สังกัดคณะเศรษฐศาสตร์	ได้	778	คะแนน
หมายเลข 8	ดร.ชาญชัย	เพชรประพันธ์กุล	สังกัดคณะเศรษฐศาสตร์	ได้	187	คะแนน
หมายเลข 9	อาจารย์อมร	อารี	สังกัดคณะศึกษาศาสตร์	ได้	130	คะแนน
หมายเลข 10	นางจงดี	ชัยสัตตปรกรณ์	สังกัดกองธุรการ กพส.	ได้	167	คะแนน
หมายเลข 11	นางบุญจิรา	บันทอง	สังกัดวิทยาเขตศรีราชา	ได้	161	คะแนน

### กรรมการสายธุรการ รายชื่อเรียงตามหมายเลข ดังนี้

หมายเลข 1	นายธงพล	ศรีสวัสดิ์	สังกัดสำนักงานอธิการบดี	ได้	641	คะแนน
หมายเลข 2	นายอรรถพงศ์	คำอาจ	สังกัดคณะวิศวกรรมศาสตร์	ได้	1,039	คะแนน
หมายเลข 3	นายสุพจน์	ยุตติยงค์	สังกัดคณะวนศาสตร์	ได้	1,030	คะแนน
หมายเลข 4	นายบุญช่วย	เอี่ยมประพัฒน์	สังกัดสถาบันอินทรีจันทร์สถิตย์	ได้	1,483	คะแนน
หมายเลข 5	นางนันทา	ตะวันเย็น	สังกัดคณะวิทยาศาสตร์	ได้	693	คะแนน
หมายเลข 6	นายสันตพงศ์	สัตนาวุฒิ	สังกัดกองยานพาหนะอาคารและสถานที่	ได้	659	คะแนน
หมายเลข 7	นายพงศ์พันธ์	เหลื่องวิไล	สังกัดกองธุรการ กพส.	ได้	1,065	คะแนน



หมายเลข 8	นางมะลิวัลย์	ฉวีสุข	สังกัดคณะวิศวกรรมศาสตร์	ได้	588	คะแนน
หมายเลข 9	นางจุไร	เกิดควน	สังกัดกองกลาง	ได้	556	คะแนน
หมายเลข 10	นายอนิรุช	สุขจิตต์	สังกัดสำนักงานวิทยาเขต กพส.	ได้	585	คะแนน
หมายเลข 11	น.ส.พลอยณิศา	ชูไกรพินิจ	สังกัดสถานีวิจัยประมงศรีราชา	ได้	425	คะแนน
หมายเลข 12	นายนารถพล	สงสุรพันธ์	สังกัดคณะเกษตร กพส.	ได้	133	คะแนน

**ผู้ตรวจสอบกิจการ** รายชื่อเรียงตามหมายเลข ดังนี้

**ด้านการเงิน/การบัญชี**

หมายเลข 1	นางพรรณวิภา	เอื้อสุนทรวัฒนา	สังกัดสำนักงานอธิการบดี	ได้	2,997	คะแนน
หมายเลข 2	ไม่มีผู้สมัคร					
หมายเลข 3	ไม่มีผู้สมัคร					

**ด้านกฎหมายธุรกิจ/กฎหมายสหกรณ์**

หมายเลข 4	นายมาโนช	สุวรรณศิลป์	สังกัดสำนักการกีฬา	ได้	2,532	คะแนน
หมายเลข 5	นายวิโรจน์	นิรามยกุล	สังกัดคณะสังคมศาสตร์	ได้	1,004	คะแนน
หมายเลข 6	ไม่มีผู้สมัคร					

**ด้านบริหารทั่วไป**

หมายเลข 7	นายदनัย	หงษ์ทอง	สังกัดคณะศึกษาศาสตร์	ได้	1,003	คะแนน
หมายเลข 8	นายพงศ์ปณต	สุภาสัย	สังกัดคณะวิศวกรรมศาสตร์	ได้	982	คะแนน
หมายเลข 9	นางพ้องศรี	จิตตุนนท์	สังกัดสถาบันฯ อาหาร	ได้	1,455	คะแนน

จึงประกาศมาเพื่อทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ 15 ธันวาคม 2553

(ผศ.มยุรี เทศผล)

ประธานกรรมการสหราชอาณาจักร



## ประกาศสหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด เรื่อง ผลการสรรหาคณะกรรมการดำเนินการและผู้ตรวจสอบกิจการ ประจำปี 2554



ตามประกาศสหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด เรื่อง การรับสมัครเข้ารับการสรรหาเป็นคณะกรรมการดำเนินการ ประจำปี 2554 ลงวันที่ 6 ตุลาคม 2553 และการรับสมัครเข้ารับการสรรหาผู้ตรวจสอบกิจการ ประจำปี 2554 ลงวันที่ 7 ตุลาคม 2553 และได้ดำเนินการสรรหาคณะกรรมการดำเนินการและผู้ตรวจสอบกิจการ ประจำปี 2554 ในวันที่ 14 ธันวาคม 2553 นั้น

บัดนี้ ผลการสรรหาได้เสร็จสิ้นแล้ว โดยมีผู้ได้รับการสรรหาเป็นคณะกรรมการดำเนินการและผู้ตรวจสอบกิจการ ประจำปี 2554 เรียงลำดับตามตัวอักษร ดังนี้

### กรรมการสายวิชาการ

1. ดร.จිරศักดิ์ พงษ์พิชญพิจิตร
2. ผศ.ดร.ทวีวัฒน์ ทศน์วัฒน์
3. ผศ.ดร.รังสรรค์ ปิติปัญญา

### กรรมการสายธุรกิจ

1. นายบุญช่วย เอี่ยมประพัฒน์
2. นายพงศ์พันธ์ เหลืองวิไล
3. นายสุพจน์ ยุตติยงค์
4. นายอรรถพงศ์ คำอาจ

### ผู้ตรวจสอบกิจการ

#### ด้านการเงิน/การบัญชี

นางพรรณวิภา เอื้อสุนทรวัฒนา

#### ด้านกฎหมายธุรกิจ/กฎหมายสหกรณ์

นายมานิช สุวรรณศิลป์

#### ด้านการบริหารทั่วไป

นางผ่องศรี จิตตุนนท์

จึงประกาศมาเพื่อทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ 15 ธันวาคม 2553

(ผศ.มยุรี เทศผล)

ประธานกรรมการสรรหาฯ





## สรุปผู้มาใช้สิทธิลงคะแนนสรรหากรรมการดำเนินการ ปี 2554 ณ วันที่ 14 ธันวาคม 2553



### สายวิชาการ

	วิทยาเขต บางเขน	วิทยาเขต กำแพงแสน	วิทยาเขต ศรีราชา	วิทยาเขต สกลนคร	ต่าง จังหวัด	รวม
1. จำนวนผู้มีสิทธิ	2,971	625	140	175	109	<b>4,020</b>
2. ผู้มาใช้สิทธิ	1,203	343	74	85	91	<b>1,796</b>
ล่วงหน้า	378	108	-	-	-	486
14 ธันวาคม 2553	825	235	74	85	91	1,310
3. ผู้ไม่ได้ใช้สิทธิ	1,768	282	66	90	18	<b>2,224</b>
<b>ผู้มาใช้สิทธิร้อยละ</b>	<b>40.49</b>	<b>54.88</b>	<b>52.86</b>	<b>48.57</b>	<b>83.49</b>	<b>44.68</b>

### สายธุรกิจ

	วิทยาเขต บางเขน	วิทยาเขต กำแพงแสน	วิทยาเขต ศรีราชา	วิทยาเขต สกลนคร	ต่าง จังหวัด	รวม
1. จำนวนผู้มีสิทธิ	2,492	684	138	81	259	<b>3,654</b>
2. ผู้มาใช้สิทธิ	1,774	532	118	68	241	<b>2,733</b>
ล่วงหน้า	234	52	-	-	-	286
14 ธันวาคม 2553	1,540	480	118	68	241	2,447
3. ผู้ไม่ได้ใช้สิทธิ	718	152	20	13	18	<b>921</b>
<b>ผู้มาใช้สิทธิร้อยละ</b>	<b>71.19</b>	<b>77.78</b>	<b>85.51</b>	<b>83.95</b>	<b>93.05</b>	<b>74.79</b>

### สรุปจำนวนผู้มาใช้สิทธิ

สาย	ปี 2552	ปี 2553	เพิ่มขึ้น หรือ (ลด) ร้อยละ
วิชาการ	1,392	1,796	29.02
ธุรกิจ	2,129	2,733	28.37



# วาระที่ 9

**พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชี  
เพื่อเสนอให้นายทะเบียนแต่งตั้งและ  
กำหนดค่าธรรมเนียมการตรวจสอบ  
ประจำปี 2554**



## พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีเพื่อเสนอให้นายทะเบียนแต่งตั้ง และกำหนดค่าธรรมเนียมการตรวจสอบ ประจำปี 2554

ตามที่กรมตรวจบัญชีสหกรณ์ได้จัดทำกรปรับปรุงระบบการตรวจสอบบัญชีสหกรณ์ โดยมีวัตถุประสงค์กระจายงานด้านการสอบบัญชีสำหรับสหกรณ์ขนาดใหญ่ที่มีฐานะการเงินมั่นคง มีทุนดำเนินการเกินกว่า 200 ล้านบาท และมีระบบการบริหารงานที่ดี ให้ผู้สอบบัญชีภาคเอกชนเข้ามาตรวจบัญชี โดยอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ และต้องผ่านการอบรมหลักสูตรการสอบบัญชีสหกรณ์ นั้น

ในปี 2553 ที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปี ได้มีมติคัดเลือก บริษัท เจริญแอนด์คอลลิก กรู๊ป จำกัด โดยนายเจริญ ศรีแสง ผู้ชำนาญงานตรวจสอบบัญชีสหกรณ์ฯ รหัส 2-1-13 เป็นผู้สอบบัญชีสหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด ประจำปี 2553 และกำหนดค่าธรรมเนียมการตรวจสอบเป็นเงิน 130,000.-บาท (หนึ่งแสนสามหมื่นบาทถ้วน)

สำหรับปี 2554 มีผู้สอบบัญชีภาคเอกชนที่ขึ้นทะเบียนกับกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ได้เสนอบริการตรวจสอบบัญชี ประจำปี 2554 มายังสหกรณ์ จำนวน 3 ราย คือ

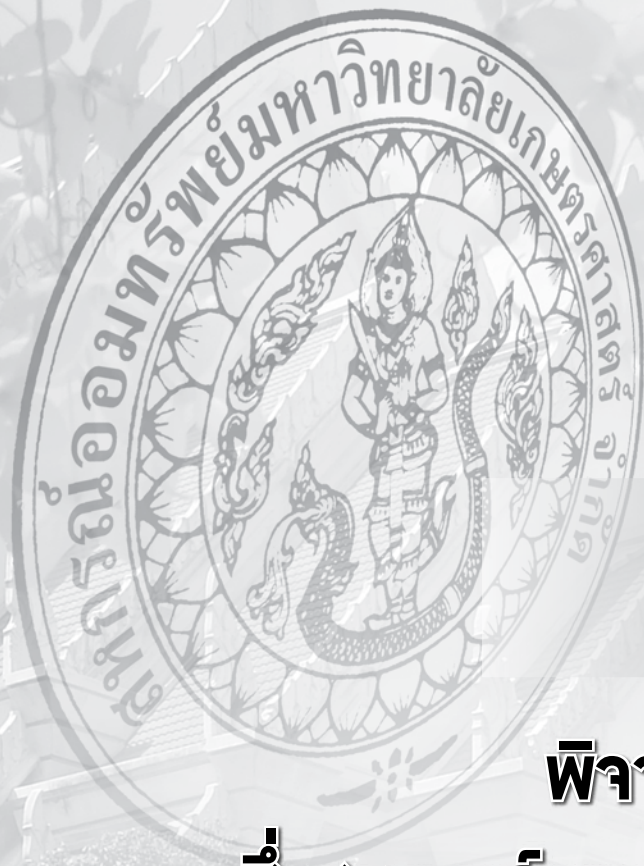
1. นายเจริญ ศรีแสง ผู้ชำนาญงานตรวจสอบบัญชีสหกรณ์ สังกัดบริษัท เจริญแอนด์คอลลิก กรู๊ป จำกัด
2. นางลักขณา เขม ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต สังกัด สำนักงานสอบบัญชีลักขณาเขม และคณะ
3. นายเอกชัย เตียววงศ์ไทย ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต สังกัด บริษัท เอ็น.เอส.เค. คอนซัลแตนท์ จำกัด

คณะกรรมการดำเนินการในคราววาระการประชุมครั้งที่ 24/2553 วันที่ 14 มกราคม 2554 ได้ตรวจสอบเงื่อนไข ตามข้อกำหนดของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ รวมทั้งได้พิจารณาถึงระยะเวลาการเข้าปฏิบัติงาน การสอบบัญชี จำนวนผู้ช่วยผู้สอบบัญชี ตลอดจนกำหนดการตรวจสอบบัญชี จนสามารถรับรองงบการเงินได้ตรงตามกำหนดเวลา และสามารถประชุมใหญ่สามัญประจำปีได้ไม่เกินวันที่ 31 มกราคม 2555 หรือระยะเวลาใกล้เคียงกัน แล้วมีมติเลือกผู้สอบบัญชี เพื่อเสนอต่อที่ประชุมใหญ่พิจารณาเลือกผู้สอบบัญชีสหกรณ์ประจำปี 2554 คือ บริษัท เจริญแอนด์คอลลิก กรู๊ป จำกัด โดย นายเจริญ ศรีแสง เนื่องจากผลงานที่ผ่านมาสามารถทำได้ดีและเสร็จตามเวลาดังข้อมูลต่อไปนี้

ชื่อ	รหัสผู้ชำนาญงาน ตรวจสอบบัญชีสหกรณ์ฯ	การเข้าปฏิบัติงาน การสอบบัญชี	ผู้ช่วยสอบบัญชี (คน)	ค่า ธรรมเนียม
บจก. เจริญแอนด์ คอลลิก กรู๊ป โดย นายเจริญ ศรีแสง	2-1-13	<b>4 ครั้ง/ ปี</b> - เข้าตรวจระหว่างปี 4 ครั้ง ทุกๆ 3 เดือน และประจำปี 1 ครั้ง - งบการเงินภายในสัปดาห์ที่ 2 ของเดือนมกราคม 2555	<b>3 - 4 คน</b> คุณสมบัติ เป็น หัวหน้าสายสอบ บัญชีตาม กรม ตรวจฯ 2 คน	130,000.- บาท

จึงเสนอที่ประชุมเพื่อพิจารณา

มติที่ประชุม .....



# วาระที่ 10

**พิจารณากำหนดวงเงิน  
ซึ่งสหกรณ์อาจกู้ยืมหรือค้ำประกัน  
ประจำปี 2554**



## พิจารณากำหนดวงเงินซึ่งสหกรณ์อาจกู้ยืมหรือค้ำประกัน ประจำปี 2554



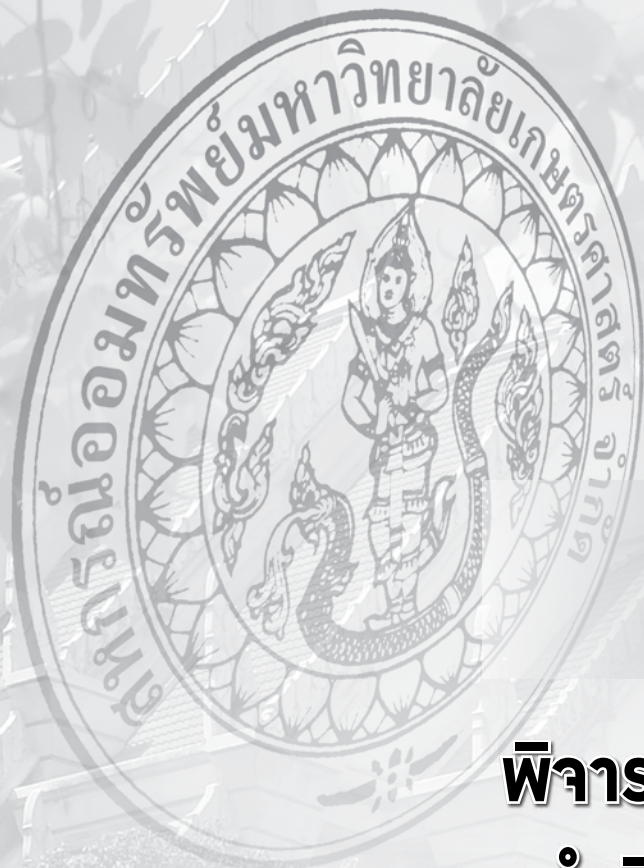
การกู้ยืมเงินหรือค้ำประกัน ตามข้อบังคับข้อ 30 วงเงินกู้ยืมหรือค้ำประกัน ที่ประชุมใหญ่อาจกำหนดวงเงินกู้ยืมหรือค้ำประกันสำหรับปีหนึ่งๆ ไว้ตามที่จำเป็นและสมควรแก่การดำเนินงานวงเงินซึ่งกำหนดตั้งว่านี้ต้องได้รับความเห็นชอบจากนายทะเบียนสหกรณ์ ถ้าที่ประชุมใหญ่ยังมิได้กำหนดหรือนายทะเบียนสหกรณ์ ยังมีได้ให้ความเห็นชอบวงเงินกู้ยืมหรือค้ำประกันสำหรับปีใดก็ให้ใช้วงเงินกู้ยืมหรือค้ำประกันสำหรับปีก่อนไปพลาง

ในปี 2553 ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมใหญ่ออกเงินกู้ยืมจำนวน 3,900 ล้านบาท ซึ่งเป็นวงเงินที่ได้รับความเห็นชอบจากนายทะเบียนสหกรณ์ (หนังสือที่ กษ. 1107/046 ลงวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2553) เพื่อรองรับการดำเนินธุรกรรมตามแผนงานที่วางไว้ และรักษาสภาพคล่องอย่างพอเพียง

สำหรับปี 2554 คณะกรรมการดำเนินการในคราวประชุม ครั้งที่ 24/2553 เมื่อวันที่ 14 มกราคม 2554 ได้พิจารณาและมีมติให้นำเสนอขอที่ประชุมใหญ่ออกเงินกู้ยืม ซึ่งสหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด อาจกู้ยืมหรือค้ำประกัน ในวงเงิน 4,400 ล้านบาท เพื่อให้สามารถบริหารธุรกิจได้ตามแผนงาน และเสริมสภาพคล่องตามความจำเป็น

**จึงเสนอที่ประชุมเพื่อพิจารณา**

มติที่ประชุม .....



# วาระที่ 11

**พิจารณาอนุมัติหลักการ  
การนำเงินไปฝากหรือลงทุน  
ในหลักทรัพย์ตามประกาศของ  
คณะกรรมการพัฒนาการสหกรณ์แห่งชาติ**





## พิจารณาอนุมัติหลักการ การนำเงินไปฝากหรือลงทุน ในหลักทรัพย์ตามประกาศของคณะกรรมการพัฒนาการสหกรณ์แห่งชาติ



ตามที่คณะกรรมการพัฒนาการสหกรณ์แห่งชาติ ได้อาศัยอำนาจตามความในมาตรา 10 (7) และมาตรา 62 (7) แห่งพระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ.2542 ออกประกาศ ณ วันที่ 16 พฤศจิกายน 2552 เรื่อง ข้อกำหนดการฝากหรือลงทุนอย่างอื่นของสหกรณ์ พ.ศ. 2552 มีข้อความสำคัญ ดังนี้

ฯลฯ

ข้อ 3 เงินของสหกรณ์อาจฝากหรือลงทุนได้ ดังต่อไปนี้

- (1) บัตรเงินฝากที่ธนาคารเป็นผู้ออก
- (2) ตัวแลกเงินที่ธนาคารเป็นผู้รับรอง สลากหลังหรือรับอ่าวาลหรือตัวสัญญาใช้เงินที่ธนาคารเป็นผู้สลักหลังหรือรับอ่าวาล โดยไม่มีข้อจำกัดความรับผิดชอบ
- (3) ตราสารแสดงสิทธิในหนี้ที่ธนาคารซึ่งมีใช้รัฐวิสาหกิจเป็นผู้ออก
- (4) บัตรเงินฝาก หรือใบรับฝากเงินที่ออกโดยบริษัทเงินทุนหรือบริษัทเครดิตฟองซิเอร์ ซึ่งสถาบันคุ้มครองเงินฝากประกันชำระคืนต้นเงินและดอกเบี้ย
- (5) ตราสารแสดงสิทธิในหนี้ที่นิติบุคคลเฉพาะกิจ เป็นผู้ออกภายใต้โครงการแปลงสินทรัพย์เป็นหลักทรัพย์ ที่ได้รับอนุญาตตามพระราชกำหนดนิติบุคคลเฉพาะกิจ เพื่อการแปลงสินทรัพย์เป็นหลักทรัพย์ พ.ศ.2540 และตราสารแสดงสิทธิในหนี้นั้น ได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือ ตั้งแต่ระดับ A- ขึ้นไป จากบริษัทจัดอันดับความน่าเชื่อถือที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- (6) หุ้นกู้ที่มีหลักประกัน หรือหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ที่ได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือ ตั้งแต่ระดับ A- ขึ้นไป จากบริษัทจัดอันดับความน่าเชื่อถือที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- (7) ฝากหรือลงทุนอื่นใด นอกจากที่กำหนดไว้ตาม (1) ถึง (6) โดยได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการพัฒนาการสหกรณ์แห่งชาติก่อน

ข้อ 4 การนำเงินไปฝากหรือลงทุนตามข้อ 3 (7) รวมกันต้องไม่เกินทุนสำรองของสหกรณ์ และต้องผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมใหญ่ของสหกรณ์ก่อนจึงจะดำเนินการได้

ฯลฯ

ดังนั้น เพื่อให้การบริหารการลงทุนของสหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด เป็นไปอย่างถูกต้องตามกฎหมาย และได้รับผลตอบแทนการลงทุนที่ดีที่สุด คณะกรรมการดำเนินการในคราวประชุมครั้งที่ 24/2553 วันที่ 14 มกราคม 2554 จึงขอเสนอที่ประชุมใหญ่ออมัติให้คณะกรรมการดำเนินการของสหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด นำเงินไปฝากหรือลงทุนในหลักทรัพย์ตามข้อ 3 (7) ได้โดยได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการพัฒนาการสหกรณ์แห่งชาติก่อน

**จึงเสนอที่ประชุมเพื่อพิจารณา**

มติที่ประชุม .....



# วาระที่ 12

**พิจารณาให้สหกรณ์สมัครเข้าเป็นสมาชิก  
ของชุมนุมสหกรณ์รณกิจไทย จำกัด**







## พิจารณาให้สหกรณ์สมัครเข้าเป็นสมาชิก ของชุมนุมสหกรณ์ธกษไทย จำกัด



ด้วยคณะกรรมการดำเนินการ ชุดที่ 52 ได้มีมติครั้งที่ 22/2553 เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2553 ให้เสนอที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2553 พิจารณาให้สหกรณ์สมัครเข้าเป็นสมาชิกของชุมนุมสหกรณ์ธกษไทย จำกัด ซึ่งมีรายละเอียด ดังนี้

คณะผู้จัดตั้งชุมนุมสหกรณ์ธกษไทย จำกัด ซึ่งประกอบด้วย 6 สหกรณ์ คือ 1) สอ. จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย จำกัด 2) สอ. มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ จำกัด 3) สอ. มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ จำกัด 4) สอ. ตำรวจแห่งชาติ จำกัด 5) สอ. ข้าราชการกระทรวงศึกษาธิการ จำกัด และ 6) สอ. วชิรพยาบาล จำกัด ได้ร่วมกันจัดตั้งชุมนุมสหกรณ์ธกษไทย จำกัด โดยถือหุ้นแห่งละ 50 ล้านบาท (50 หุ้น) และนายทะเบียนได้รับจดทะเบียนข้อบังคับแล้ว เมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2553

### 1. คุณสมบัติของสมาชิก สหกรณ์ที่มีสิทธิสมัครเป็นสมาชิกต้องมีคุณสมบัติ ดังนี้

- 1) เป็นสหกรณ์ประเภทสหกรณ์ออมทรัพย์
- 2) เป็นสหกรณ์ที่เห็นชอบในวัตถุประสงค์ของชุมนุมสหกรณ์
- 3) เป็นสหกรณ์ที่ดำเนินการมาแล้วไม่น้อยกว่า 10 ปี
- 4) เป็นสหกรณ์ที่มีสินทรัพย์ไม่น้อยกว่า 100 ล้านบาท
- 5) เป็นสหกรณ์ที่มีทุนเรือนหุ้นและเงินรับฝากจากสมาชิกรวมกันมากกว่าเงินที่ให้สมาชิกกู้
- 6) เป็นสหกรณ์ที่ได้รับการจัดชั้นคุณภาพตามเกณฑ์ที่ชุมนุมสหกรณ์กำหนด

2. วัตถุประสงค์ เพื่อพัฒนาและส่งเสริมผลประโยชน์ด้านเศรษฐกิจและสังคมของสหกรณ์สมาชิก เอื้ออาทรต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ร่วมมือกับภาครัฐในการพัฒนาประเทศ และร่วมมือกับนานาชาติประเทศในการพัฒนาระบบสหกรณ์และขบวนการสหกรณ์ รวมทั้งในข้อต่อไปนี้

- 1) เป็นศูนย์กลางทางการเงินของขบวนการสหกรณ์
- 2) เป็นศูนย์กลางการลงทุนและการพัฒนาผลิตภัณฑ์ทางการเงิน
- 3) เป็นศูนย์กลางทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศของขบวนการสหกรณ์
- 4) ศึกษา วิจัย และพัฒนาขบวนการสหกรณ์
- 5) พัฒนาศักยภาพของบุคลากรในขบวนการสหกรณ์
- 6) พัฒนาชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม
- 7) ร่วมมือกับภาครัฐในการพัฒนาประเทศตามแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
- 8) ดำเนินกิจการอย่างอื่นเพื่อบรรลุวัตถุประสงค์ของชุมนุมสหกรณ์



### 3. หุ้น

3.1 หุ้นของชุมนุมสหกรณ์ ชุมชนสหกรณ์ออกหุ้นได้โดยไม่จำกัดจำนวน มีมูลค่าหุ้นละ  
หนึ่งล้านบาท

3.2 จำนวนหุ้นที่ถือ สหกรณ์สมาชิกต้องถือหุ้นในชุมนุมสหกรณ์ตามหลักเกณฑ์ดังต่อไปนี้

1) เมื่อแรกเข้าเป็นสมาชิก ต้องถือหุ้นอย่างน้อยหนึ่งหุ้น

2) ภายในห้าปีแรกนับแต่วันเข้าเป็นสมาชิก สหกรณ์สมาชิกจะถือหุ้นน้อยกว่า 0.1  
ของทุนเรือนหุ้น ณ วันสิ้นปีบัญชีของสหกรณ์สมาชิกก็ได้ แต่หลังจาก 5 ปีแล้วต้องถือหุ้นไม่น้อยกว่า  
ร้อยละ 0.1 ของทุนเรือนหุ้น ณ วันสิ้นปีบัญชีของสหกรณ์สมาชิก

นอกจากหุ้นซึ่งสหกรณ์สมาชิกต้องถือตามความในวรรคแรกแล้ว สหกรณ์สมาชิก  
อาจขอถือหุ้นในชุมนุมสหกรณ์เพิ่มอีกเมื่อใดก็ย่อมทำได้ โดยแสดงความจำนงเป็นหนังสือต่อชุมนุม  
สหกรณ์

ในการชำระค่าหุ้น สหกรณ์สมาชิกต้องส่งชำระค่าหุ้นให้เสร็จสิ้นในคราวเดียวกัน  
ภายในระยะเวลาที่กำหนด

เมื่อสมาชิกภาพของสหกรณ์สมาชิกสิ้นสุดลง ชุมชนสหกรณ์มีสิทธินำเงินตามมูลค่าหุ้น  
ที่สหกรณ์สมาชิกมีอยู่มาหักกลบลบหนี้ที่สหกรณ์สมาชิกผูกพันต้องชำระหนี้แก่ชุมนุมสหกรณ์ได้ และ  
ให้ชุมนุมสหกรณ์มีฐานะเป็นเจ้าของบริกรรมสิทธิพิเศษเหนือเงินค่าหุ้นนั้น

### 4. ค่าธรรมเนียมแรกเข้า

สหกรณ์ออมทรัพย์ที่ผ่านการพิจารณาให้เข้าเป็นสมาชิกต้องชำระค่าธรรมเนียมแรกเข้า  
รายละเอียดหนึ่งพันบาท ค่าธรรมเนียมนี้ทางชุมนุมสหกรณ์จะไม่คืนให้ไม่ว่ากรณีใดๆ

การชำระค่าธรรมเนียมแรกเข้าและค่าหุ้น ต้องชำระให้เสร็จสิ้นภายในระยะเวลาที่ชุมนุม  
สหกรณ์กำหนด หากพ้นกำหนดให้ถือว่ามิได้เข้าเป็นสมาชิก

### 5. การออกเสียงในที่ประชุมใหญ่

ผู้แทนสหกรณ์สมาชิกคนหนึ่งให้มีเสียงในการลงคะแนนในที่ประชุมใหญ่ตามส่วนของการ  
ถือหุ้นของสหกรณ์สมาชิก ณ วันสิ้นปีบัญชี ดังนี้

ถือหุ้น	1	หุ้น	ออกเสียงได้	1	เสียง
ถือหุ้น	2	หุ้น	ออกเสียงได้	2	เสียง
ถือหุ้น	3-4	หุ้น	ออกเสียงได้	3	เสียง
ถือหุ้น	5-7	หุ้น	ออกเสียงได้	4	เสียง
ถือหุ้น	8-12	หุ้น	ออกเสียงได้	5	เสียง
ถือหุ้น	13-20	หุ้น	ออกเสียงได้	6	เสียง
ถือหุ้น	21-30	หุ้น	ออกเสียงได้	7	เสียง

การถือหุ้นตั้งแต่ 21 หุ้นขึ้นไป ให้ออกเสียงเพิ่มได้หนึ่งเสียงต่อทุก 10 หุ้นที่เพิ่มขึ้น



ในการประชุมใหญ่ผู้แทนสหกรณ์สมาชิกจะมอบอำนาจให้ผู้อื่นมาประชุมแทนตนและ  
ออกเสียงลงคะแนนแทนตนไม่ได้

#### 6. สิทธิของสมาชิก มีดังนี้

- 1) ฝากเงินหรือลงทุนตามระเบียบที่ชุมนุมสหกรณ์กำหนด
- 2) กู้เงินตามระเบียบที่ชุมนุมสหกรณ์กำหนด
- 3) ขอรับค่าปรึกษาแนะนำจากชุมนุมสหกรณ์
- 4) เข้าร่วมการศึกษาอบรมและสัมมนาของชุมนุมสหกรณ์
- 5) รับข้อมูลข่าวสารจากชุมนุมสหกรณ์
- 6) รับบริการด้านเทคโนโลยีและซอฟต์แวร์ต่างๆ ที่ชุมนุมสหกรณ์พัฒนาขึ้น
- 7) เข้าประชุมใหญ่ ทั้งนี้ต้องเป็นสมาชิกก่อนหรือในวันสิ้นปีบัญชีของชุมนุมสหกรณ์

ในปีบัญชีที่ผ่านมา

8) แสดงความคิดเห็นในการบริหารชุมนุมสหกรณ์ทั้งโดยวาจาและโดยบันทึกต่อ  
คณะกรรมการดำเนินการ และหรือต่อที่ประชุมใหญ่

9) สหกรณ์สมาชิกที่เป็นสมาชิกมาแล้วไม่น้อยกว่าสิบสองเดือนมีสิทธิส่งผู้แทนสมัคร  
เข้ารับการเลือกตั้งเป็นประธานกรรมการหรือกรรมการดำเนินการตามระเบียบของชุมนุมสหกรณ์

#### 7. ปีทางบัญชีของชุมนุมสหกรณ์

ปีทางบัญชีของชุมนุมสหกรณ์มีระยะเวลาสิบสองเดือน โดยให้สิ้นสุด ณ วันที่ 31 มีนาคม  
ของทุกปี

มติที่ประชุม .....

.....



# วาระที่ 13

เรื่องอื่นๆ (ถ้ามี)



## ผลการดำเนินงานในรอบ 52 ปีสหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด

ปี พ.ศ.	จำนวนสมาชิก (คน)	ทุนเรือนหุ้น	เงินรับฝาก	ตัวสัญญาใช้เงิน	เงินให้กู้ แก่สมาชิก	เงินให้สหกรณ์อื่น กู้ยืม	เงินลงทุน (มูลค่ายุติธรรม)	เงินทุนสำรอง	ทุนสะสม ตามข้อบังคับ	สินทรัพย์รวม	กำไรสุทธิ
2502	195	75,280	123,298.79	-	179,372.50	-	-	-	-	208,483.21	9,904.42
2503	297	185,520	116,154.18	-	274,468.50	-	-	4,717.75	234.52	301,674.18	20,354.93
2504	375	323,900	181,958.92	-	452,769.00	-	-	9,498.45	1,438.07	555,014.77	37,506.26
2505	403	483,100	178,326.10	-	555,907.00	-	-	18,867.41	2,838.48	737,768.15	53,543.49
2506	453	639,350	105,617.76	-	718,857.00	-	-	28,671.51	4,500.00	841,081.11	61,704.07
2507	484	823,430	154,193.74	-	951,452.00	-	-	38,709.43	6,500.00	1,114,632.73	91,799.56
2508	522	1,003,410	204,799.26	-	1,088,899.00	-	-	56,377.99	8,500.00	1,388,103.04	110,560.19
2509	595	1,259,022	441,535.17	-	1,736,720.00	-	-	67,664.13	16,500.00	1,939,810.76	148,793.78
2510	707	1,549,742	351,590.89	-	1,954,892.50	-	-	84,517.40	26,700.00	2,226,763.23	195,290.31
2511	791	1,797,512	307,635.06	-	2,195,302.00	-	-	98,742.16	55,605.16	2,494,103.22	222,560.54
2512	980	2,138,252	584,922.21	-	2,848,283.40	-	-	130,499.55	73,795.52	3,195,552.24	254,873.79
2513	1,059	2,676,369	1,366,231.79	-	3,908,710.00	-	-	155,986.92	79,113.46	4,665,989.39	337,971.51
2514	1,230	3,339,739	1,958,866.46	-	5,596,543.00	-	-	200,202.17	89,918.65	6,103,283.21	437,602.78
2515	1,421	4,213,589	2,959,707.78	-	8,936,395.00	-	-	253,489.30	100,182.23	9,525,916.69	634,089.47
2516	1,582	5,313,889	4,132,901.00	-	11,502,818.00	-	-	366,013.25	97,682.35	12,124,442.04	450,748.97
2517	1,775	6,642,253	5,638,844.46	-	15,343,580.00	-	-	444,574.58	88,930.29	15,816,718.34	1,019,182.20
2518	1,917	8,254,843	13,488,847.28	-	22,958,320.00	-	-	592,554.18	83,930.29	25,745,220.36	1,317,290.19
2519	2,037	10,099,913	20,665,675.04	-	29,317,550.00	-	-	759,729.97	86,134.12	34,883,211.72	1,712,196.95
2520	2,252	12,646,600	25,752,705.60	-	41,004,784.78	-	12,000.00	930,941.67	148,660.03	43,630,652.00	2,075,837.85
2521	2,440	15,510,260	32,478,189.81	-	50,523,846.68	-	15,000.00	1,138,533.45	164,240.87	53,482,317.85	2,646,774.76
2522	2,683	18,907,640	36,988,265.32	-	61,656,212.84	-	415,000.00	1,405,044.53	203,956.15	65,627,020.24	3,481,584.52
2523	2,890	22,865,890	48,457,654.35	-	73,306,018.95	-	2,019,000.00	1,830,208.31	312,556.15	80,795,472.35	2,905,074.80
2524	3,216	28,235,290	63,066,963.44	-	92,093,941.84	4,500,000.00	2,047,000.00	2,136,951.71	310,506.15	102,274,613.90	5,254,274.76
2525	3,522	34,194,920	85,866,112.13	-	119,748,333.03	-	11,539,000.00	2,666,081.28	610,956.15	134,424,586.36	6,719,678.28
2526	3,694	41,452,100	99,998,742.75	-	140,348,212.01	7,150,000.00	7,142,000.00	3,338,051.28	872,137.43	159,331,992.06	8,050,671.61



ปี พ.ศ.	จำนวนสมาชิก (คน)	ทุนเรือนหุ้น	เงินรับฝาก	ตัวสัญญาใช้เงิน	เงินให้กู้แก่สมาชิก	เงินให้สหกรณ์อื่นกู้ยืม	เงินลงทุน (มูลค่ายุติธรรม)	เงินทุนสำรอง	ทุนสะสมตามข้อบังคับ	สินทรัพย์รวม	กำไรสุทธิ
2527	3,774	49,264,940	102,157,125.53	-	159,614,667.69	150,000,000	41,000,000	4,143,121.28	1,283,827.18	173,528,158.10	10,600,264.84
2528	3,836	57,604,560	116,255,779.69	-	171,386,403.08	-	19,449,000,000	5,508,661.40	1,886,049.04	199,502,461.17	11,896,052.61
2529	3,899	67,364,300	146,231,363.23	-	183,835,662.53	13,175,000,000	26,249,000,000	6,713,237.31	2,606,413.36	243,626,494.10	13,277,343.07
2530	3,943	78,615,880	164,977,423.02	-	198,558,915.17	9,756,000,000	51,067,000,000	8,046,742.91	3,489,218.45	276,038,396.02	14,306,663.98
2531	4,068	97,265,930	162,503,219.38	-	262,783,489.28	-	20,078,000,000	9,480,270.64	4,255,766.82	298,277,650.04	17,336,608.19
2532	4,147	117,984,020	174,984,020.05	8,455,000,000	304,455,384.10	-	21,756,430.66	11,635,211.52	5,695,565.34	344,526,317.33	17,751,589.23
2533	4,232	140,436,800	196,060,001.46	18,699,000,000	367,490,971.13	10,900,000,000	13,061,230.54	13,413,920.76	6,511,947.87	407,530,317.76	23,527,262.71
2534	4,358	165,241,820	259,663,360.39	45,675,000,000	437,340,691.01	32,000,000,000	45,140,000,000	15,771,403.41	7,594,684.61	538,380,140.72	26,645,575.11
2535	4,517	215,585,980	431,080,965.93	14,188,000,000	644,140,027.46	47,245,000,000	25,215,000,000	18,441,290.04	7,797,119.55	741,568,340.90	37,998,459.30
2536	4,674	299,356,590	786,152,784.57	7,937,000,000	765,270,626.37	140,367,000,000	169,415,000,000	22,260,146.29	8,409,940.55	1,187,070,301.04	49,199,158.93
2537	4,811	384,482,000	1,046,462,544.43	92,000,000	849,283,905.55	434,875,000,000	189,415,000,000	27,204,661.76	9,343,798.65	1,541,009,386.40	59,897,661.79
2538	4,911	453,027,840	1,313,731,732.70	-	1,024,280,005.48	608,205,000,000	205,388,181.47	33,309,428.65	9,872,082.68	1,906,289,115.38	77,384,236.41
2539	5,093	530,784,050	2,063,583,721.49	-	1,171,055,454.79	1,016,125,000,000	509,747,879.76	41,199,800.63	11,560,533.11	2,766,014,161.34	100,065,994.44
2540	5,244	630,788,110	2,663,650,579.35	-	1,345,755,736.04	1,373,430,000,000	387,233,671.51	53,212,271.16	17,462,895.68	3,508,959,453.29	124,313,724.80
2541	5,309	701,539,930	4,000,276,653.18	-	1,414,458,637.39	2,126,990,000,000	547,233,671.51	69,958,747.69	22,820,105.93	4,961,269,975.31	145,628,048.93
2542	5,329	878,302,610	4,529,083,156.61	-	1,415,485,168.44	2,099,782,560,000	1,076,018,671.51	97,443,012.56	30,718,036.18	5,746,281,583.79	156,101,570.60
2543	5,369	1,144,546,510	5,117,114,813.32	-	1,507,437,090.51	1,780,315,500,000	1,831,907,835.89	124,295,327.43	42,240,297.78	6,688,230,942.63	127,491,493.79
2544	5,425	1,274,404,460	5,468,353,369.15	7,000,000,000	1,497,206,449.29	1,989,744,500,000	2,360,416,104.23	145,047,025.63	43,009,424.67	7,133,260,353.48	151,493,815.90
2545	5,488	1,413,855,160	5,481,847,739.51	-	1,566,407,762.96	1,883,939,775.00	2,838,024,360.00	172,297,345.08	40,982,324.42	7,340,284,421.26	185,035,576.65
2546	5,607	1,645,476,800	5,825,240,487.27	-	1,677,565,743.45	2,283,729,751.80	3,092,660,509.50	224,265,247.42	48,712,165.24	8,092,675,043.65	185,310,153.39
2547	5,711	1,898,757,040	6,393,512,157.58	-	1,789,567,630.94	2,872,582,751.80	3,333,299,841.88	276,152,090.37	54,827,429.19	8,895,545,307.48	201,881,234.92
2548	5,793	2,166,046,900.00	6,989,347,848.53	-	1,957,698,699.10	3,547,243,751.80	3,787,357,749.36	318,640,306.95	68,693,022.69	9,880,940,186.71	236,805,881.73
2549	5,912	2,398,686,370.00	6,215,854,699.93	638,759,000,000	2,248,990,879.26	3,848,204,751.80	3,319,623,908.55	366,003,921.73	85,690,870.18	10,438,065,297.79	253,902,154.02
2550	6,171	2,634,984,180.00	8,622,515,399.87	-	2,511,621,905.77	3,768,892,250.00	5,059,577,931.85	411,294,428.42	89,948,712.48	12,604,921,842.22	291,568,877.78
2551	6,539	2,997,006,210.00	9,244,115,498.68	84,850,900,000	2,773,350,112.05	2,799,079,150.00	7,003,285,110.17	459,988,520.48	95,669,168.89	13,517,051,061.47	296,040,029.80
2552	6,985	3,418,757,060.00	12,003,227,559.78	50,240,000,000	3,026,552,542.46	2,549,148,550.00	10,265,213,253.85	492,697,689.28	97,396,085.77	16,753,964,305.17	353,064,643.13
2553	7,756	3,937,064,970.00	12,720,002,015.05	-	3,191,199,986.43	1,792,367,950.00	12,336,520,852.65	543,048,331.22	98,182,392.11	18,660,352,444.36	485,228,964.74





# บทความพิเศษ

- โครงการร่วมพัฒนาพันธกิจของตน โดย สอ.มก. และ มก. ภายใต้ทฤษฎีต่างก็ได้ประโยชน์
- สอ.มก. ศูนย์กลางทางการเงินและสวัสดิการของสมาชิก
- การส่งเสริมการออมด้วยวิธีการสหกรณ์
- หนีเกิดประโยชน์หรือเกิดโทษ  
วิธีคิดสร้างความสำเร็จในอนาคต

หมายเหตุ : บทความทั้งหมดเป็นความเห็นส่วนตัวของผู้เขียน  
ไม่ผูกพันสหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด





# โครงการร่วมพัฒนาพันธกิจของตน โดย สอ.มก. และ มก. ภายใต้ทฤษฎีต่างก็ได้ประโยชน์

ศาสตราจารย์พิเศษ อาบ นคะจิด (77)

## ● พันธกิจ

พันธกิจ (Commitment) สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด (สอ.มก.) คือ ดำเนินกิจการออมทรัพย์และเครดิตเพื่อประโยชน์ทางเศรษฐกิจและสังคมของสมาชิก โดยสมาชิกช่วยตนเองและช่วยเหลือซึ่งกันและกันตามหลักการสหกรณ์

พันธกิจของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (มก.) คือ การเป็นสถาบันอุดมศึกษา เพื่อทำการสอนวิชาการเกษตรและที่เกี่ยวข้อง ทำการศึกษาวิจัยทางวิชาการเกษตรและที่เกี่ยวข้อง ทำการส่งเสริมเผยแพร่วิชาการเกษตรและที่เกี่ยวข้อง และทำการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมทางการเกษตรและที่เกี่ยวข้อง

## ● โครงการร่วมพัฒนาพันธกิจ ภายใต้ทฤษฎีต่างก็ได้ประโยชน์ (Win-win Theory)

ในบทความนี้จะวิเคราะห์ตัวเลขสถิติการประกอบการของ สอ.มก. และวิเคราะห์โครงสร้าง (Structural Analysis) และวิเคราะห์อัตราขยายตัว (Growth Rate Analysis) เกี่ยวกับ (1) ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน และ (2) การให้เงินกู้แก่สมาชิก แก่สหกรณ์อื่น และแก่การลงทุนในตราสารการเงิน (ตราสารหนี้และตราสารทุน) ในเดือนมกราคม 2553 และเดือนพฤศจิกายน 2553 ซึ่งห่างกัน 11 เดือน เพื่อประกอบการเสนอโครงการร่วมพัฒนาพันธกิจในท้ายบทความนี้<sup>1</sup>

ผลการวิเคราะห์โครงสร้างและอัตราขยายตัวเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของ สอ.มก. (ดูตารางที่ 1 ประกอบ) พบว่า (ก) รายการสินทรัพย์ที่เป็นด้านทุนของสหกรณ์

<sup>1</sup> จะรอดตัวเลขสถิติเดือนธันวาคม 2553 ของ สอ.มก. ก็จะต้องรอไปจนจะมีตัวเลขสถิติดังกล่าวนี้ใน ข่าว สอ.มก. เมษายน 2554



ในโครงสร้างเดือนพฤศจิกายน 2553 แตกต่างจากของเดือนมกราคม 2553 ตามที่ควร แต่ที่แตกต่างที่ควรสังเกตพิจารณาคือ**ทุนสะสมอื่นลดลง 31.01 ล้านบาทหรือร้อยละ 22.36** แต่ทุนของสหกรณ์ในสินทรัพย์รวมเพิ่มขึ้น 711.74 ล้านบาทหรือร้อยละ 16.98 และ (ข) **สินทรัพย์ที่เป็นด้านหนี้สินประเภทหมุนเวียนของสหกรณ์ คือเงินรับฝากประเภทออมทรัพย์ ลดลง 43.01 ล้านบาทหรือร้อยละ 12.75** และเงินฝากประจำลด 147 ล้านบาทหรือร้อยละ 5.09 อนึ่ง อัตราการใช้สินทรัพย์เป็นทุนดำเนินงานในเดือนพฤศจิกายน 2553 ลดลงจากเดือนมกราคม 2553 ร้อยละ 3.18 และ (ค) อัตราขยายตัว เพิ่มหรือลดของสินทรัพย์ด้านทุนและด้านหนี้สิน ก็เป็นไปตามที่ควร**แต่ที่นำไปสู่ความสังเกตพิจารณา** คือ รายการทุนสะสมอื่น และรายการเงินรับฝากประเภทออมทรัพย์ และประเภทฝากประจำ รวมทั้งจัดการใช้สินทรัพย์เป็นทุนดำเนินงานที่ลดลงดังกล่าวตัวเลขปรากฏในโครงสร้าง

ส่วนผลการวิเคราะห์โครงสร้างและอัตราขยายตัวเกี่ยวกับการให้เงินกู้แก่สมาชิก แก่สหกรณ์อื่น และแก่การลงทุนในตราสารการเงินของ สอ.มก. (ดูตารางที่ 2 ประกอบ) พบว่า (ก) รายการประกอบโครงสร้างของเดือนพฤศจิกายน 2553 เทียบกับของเดือนมกราคม 2553 เปลี่ยนแปลงไปตามที่ควรจะเป็น แต่ที่แตกต่างมาก**เป็นที่น่าสังเกตพิจารณาก็คือจำนวนเงินให้กู้แก่สหกรณ์อื่น** (ให้กู้แต่สหกรณ์ประเภทออมทรัพย์เกือบทั้งหมด) ในเดือนพฤศจิกายน 2553 ลดลงจากเดือนมกราคม 2553 เป็นเงิน 607.60 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 24.67 และจำนวนเงินให้แก่การลงทุนในตราสารการเงินในเดือนพฤศจิกายน 2553 เพิ่มขึ้นจากเดือนมกราคม 2553 เป็นเงิน 1,550.18 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 15.35 คณะกรรมการฯ ได้**ประมาณการรายได้ปี 2553** ไว้เป็นเงิน 835.00 ล้านบาท ในจำนวนนี้เป็นรายได้จากดอกเบี้ยเงินให้กู้แก่สมาชิกร้อยละ 22.00 จากเงินให้กู้แก่สหกรณ์อื่นร้อยละ 17.00 และจากเงินให้แก่การลงทุนในตราสารการเงินร้อยละ 61.00 **ส่วนรายจ่ายในปี 2553** ได้ประมาณไว้ 445.00 ล้านบาท ในจำนวนนี้เป็นรายจ่ายค่าดอกเบี้ยร้อยละ 87.00 และเป็นค่าใช้จ่ายในการบริหารร้อยละ 13.00 ส่วน**กำไรสุทธิประจำปี 2553** ประมาณไว้ 390 ล้านบาท หรือร้อยละ 47.00 ของรายได้และในทางปฏิบัติที่ มาของกำไรสุทธิ 390.00 ล้านบาทนั้น ก็ต้องมาจากเงินให้กู้แก่สมาชิกร้อยละ 22.00 จากเงินให้กู้แก่สหกรณ์อื่นร้อยละ 17.00 และจากการลงทุนในตราสารการเงินร้อยละ 61.00 ซึ่งก็เป็นสัดส่วนของรายได้ที่ประมาณไว้นั้นเอง และ (ข) อัตราการขยายตัวของรายการในตารางที่ 2 ก็พบว่าเป็นไปตามที่ควรแต่รายการที่น่าสังเกตพิจารณาก็เป็นรายการที่กล่าวถึงแล้วในเรื่องโครงสร้างของการให้เงินกู้แก่สหกรณ์อื่นและแก่การลงทุนในตราสารการเงิน

ตัวเลขสถิติในโครงสร้างในเรื่องอัตราการขยายตัวที่เปลี่ยนแปลงเพิ่มหรือลดเกินกว่าที่ควร ล้วนมีนัยทางนโยบาย (Policy implication) ที่คณะกรรมการฯ ต้องประเมินและพิจารณาทุกคาบเวลาสามเดือนหรือสี่เดือนครั้ง โดยมีเจ้าหน้าที่เฉพาะเรื่องเป็นผู้จัดทำเสนอ สำหรับประกอบการพิจารณาปรับปรุงยุทธศาสตร์ (Strategy) ปรับปรุงการบริหารจัดการ (Management) ยุทธศาสตร์ และประเมินผล (Evaluation) หมุนเวียนต่อเนื่องกันไป



เหตุผลที่เงินให้กู้แก่สหกรณ์อื่นซึ่งเป็นสหกรณ์ประเภทออมทรัพย์ทั้งนั้นของ สอ.มก. ลดลง 607.60 ล้านบาทในคาบเวลา 11 เดือน (ม.ค. 53 - พ.ย. 53) เพราะว่สหกรณ์อื่นดังกล่าวขอชำระคืนเงินกู้และดอกเบี้ยก่อนเวลาที่กำหนด เปลี่ยนไปใช้บริการเงินกู้ของธนาคารพาณิชย์ที่ต่ำกว่า เช่น ดอกเบี้ยเงินกู้ไม่ต่างกัน มีบริการเงินเบิกเกินบัญชี มีสาขาธนาคารนั้นอยู่ไม่ห่างไกล

## ● สรุป

ผลการวิเคราะห์เกี่ยวกับโครงสร้างและอัตราขยายตัวของ (1) เรื่องฐานะการเงินและผลการดำเนินงานและ (2) เรื่องการให้เงินกู้ พอจะสรุปได้ว่า คณะกรรมการฯ สอ.มก. (1) **ไม่ได้รักษาและขยายตลาด “สหกรณ์อื่น” ไว้ตามที่ควร (2) กำหนดสัดส่วนการให้เงินลงทุนในตราสารการเงินไว้มากกว่าที่ควร** กล่าวคือ โดยหลักการของสหกรณ์นั้น **สหกรณ์ต้องให้เงินกู้แก่สมาชิกและแก่สหกรณ์อื่น** ซึ่งมวลสมาชิกอยู่ในระบบเศรษฐกิจและสังคมแบบสหกรณ์ด้วยกันและต้องช่วยเหลือกันตามหลักการสหกรณ์ **รวมแต่ละปีการบัญชีไม่ต่ำกว่าร้อยละ 60.00 ส่วนเงินลงทุนในตราสารการเงินไม่ควรเกินร้อยละ 40.00 ต่อปี** และควรต้องนำกำไรจากการลงทุนไปตราสารการเงินนั้นไปเป็นทุนสำรองเป็นส่วนใหญ่ กฎหมายสหกรณ์ของบางประเทศ เช่น ประเทศออสเตรเลีย หากสหกรณ์ใดไม่ปฏิบัติตามเกณฑ์ที่กล่าวนี้ ก็ให้สหกรณ์นั้นต้องเสียภาษีกำไรในปีนั้นๆ

**ข้อเสนอแนะ** (1) คณะกรรมการฯ ที่แจ้งว่าจะเข้ามาขับเคลื่อน สอ.มก. ขอให้รับพิจารณาปรับปรุงแก้ไขจุดอ่อน รักษาจุดแข็ง ดังกล่าว ในผลการวิเคราะห์ เพื่อให้ สอ.มก. มีลักษณะเป็นสหกรณ์มากยิ่งขึ้นกว่าการทำให้ สอ.มก. มีลักษณะเป็นธนาคารพาณิชย์มากขึ้น (2) รับพิจารณาการให้เงินกู้หรือเงินฝากแก่สหกรณ์ภาคเกษตรที่วิเคราะห์ความเป็นไปได้ทางด้านเศรษฐกิจและสังคมและด้านกายภาพของท้องถิ่นนั้นๆ แล้วเห็นว่าเหมาะสมโดยจัดทำ**โครงการร่วมพัฒนาพันธกิจ (commitment) ของตน โดย สอ.มก. และ มก. ภายใต้ทฤษฎีต่างก็ได้ประโยชน์ (Win-win Theory)** กล่าวคือ สอ.มก. ให้สินเชื่อบนกำกับดูแล (Supervised Credit) และ มก. มอบให้อาจารย์และนิสิตของภาควิชาต่างๆ ที่เกี่ยวข้องลงไปใช้ชุมชนสหกรณ์ภาคเกษตรนั้นเป็นเหมือนห้องศึกษาและวิจัยทางชุมชนเกษตร (Agricultural Community Laboratory) ใช้ผลการศึกษาและวิจัยสำหรับประกอบการสอน สำหรับการทำวิทยานิพนธ์ ทำเอกสารการศึกษาอิสระหรือทำเอกสารปัญหาพิเศษของนิสิต รวมทั้งประกอบการขอตำแหน่งทางวิชาการระดับต่างๆ ของอาจารย์ผู้เกี่ยวข้อง เป็นต้น (3) ให้ สอ.มก. จัดสรรกำไรประจำปีเป็นทุนอุดหนุนการศึกษาและวิจัยทุกปี และให้ มก. จัดสรรเงินทุนอุดหนุนการศึกษาและวิจัยทุกปี ให้สอดคล้องกับโครงการดังกล่าวใน (2) โดย สอ.มก. และ มก. ร่วมกันจัดตั้งคณะกรรมการเพื่อดำเนินโครงการดังกล่าวนี้ภายในปี 2554 นี้ด้วยเพื่อร่วมทำการที่แต่ละฝ่ายได้รับประโยชน์ตามพันธกิจของตน

อาบ นคะจัด

12 มกราคม 2554



**ตารางที่ 1 วิเคราะห์โครงสร้างและอัตราขยายตัวของฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของ สอ.มก. ปี 2553**

รายการ	โครงสร้าง : ล้านบาท				อัตราขยายตัว เพิ่ม (ลด)		
	เดือน	31 ม.ค. 53	%	30 พ.ย. 53	%	ล้านบาท	%
สินทรัพย์รวม		16,718.69		18,541.85		1,823.16	10.90
หุ้น		3,476.75	82.96	3,894.52	79.44	417.77	12.02
ทุนสำรอง		543.05	12.96	543.05	11.08	0.00	0.00
ทุนสะสมอื่น		138.67	3.31	107.66	2.20	(31.01)	(22.36)
กำไรสุทธิประจำปี (1)		32.50	0.78	357.50	7.29	325.00	10.00 เท่า
รวมทุนของสหกรณ์		4,190.99	100.00	4,902.73	100.00	711.74	16.98
			(25.48)		(27.78)		
เงินรับฝากและตัวสัญญาใช้เงิน							
เงินฝากออมทรัพย์		337.24	2.75	294.23	2.31	(43.01)	(12.75)
เงินฝากออมทรัพย์พิเศษ		8,982.45	73.30	9,714.39	76.21	731.94	8.15
เงินฝากประจำ		2,885.43	23.54	2,738.43	21.48	(147.00)	(5.09)
ตัวสัญญาใช้เงิน		50.24	0.41	0.00	0.00	0.00	0.00
หนี้สินหมุนเวียน		12,255.36	100.00	12,747.05	100	491.69	4.01
			(74.52)		(72.22)		
<b>โครงสร้าง : ล้านบาท</b>		<b>16,446.35</b>	<b>(100.00)</b>	<b>17,649.78</b>	<b>(100)</b>	<b>1,203.43</b>	<b>7.32</b>
%การใช้สินทรัพย์เป็นทุนดำเนินงาน		98.37		95.19		(3.18)	(3.23)

(1) หมายเหตุ : กำไรสุทธิ ปี 2553 ประมาณไว้ 390 ล้านบาท เหลือเดือนละ 32.50 ล้านบาท (ดูรายงานกิจการประจำปี 2552)

ที่มา : (1) ตัวเลขดิบจากข่าว สอ.มก. เดือนเมษายน 2553 และเดือนธันวาคม 2553

(2) ตัวเลขคำนวณและรูปแบบตาราง โดย อาบ นคะจิต

**ตารางที่ 2 วิเคราะห์โครงสร้างและอัตราขยายตัวของเงินให้กู้และเงินลงทุนของ สอ.มก. เดือนมกราคม 2553 และเดือนพฤศจิกายน 2553**

รายการ	โครงสร้าง				อัตราขยายตัว % เพิ่ม (ลด)		
	เดือน	31 ม.ค. 53	%	30 พ.ย. 53	%	ล้านบาท	%
สินทรัพย์ (ล้านบาท)		16,718.69		18,581.85		1,863.16	11.14
เงินให้สมาชิกกู้ (ล้านบาท)		3,030.32	19.44	3,169.86	19.01	139.54	4.6
เงินให้สหกรณ์อื่นกู้ (ล้านบาท)		2,463.21	15.80	1,855.61	11.13	(607.60)	(24.67)
เงินลงทุนในตราสารการเงิน (ล้านบาท)		10,096.63	64.76	11,646.81	69.86	1,550.18	15.35
รวมการใช้สินทรัพย์ (ล้านบาท)		15,590.16	100.00	16,672.28	100.00	1,082.12	6.94
<b>%ของสินทรัพย์ที่ใช้</b>		<b>93.25</b>		<b>89.72</b>		<b>(3.79)</b>	

ที่มา : (1) ตัวเลขดิบจากข่าว สอ.มก. เดือนเมษายน 2553 และ เดือนพฤศจิกายน 2553

(2) ตัวเลขคำนวณ และรูปแบบตารางโดย อาบ นคะจิต



# สอ.มก. : ศูนย์กลางทางการเงิน และสวัสดิการของสมาชิก

โดย ผศ.ดร.รังสรรค์ ปิติปัญญา (6390)

## ● เกริ่นกันก่อน

จากสมาชิกไม่กี่คน และสินทรัพย์ไม่กี่บาท เมื่อเริ่มต้น สอ.มก. ในปี 2502 ถึงวันนี้ (30 พ.ย. 53) สอ.มก. มีสมาชิก 7,728 คน และ สินทรัพย์สูงถึง 18,581.85 ล้านบาท ใหญ่เป็นอันดับต้นๆ ของประเทศ สามารถให้บริการเงินกู้แก่สมาชิก ได้อย่างเพียงพอ (สมาชิกไม่ต้องเข้าคิวรอเหมือนสมัยก่อน) และยังมีเงินเหลือให้สหกรณ์อื่นกู้ รวมถึงนำไปลงทุนในตลาด ตราสารหนี้และตราสารทุนด้วย นอกจากกิจกรรมด้านการเงิน ดังกล่าวแล้ว สอ.มก. ยังได้จัดสวัสดิการให้แก่สมาชิก และช่วยเหลือสังคมอย่างต่อเนื่อง

แม้จะมีการพัฒนาที่น่าพอใจ แต่เมื่อมาพิจารณา ถึงสถานการณ์ในปัจจุบัน ที่เงื่อนไขทางเศรษฐกิจและสังคม เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว ทำให้เกิดคำถามว่า สอ.มก. จะพัฒนาต่อไปอย่างไรในอนาคต การตอบปัญหานี้ต้องพิจารณา 2 เรื่อง คือ เป้าหมายที่ต้องการให้ สอ.มก. เป็น และ สอ.มก. ต้องทำอะไรเพิ่มเติมจึงจะพัฒนาไปสู่เป้าหมายดังกล่าวได้ ซึ่งจะเป็นประเด็นสำคัญในบทความนี้

## ● เป้าหมายและบริการบางประการที่ควรเพิ่มเติม

เป้าหมายที่ผมวาดฝันไว้สำหรับ สอ.มก. ก็คือเป็น “ศูนย์กลางทางการเงินและสวัสดิการของสมาชิก” คือมี บริการทางการเงินทุกเรื่องที่เป็น และจัดสวัสดิการ แบบครบวงจรชีวิต (ตั้งแต่เกิดจนตาย) ให้แก่สมาชิก และ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายดังกล่าว สอ.มก. จะควรดำเนินการ เพิ่มเติมในประเด็นต่อไปนี้



1. **ด้านเงินฝาก** ปัจจุบัน สอ.มก. ให้บริการรับฝากเงิน 3 แบบ คือ ออมทรัพย์ ออมทรัพย์พิเศษ และเงินฝากประจำ ซึ่งไม่ได้คำนึงถึงเป้าหมายของการฝากเงิน ทำให้สมาชิกที่มีเป้าหมายหรือแผนการออมที่เฉพาะเจาะจงสำหรับอนาคต เช่น เพื่อการศึกษา เพื่อใช้จ่ายหลังเกษียณ หรือเพื่อซื้ออสังหาริมทรัพย์ที่จำเป็นต่อชีวิต ไม่ได้รับประโยชน์อย่างเต็มที่ในการออมเงินระยะยาวเพื่อเป้าหมายดังกล่าว ดังนั้น สอ.มก. ควรพัฒนาเงินฝากประเภทใหม่ คือ **เงินฝากระยะยาวเพื่อเป้าหมายเฉพาะ** โดยผูกโยงเงินฝากเข้ากับระบบประกันเพื่อให้ผู้ฝากเงินสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ได้แน่นอนแม้ว่าจะเกิดเหตุสุดวิสัยขึ้นก็ตาม

2. **ด้านของเงินกู้** ปัจจุบัน สอ.มก. ให้บริการเงินกู้แก่สมาชิก 3 แบบใหญ่ๆ คือ จุกเงิน สามัญ และพิเศษ ซึ่งเป็นประโยชน์อย่างมากในการบรรเทาปัญหาการเงินและสร้างความมั่นคงให้กับชีวิตอย่างไรก็ตาม เมื่อพิจารณารายละเอียดแล้วพบว่า การให้เงินกู้ดังกล่าวยังไม่ได้ให้ความสำคัญกับวัตถุประสงค์การกู้ยืมมากนัก จึงควรนำเรื่องนี้มาพิจารณา โดยเฉพาะการกู้ที่มีวัตถุประสงค์เพื่อการศึกษา การยืมชีพของผู้สูงอายุ รวมถึงการซื้อที่อยู่อาศัยของผู้มีรายได้น้อย ดังนี้

1) **การให้กู้เพื่อการศึกษา** การศึกษาในที่นี้หมายรวมทั้งในกรณีการศึกษาของตัวสมาชิกและบุตร การศึกษาถือว่าเป็นการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ให้มีคุณภาพมากยิ่งขึ้น และเป็นที่มาของรายได้ที่เพิ่มขึ้น ดังนั้น สอ.มก. ควรสนับสนุนในเรื่องนี้อย่างจริงจัง โดยพัฒนา **“เงินกู้เพื่อการศึกษา”** ขึ้นเป็นการเฉพาะ และเพื่อให้สอดคล้องกับธรรมชาติของการใช้เงินในเรื่องนี้ การจ่ายเงินกู้จึงควรแบ่งเป็นงวดๆ ตามการจ่ายค่าเทอมหรือค่าลงทะเบียน มีระยะเวลาปลอดการชำระคืนเงินต้น (ยกเว้นการส่งคืนเงิน) ในระหว่างที่ยังไม่สำเร็จการศึกษาแต่ไม่เกินระยะเวลาที่กำหนด เมื่อหมดระยะเวลาดังกล่าวแล้ว ต้องผ่อนชำระคืนเงินต้นตามเงื่อนไขที่ สว.ดอกเบี๋ยต้องผ่อนชำระทุกเดือนนับตั้งแต่กู้เงิน (ไม่มีระยะเวลาปลอดการชำระดอกเบี๋ย) สำหรับการค้ำประกันเงินกู้ให้ใช้หลักเกณฑ์เดียวกับเงินกู้สามัญ หรือ พิเศษแล้วแต่กรณี

2) **การให้กู้แก่สมาชิกเกษียณแบบรับเงินกู้รายเดือน** (เงินกู้เพื่อการดำรงชีพหลังเกษียณ) เป็นที่น่าสังเกตว่าการให้กู้ที่เป็นอยู่ในปัจจุบันยังเน้นไปที่สมาชิกที่ยังไม่เกษียณ ทำให้สมาชิกที่เกษียณไปแล้วส่วนใหญ่ไม่สามารถใช้บริการเงินกู้ได้ต่างๆ ที่บางรายไม่มีเงินได้เลย แต่ยังมีรายจ่ายอย่างสม่ำเสมอ สอ.มก. จึงควรให้เงินกู้เพื่อการดำรงชีพหลังเกษียณแก่สมาชิกเหล่านี้ ทั้งนี้ลักษณะสินเชื่อที่สมควรเป็นแบบที่ผู้กู้ได้รับเงินกู้อย่างสม่ำเสมอเป็นรายเดือน ไม่มีภาระในการชำระคืนเงินต้นและดอกเบี๋ย ในขณะที่ สอ.มก. มีความปลอดภัยในการให้กู้ และได้รับรายได้ตามที่ควรจะเป็น ซึ่งแนวทางที่เป็นไปได้คือการกู้แบบรับเงินเป็นรายเดือนโดยมีหุ้นค้ำประกัน ทั้งนี้อาจกำหนดวงเงินกู้ไว้ไม่เกินร้อยละ 90 ของหุ้นที่มีอยู่ สำหรับการชำระคืนดอกเบี๋ยให้ชำระเป็นรายปี โดยหักจากเงินปันผลและเงินเฉลี่ยคืน ส่วนเงินต้นไม่ต้องชำระคืนจนกว่าจะหมดสภาพการเป็นสมาชิก โดยชำระคืนด้วยหุ้นที่มีอยู่ ดังนั้น ในระหว่างการกู้ ผู้กู้จะไม่มีภาระในการชำระคืนเงินต้นและดอกเบี๋ยเลย

3) **เงินกู้เพื่อที่อยู่อาศัยสำหรับสมาชิกรุ่นใหม่** สมาชิกรุ่นใหม่ในที่นี้หมายถึงสมาชิกที่มีอายุน้อยและเงินได้รายเดือนในปัจจุบันต่ำ อย่างไรก็ตาม มองในอีกด้านหนึ่งคนกลุ่มนี้จะเป็นสมาชิกอยู่กับ สอ.มก. ได้อีกนาน และจะมีเงินได้รายเดือนมากขึ้นเรื่อยๆ ตามระยะเวลาการทำงาน



ที่เพิ่มขึ้น แต่ด้วยรายได้ในปัจจุบันหากสมาชิกกลุ่มนี้ต้องการกู้เงิน จะได้อัตราดอกเบี้ยที่น้อยมากจนอาจ  
จะไม่สามารถจัดหาที่อยู่อาศัยที่เหมาะสมได้ ดังนั้น สอ.มก. ควรพัฒนาเงินกู้เพื่อที่อยู่อาศัยที่มี  
ระบบการผ่อนชำระเริ่มต้นต่ำๆ แล้วค่อยๆ เพิ่มขึ้นตามเงินได้รายเดือนที่เพิ่มขึ้น แต่ทั้งนี้การดำเนินการ  
ดังกล่าวต้องไม่ทำให้ สอ.มก. และสมาชิกอื่นเสียประโยชน์ (ต้องยุติธรรมกับทุกฝ่าย)

**4) เงินกู้เพื่อประกอบธุรกิจ** การให้กู้ของ สอ.มก. ในปัจจุบัน เน้นที่การสร้าง  
ความ **“มั่นคง”** ให้กับชีวิต ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการให้กู้เพื่อการบริโภค การให้กู้เพื่อการประกอบธุรกิจ  
ซึ่งจะเปิดโอกาสให้กับสมาชิกสร้างความ **“มั่นคง”** นั้นยังดำเนินการน้อยมาก ในระยะที่ผ่านมา สอ.มก.  
ได้เปิดบริการเงินกู้เพื่อการลงทุนแล้ว แต่สมาชิกยังไม่ใช้บริการอย่างที่คาดหวังไว้ ทั้งนี้อาจเนื่องจาก  
มีเงื่อนไขบางประการไม่เอื้อให้ใช้บริการ จึงควรอย่างยิ่งที่ สอ.มก. จะพิจารณาทบทวนและปรับปรุง  
เงื่อนไขการให้กู้ใหม่ เพื่อให้สมาชิกสามารถใช้บริการได้จริง นอกจากนั้นอยากให้ข้อสังเกตว่า  
นอกจากการให้กู้เพื่อการลงทุนแล้ว การให้กู้เพื่อประกอบธุรกิจควรพิจารณาถึงการให้กู้เพื่อใช้เป็น  
เงินหมุนเวียนของกิจการด้วย ซึ่งเงินกู้นี้มีลักษณะคล้ายวงเงินสำรองหรือวงเงินเบิกเกินบัญชี  
จากธนาคารพาณิชย์ ทั้งนี้ สมาชิกต้องทำสัญญาขอวงเงินเบิกเกินบัญชีไว้กับ สอ.มก. โดยวาง  
หลักทรัพย์เป็นประกันตามที่ สอ.มก. กำหนด จากนั้นก็สามารถเบิกเงินเกินกว่าที่ตนเองมีอยู่ได้ (กู้)  
แต่ต้องไม่เกินวงเงินที่กำหนดไว้กับ สอ.มก.

นอกจากการให้กู้แล้วการดูแลผู้กู้ก็ถือเป็นเรื่องสำคัญเช่นกัน โดยเฉพาะกรณีที่สมาชิก  
ไม่สามารถชำระคืนหนี้แก่ สอ.มก. ได้ ด้วยเหตุสุดวิสัยบางประการ ทำให้อาจต้องสูญเสียทรัพย์สิน  
สำคัญที่ค้ำประกันไว้กับ สอ.มก. เพื่อช่วยเหลือให้สมาชิกดังกล่าวสามารถรักษาทรัพย์สินไว้ได้ สอ.มก.  
อาจตั้ง **กองทุนบริหารสินทรัพย์เพื่อช่วยเหลือสมาชิก** ขึ้น โดยให้ทำหน้าที่รับซื้อทรัพย์สินที่ค้ำประกันไว้  
แล้วขายคืนแก่สมาชิกตามเงื่อนไขที่ตกลงกัน

**3. บริการทางการเงินอื่นๆ** นอกเหนือจากการรับฝากและให้กู้แล้ว ปัจจุบัน สอ.มก. ได้จัด  
บริการขายกองทุน LTF และ RMF ให้แก่สมาชิกด้วย อย่างไรก็ตามยังมีบริการทางการเงินอีกหลายแบบ  
ที่ สอ.มก. อาจดำเนินการได้ ที่น่าสนใจได้แก่ **การร่วมลงทุนกับสมาชิก** (ในกรณีที่สมาชิกไม่สามารถ  
จะกู้เพิ่มเติมอีกเนื่องจากติดขัดเงื่อนไขบางประการ แต่โครงการลงทุนดังกล่าวเป็นโครงการที่ดี  
หากได้รับการสนับสนุนทางการเงินอีกเล็กน้อยจะทำให้มีรายได้เกิดขึ้นได้) **ให้คำปรึกษาและบริการ  
บริหารเงินเหลือของสมาชิก บริการประกันภัยและประกันชีวิต บริการรับชำระเงินค่าสาธารณูปโภค  
และค่าสินค้าต่างๆ เป็นต้น** ทั้งนี้บางกิจกรรม สอ.มก. อาจไม่ต้องดำเนินการเอง แต่ให้องค์กรอื่น  
ที่เกี่ยวข้องเป็นผู้ดำเนินการ โดยสหกรณ์เป็นผู้ประสานงาน ควบคุมคุณภาพ และ ราคาหรือค่าบริการ  
เพื่อให้สมาชิกได้รับประโยชน์สูงสุด

**4. ด้านสวัสดิการ** นอกจากปรับปรุงสวัสดิการที่เป็นตัวเงินให้ดีขึ้นแล้ว สอ.มก. ควรให้  
ความสำคัญกับ **สวัสดิการที่ไม่ใช่ตัวเงิน** ให้มากขึ้นด้วย เช่นการให้ความรู้ด้านการบริหารเงิน สุขภาพ  
และสนทนาการต่างๆ ตลอดจนจัดหาสถานที่ที่สมาชิกสามารถมาทำกิจกรรมต่างๆ ร่วมกันได้ให้มากขึ้น



นอกจากนั้นแล้วยังควรพิจารณาอย่างจริงจังถึงระบบบำนาญที่เหมาะสมให้กับมวลสมาชิก อีกเรื่องหนึ่ง  
ที่ควรได้รับการพิจารณาคือการจัด **“ตั้งกองทุนสงเคราะห์สมาชิกยากไร้”** เพื่อช่วยเหลือแก่สมาชิก  
ที่มีปัญหาชีวิตรุนแรง

นอกจากนั้นยังมีข้อสังเกตว่าการจัดสวัสดิการ ในปัจจุบัน ยังขาดความเชื่อมต่อกับธุรกิจอื่นๆ  
ทำให้ไม่สามารถใช้สวัสดิการเป็นเครื่องมือทางการตลาดที่จะดึงให้สมาชิกมาทำธุรกิจกับ สอ.มก.  
จึงควรอย่างยิ่งที่จะจัดสวัสดิการรูปแบบใหม่ที่เชื่อมโยงกับปริมาณธุรกิจที่สมาชิกทำกับ สอ.มก.

นอกเหนือจากบริการต่างๆ ที่กล่าวถึงแล้ว การจะเป็นศูนย์กลางทางการเงินได้อย่างแท้จริงนั้น  
สมาชิกต้องเข้าถึงและใช้บริการต่างๆ ได้อย่างสะดวก จึงควรอย่างยิ่งที่จะต้องพัฒนา หรือปรับปรุง  
ระบบบริการที่สำคัญ 3 เรื่อง คือ (1) ตั้งสำนักงานสาขาในวิทยาเขตศรีราชา และวิทยาเขต  
เฉลิมพระเกียรติจังหวัดสกลนคร (2) ปรับปรุงระบบการให้บริการของ สอ.มก. ผ่านสำนักงานสาขา  
ของธนาคาร ในจังหวัดต่างๆ ให้สามารถดำเนินการได้อย่างเป็นรูปธรรม และ (3) ปรับปรุงระบบ IT  
ให้มีความทันสมัยเพื่อรองรับการขยายงานของ สอ.มก. ในอนาคต

#### ● ส่งท้ายก่อนจาก

เพื่อพัฒนาสู่การเป็น **ศูนย์กลางทางการเงินและสวัสดิการของสมาชิก** ที่แท้จริง สอ.มก.  
ต้องปรับปรุงตัวบริการและระบบการบริการของตนที่เป็นอยู่ให้ดียิ่งขึ้น พร้อมๆ ไปด้วยการพัฒนา  
บริการใหม่ๆ ที่สอดคล้องกับความต้องการของสมาชิกและสังคมในปัจจุบันและในอนาคต ...  
**ผมมั่นใจว่า สอ.มก. จะกลายเป็น ศูนย์กลางทางการเงินและสวัสดิการของสมาชิกที่แท้จริงใน  
อนาคตอันใกล้นี้ ... สวัสดีครับ**

สนับสนุนโดย



**คุณบัญชาวุฒิ วิเศษสินธุ์**

**หน่วยนำกอง 374**

**บริษัท เอ ไอ เอ จำกัด**

**โทร. 081-342-1801**





# การส่งเสริมการออม ด้วยวิธีการสหกรณ์

ผศ.สุชิน ปลีทะจินดา

สหกรณ์ออมทรัพย์เป็นสถาบันการเงินที่จัดตั้งขึ้นด้วยวัตถุประสงค์หลักด้านเศรษฐกิจ 2 ประการ คือ (1) การส่งเสริมการออมในหมู่สมาชิก (2) การให้สมาชิกกู้เงินตามความจำเป็น และวัตถุประสงค์ด้านสังคม คือ การจัดสวัสดิการให้แก่สมาชิก ชุมชน และสังคม ตามความเหมาะสม

การส่งเสริมการออมแก่สมาชิกด้วยวิธีการสหกรณ์ มี 2 วิธี ดังนี้

## 1. การส่งเสริมการออมด้วยการให้สมาชิกถือหุ้นในสหกรณ์

การส่งเสริมการออมด้วยการให้สมาชิกถือหุ้นไว้ในสหกรณ์นั้น สหกรณ์มีจุดมุ่งหมายต้องการให้สมาชิกสามารถสะสมเงินออมระยะยาวด้วยตนเอง เพื่อไว้ใช้ในวัยบั้นปลายของชีวิต และในขณะเดียวกันเป็นการสร้างวินัยการออมด้วยการให้สมาชิกสะสมเงินออมจากเงินได้รายเดือนที่เป็นสัดส่วนของรายได้เป็นประจำสม่ำเสมอ ในจำนวนที่ไม่กระทบรายจ่ายปกติมากนัก อย่างไรก็ตาม การส่งเสริมการออมด้วยการให้สมาชิกถือหุ้นนี้ สหกรณ์ได้กำหนดเงื่อนไขไว้ว่าระหว่างที่เป็นสมาชิกอยู่ ไม่สามารถถอนเงินค่าหุ้นที่สะสมไว้ออกไปได้ ทั้งนี้เพื่อให้เป็นไปตามจุดมุ่งหมายของการส่งเสริมการออมดังกล่าวแล้ว

แนวความคิดการส่งเสริมการออมด้วยการให้สมาชิกถือหุ้นนี้ นอกจากเป็นการช่วยสมาชิกออมเงินด้วยการเก็บเงิน



ส่วนหนึ่งของรายได้ประจำ (ประมาณร้อยละ 2-5) ไว้ ก่อนที่จะนำไปใช้จ่าย ในระยะยาว (6-7 ปีขึ้นไป) จนสมาชิกเคยชินกับการออมลักษณะนี้แล้ว บางสหกรณ์ยังเปิดโอกาสให้สมาชิกที่มีเงินก้อนเหลือเก็บ สามารถถือหุ้นเพิ่มเป็นครั้งคราวได้อีกทางหนึ่ง การออมเงินด้วยการถือหุ้น นอกจากสมาชิกทำหน้าที่ดูแลช่วยเหลือตนเองให้มีเงินออมสะสมไว้จำนวนมากพอเพื่อใช้จ่ายในอนาคต และสร้างวินัยการออมให้ตนเอง ดังได้กล่าวแล้ว เงินออมของสมาชิกทุกคนเมื่อนำมารวมกันจะเป็นส่วนหนึ่งของทุนดำเนินงานของสหกรณ์ซึ่งสามารถนำไปให้สมาชิกที่ต้องการกู้เงินนำไปใช้ประโยชน์ในเรื่องที่จำเป็นในลักษณะการช่วยเหลือซึ่งกันและกันในหมู่สมาชิกด้วย ดังนั้น การออมด้วยการถือหุ้นในสหกรณ์ สมาชิกจึงมิได้มีวัตถุประสงค์เพื่อมุ่งแสวงหาผลตอบแทนจากการออมเงินเป็นหลัก เพราะผลตอบแทนส่วนหนึ่งนั้น ได้มาจากดอกเบี้ยจ่ายที่ผู้กู้ในฐานะสมาชิกสหกรณ์เช่นเดียวกัน เป็นผู้จ่ายให้ ในอดีตหลักการสหกรณ์จึงกำหนดไว้ว่า ผลตอบแทนของทุนเรือนหุ้นในสหกรณ์ควรจ่ายในอัตราจำกัด หากมีการจ่าย อย่างไม่รู้ก็ตามแม้ว่าหลักการสหกรณ์ในปัจจุบันไม่ได้กล่าวไว้อย่างชัดเจนดังเช่นในอดีต แต่การช่วยเหลือซึ่งกันและกันในหมู่สมาชิกสหกรณ์ ยังถือเป็นอุดมการณ์สหกรณ์ที่มวลสมาชิกจำเป็นต้องยึดมั่นไว้

ปัจจุบัน จุดมุ่งหมายการถือหุ้นของสมาชิกในสหกรณ์บางแห่งเบี่ยงเบนไปมาก จากการมุ่งช่วยเหลือซึ่งกันและกัน จนกลายเป็นการลงทุนในสหกรณ์เพื่อหวังผลตอบแทนสูงสุด ดังจะเห็นได้จากกรณีการต่อรองอัตราเงินปันผลซึ่งเป็นผลตอบแทนจากการถือหุ้นในที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปีของสหกรณ์บางแห่ง การส่งเสริมการออมในสหกรณ์เหล่านั้นจึงต้องกระทำด้วยความระมัดระวัง เนื่องจากเมื่อสหกรณ์ใดจ่ายเงินปันผลในอัตราสูง ความต้องการเพิ่มหุ้นของสมาชิกก็จะมีสูงขึ้นไปอีก จนอาจเป็นภาระของสหกรณ์ในอนาคต ที่จะต้องหารรายได้เพื่อจ่ายเป็นเงินปันผลให้เพียงพอ ทั้งนี้ เป็นเพราะสมาชิกบางส่วนมองว่าการถือหุ้นในสหกรณ์เป็นการลงทุนอย่างหนึ่งที่ทำให้ผลตอบแทนสูง แต่ความเสี่ยงต่ำซึ่งแท้จริงแล้วอัตราเงินปันผลที่สูงขึ้นในแต่ละปี นอกจากเป็นการย้ายเงินจากกระเป๋าผู้ถือไปเข้ากระเป๋าผู้ถือหุ้นแล้ว ยังเป็นผลมาจากข้อได้เปรียบของสหกรณ์ 2 ประการ คือ (1) อุดหนุนของสหกรณ์บางประเภท และกำไรสุทธิของสหกรณ์ได้รับการยกเว้นภาษี ในฐานะที่เป็นองค์กรไม่แสวงกำไร เช่น ได้รับการยกเว้น ร้อยละ 15 ของจำนวนเงินรายได้จากการฝากและลงทุนในหลักทรัพย์ และร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิประจำปี และ (2) เงินสำรองของสหกรณ์ที่สะสมมาจากการจัดสรรกำไรสุทธิ (ตามกฎหมายไม่ต่ำกว่าร้อยละ 10) ซึ่งสะสมมาจากบรรพบุรุษสหกรณ์ที่ยอมเสียสละเงินที่ควรได้รับตั้งแต่ตั้งสหกรณ์มาจนถึงปัจจุบัน เงินสำรองทั้งหมดนี้สหกรณ์ใช้เป็นทุนดำเนินงานที่ไม่มีต้นทุน นำไปหาประโยชน์เข้าสหกรณ์เพื่อจัดสรรตามกฎหมาย (สมาชิกปัจจุบันจึงไม่ควรนำผลประโยชน์ทั้งหมดที่ได้รับจากเงินก้อนนี้กลับสู่อัตนเองทั้งหมด) และหากมีคำถามว่า อัตราเงินปันผลควรสูงต่ำเพียงใดจึงเหมาะสมและไม่ขัดแย้งกับแนวคิดทางสหกรณ์ คำตอบอาจมี 2 แนวทางดังนี้ (1) ใช้อัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 1 ปี บวก ร้อยละ 2-3 หรือ (2) ใช้อัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 1 ปี บวกอัตราเงินเฟ้อ เหตุผลก็เพื่อชดเชยให้สมาชิกได้รับผลตอบแทนในระดับที่สมเหตุสมผล จากการที่สมาชิกไม่สามารถถอนเงินค่าหุ้นออกไปใช้ประโยชน์ในระหว่างที่ยังเป็นสมาชิกอยู่ได้



ทุนเรือนหุ้นที่เกิดจากการถือหุ้นของสมาชิกมีคุณประโยชน์ต่อสหกรณ์มาก เพราะเป็น ทุนดำเนินงานระยะยาวสร้างความมั่นคงให้สหกรณ์ แต่เงินก้อนนี้ก็สร้างภาระให้แก่สหกรณ์หากมี จำนวนมากและต้องแบกรับภาระจ่ายเงินปันผลในอัตราที่สูงเกินกว่าที่ควร อย่างไรก็ตาม การส่งเสริมออมด้วยวิธีนี้เป็นวัตถุประสงค์ที่สำคัญที่มีคุณประโยชน์ทั้งต่อสมาชิกและสหกรณ์ จึงเป็นหน้าที่ของแต่ละสหกรณ์ที่จะต้องให้ความสำคัญเป็นลำดับแรก แต่ต้องมีการบริหารจัดการ ที่เหมาะสม

## 2. การส่งเสริมการออมด้วยการรับฝากเงินจากสมาชิก

การรับฝากเงินจากสมาชิกเป็นการส่งเสริมการออมที่สหกรณ์จัดบริการสมาชิกด้วยความสมัครใจของสมาชิกเอง ซึ่งแตกต่างจากการส่งเสริมให้สมาชิกถือหุ้นที่ใช้รูปแบบการบังคับ และสมัครใจผสมกัน การรับฝากเงินของสหกรณ์ทำในลักษณะเดียวกันกับที่ธนาคารพาณิชย์ และสถาบันการเงินต่างๆ ให้บริการอยู่ ทั้งในรูปเงินฝากออมทรัพย์ เงินฝากออมทรัพย์พิเศษ เงินฝากประจำ และตั๋วสัญญาใช้เงิน การส่งเสริมการออมวิธีนี้เป็นการออมที่สมาชิกมีอิสระในการ เลือกรูปแบบการออมที่เหมาะสมกับรายได้ รายจ่าย และความจำเป็นด้านการเงินของแต่ละคน

การออมด้วยวิธีนี้ สมาชิกจึงต้องจัดเตรียมแผนการเงินที่เหมาะสมกับตนเองและครอบครัว โดยพิจารณาทั้งสภาพคล่อง และผลตอบแทนที่จะได้รับ โดยทั่วไปการออมด้วยวิธีฝากเงิน มีหลักการอยู่ว่าสมาชิกควรมีเงินออมเพื่อรักษาสภาพคล่องของครอบครัวไว้ทุกขณะไม่ต่ำกว่า 5-6 เท่า ของรายจ่ายประจำเดือน ถึงแม้ว่าสมาชิกรายใดสามารถกู้เงินประเภทเงินกู้เพื่อเหตุฉุกเฉิน จากสหกรณ์ได้ก็ตาม แต่สมาชิกก็ต้องจัดการการเงินส่วนตัวให้มีเงินฝากตามเกณฑ์ดังกล่าวให้ได้ เร็วที่สุด

การส่งเสริมการออมของสมาชิกด้วยวิธีการสหกรณ์ทั้งแบบบังคับให้ออมเพื่อสร้างวินัย ทางการเงินในรูปการถือหุ้น และการออมโดยสมัครใจในรูปการฝากเงิน สามารถสร้างคุณประโยชน์ ให้แก่สมาชิกและสหกรณ์ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ทั้งปัจจุบันและในอนาคต ดังนั้นหากสมาชิก และสหกรณ์ได้เข้าใจวัตถุประสงค์และวิธีการส่งเสริมการออมที่ร่วมกันกำหนดขึ้นตั้งแต่การจัดตั้ง สหกรณ์แล้ว ก็เชื่อได้ว่าเป้าหมายหลักของสหกรณ์ในการทำให้คุณภาพชีวิตสมาชิกดีขึ้น จะสามารถ บรรลุผลได้ในเร็ววัน



# หนี เกิดประโยชน์หรือเกิดโทษ วิธีคิดสร้างความสำเร็จในอนาคต

ดร.ปรีชา สิกธิกรณโกร<sup>1</sup>

กรณีหนีนี้เป็นพยาน..... บทความนี้จะกล่าวถึงคำว่า หนี “หนี” คือการผูกพันระนาบทางกฎหมายระหว่างบุคคลสองฝ่าย ฝ่ายหนึ่งเรียกว่าเจ้าหนี อีกฝ่ายหนึ่งเรียกว่าลูกหนี ซึ่งเจ้าหนี ย่อมมีสิทธิจะเรียกให้ลูกหนีชำระหนี้ได้ สำหรับคนทั่วไป เมื่อกล่าวถึงหนี หรือพูดว่ามีหนีสิน เป็นหนีเป็นสิน เราก็คจะ เข้าใจตรงกันว่าหมายถึงหนีที่เกิดจากการกู้ยืมเงิน สำหรับ คนบางคนเมื่อมีหนีมีแต่โทษ แต่สำหรับบางคนกลับมีประโยชน์ ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับบริบทในการใช้ประโยชน์ของเงินที่ได้จาก การก่อหนี้ ซึ่งอาจจำแนกกลุ่มลูกหนีได้ 2 กลุ่ม ดังนี้

**1. “หนีเกิดประโยชน์”** ลูกหนีกลุ่มนี้คือกลุ่มที่ใช้ประโยชน์ จากเงินที่ได้จากการก่อหนี้ในที่เกิดคุณประโยชน์ ทำให้ได้บ้าน ได้ที่ดิน ได้ทุนทำกิน อาจกล่าวง่าย ๆ ว่าเป็น “หนีเกิดสุข” ถึงแม้จะเหนื่อยยากลำบากกายแต่มีความภูมิใจและใจเป็นสุข การทำให้ได้ทุนทำกินมีความหมายรวมถึงการสร้างเครื่อง ทำมาหากิน เช่น รถเข็นขายของ แผงลอยค้าขาย และยังรวมถึงการสะสมความรู้ (การศึกษา) เพื่อใช้ในการทำมาหากิน โดยสัมมาชีพอีกด้วย ลูกหนีกลุ่มนี้บางคนก่อหนี้ทำให้เกิด “การออม” เช่น การผ่อนบ้าน ผ่อนที่ดิน สร้างฝืนสานฝืน ให้ครอบครัว กลุ่มนี้มักเป็นคนที่มีฐานะ อดทน ขยันขันแข็ง สร้างเนื้อสร้างตัว ในที่สุดก็มักประสบความสำเร็จ อาจกล่าว ได้ว่าการก่อหนี้แบบนี้เป็น “หนีสร้างทรัพย์” ทำให้สินทรัพย์ เพิ่มขึ้น เป็นหนี้ที่เกิดการออม ข้อควรระวังในการสร้างการออม โดยการก่อหนี้นี้ควรใช้ในกรณีที่ต้องการสร้างทรัพย์สินที่

<sup>1</sup>อาจารย์ประจำภาควิชาสหกรณ์ คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์



ค่อนข้างมีราคาสูงและมีความจำเป็นในการสร้างอนาคต เช่น การซื้อบ้าน ซื้อที่ดิน เพราะหากรอเวลาในการเก็บเงินให้เพียงพอในการซื้อด้วยเงินสด ราคาทรัพย์สินเหล่านี้ก็จะขึ้นไปแพงเกินกว่าที่จะซื้อได้ แต่ไม่ควรจะใช้วิธีนี้กับการซื้อทรัพย์สินที่ราคาไม่สูงมากนักหรือเป็นสินค้าฟุ่มเฟือย เช่น โทรศัพท์มือถือ เครื่องใช้ไฟฟ้าภายในบ้าน มิฉะนั้นจะกลายเป็นคนที่ **“ผ่อนทุกอย่างที่ขวางหน้า”** ทำให้ซื้อสินค้าเหล่านั้นแพงกว่าการซื้อด้วยเงินสด ถ้ามีรายการผ่อนหลายรายการจะทำให้ไม่สามารถควบคุมรายจ่ายรายเดือนได้ และจะกลายเป็นการสุรุ่ยสุร่าย กระตุ้นการใช้จ่ายเกินพอดี

**2. “หนีเกิดโทษ”** ลูกหนี้กลุ่มนี้คือกลุ่มที่ก่อหนี้แล้วไม่เกิดประโยชน์ เกิดโทษ และสร้างความทุกข์ การก่อหนี้กลุ่มนี้สามารถอาจแบ่งเป็นกลุ่มย่อย ได้สองจำพวก

- 1) **หนีเกิดทุกข์** ซึ่งกลุ่มนี้เป็นการก่อหนี้ที่ไม่ได้สร้างทรัพย์สินที่สร้างเนื้อสร้างตัวหรือสร้างอนาคตที่มั่นคงใดๆ แต่มักจะก่อหนี้เพราะเหตุจากความประพฤติในการใช้จ่ายสุรุ่ยสุร่าย หรือจับจ่ายแบบฟุ้งเฟ้อ ไม่คิดอดออม และยังถ้าเป็นการก่อหนี้เพราะต้นเหตุจากอบายมุขหรือติดการพนัน ก็จะทำให้พินาศพินาศครุฑครุฑ
- 2) **หนีสร้างหนี้** กลุ่มนี้เป็นอาจกล่าวอย่างง่าย ๆ ว่า เป็นจำพวกกู้หนี้โปะหนี้ ในที่สุดก็เหลือแต่หนี้กับหนี้ กล่าวคือเป็นการก่อหนี้หลายทาง เมื่อมีภาระต้องส่งชำระหนี้ส่งเงินต้น ส่งดอกเบี้ย โดยเฉพาะอย่างยิ่งบางคนไปเป็นหนี้นอกระบบ ก็จะมีภาระดอกเบี้ยสูง หลายคนจึงหาวิธีกู้หนี้รายใหม่ไปส่งต้นส่งดอกเบี้ยรายเก่า ซึ่งคนเหล่านั้นเชื่อว่าเป็นการแก้ปัญหาเฉพาะหน้า แต่แท้ที่จริงกำลังสร้างระดับปัญหาที่เพิ่มขึ้น เพราะว่ายิ่งก่อหนี้ใหม่เพิ่มขึ้นก็เท่ากับเพิ่มภาระดอกเบี้ยที่มากขึ้นของเงินกู้แต่ละรายเปรียบเสมือนราดน้ำมันเข้าไปในกองไฟ



เพื่อให้ง่ายต่อการจดจำ จึงขอสรุปเป็นวลีสั้นๆ เพื่อฝากไว้ให้คิด ดังนี้

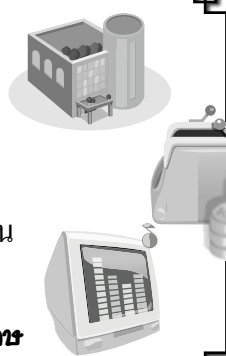
**หนี้เกิดประโยชน์**

- หนี้เกิดสุข ได้บ้าน ได้ที่ ได้ทุนทำกิน
- หนี้สร้างทรัพย์ สิ้นทรัพย์เพิ่มพูน หนี้ที่เกิดการออม

**หนี้เกิดโทษ**

- หนี้เกิดทุกข์ หนี้เกิดสุรุ่ยสุร่าย อบายมุข หรือการพนัน
- หนี้สร้างหนี้ กู้หนี้โปะหนี้ เหลือแต่หนี้กับหนี้

**คิดในดี ออกจากหนี้เกิดประโยชน์ หรือก่อนแต่หนี้ที่เกิดโทษ**



การก่อหนี้จึงต้องตระหนักและไตร่ตรองให้รอบคอบว่ากำลังก่อหนี้แล้วมีประโยชน์หรือไม่ เพราะเมื่อมีหนี้แล้ว ลูกหนี้ก็มีภาระต้องชำระหนี้ให้แก่ลูกหนี้ทั้งส่วนที่เป็นเงินต้นและดอกเบี้ย ตามเงื่อนไขและเงื่อนไขที่ได้ตกลงกันไว้ แต่ถ้าก่อหนี้ที่เกิดโทษก็จะทำให้เกิดความทุกข์ ยิ่งถ้าบางคนกู้หนี้โปะหนี้ก็จะยิ่งอัดอัดหาแต่เงินใช้หนี้ รายได้ที่ทำได้อาจจะไม่พอแม้กระทั่งการส่งดอกเบี้ย โดยเฉพาะยิ่งอย่าไปแตะหนี้นอกระบบ เพราะหากเป็นหนี้นอกระบบก็จะมีภาระดอกเบี้ยที่สูงมาก และมักจะเป็นดอกเบี้ยที่เกินกว่าอัตราที่กฎหมายกำหนด เจ้าหนี้นอกระบบบางรายคิดอัตรา ร้อยละยี่สิบต่อเดือน เหมือนปลาติดตาขายยิ่งตื่นยิ่งรัดแน่น ดังนั้นหากมีความจำเป็นและไตร่ตรอง แล้วอย่างรอบคอบหากคิดจะก่อหนี้และหากท่านเป็นสมาชิกสหกรณ์ก็ขอให้คิดถึงสหกรณ์เป็น ลำดับแรกเพราะมีส่วนร่วมเป็นเจ้าของ เพราะเงินให้กู้ของสหกรณ์มีแนวคิดของการบริการสวัสดิการ เพื่อสมาชิก อัตราดอกเบี้ยของสหกรณ์ที่คิดกับสมาชิกเป็นอัตราที่เหมาะสมและมีเงินเฉลี่ยคืน ซึ่งทำให้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงมีอัตราลดลง และต้องไม่ลืมที่จะไตร่ตรองเพื่อนำเงินที่ได้จากการกู้ ไปใช้ให้เกิดประโยชน์ สร้างสุขและสร้างทรัพย์ เพื่ออนาคตที่มั่นคงของตนเองและครอบครัว





# ประกวดบทความ

สหกรณ์ออมทรัพย์  
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด  
ที่สมาชิกอยากเห็น







# สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด ที่สมาชิกอยากเห็น

สิริวัฒนา จิตตรีพล (7666)\*

สหกรณ์ออมทรัพย์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (สอ.มก.) ที่สมาชิกอยากเห็น เป็นสหกรณ์ออมทรัพย์ที่มีคุณภาพ มีความมั่นคงอย่างยั่งยืน เป็นที่พึ่งของสมาชิกตลอดไป การบริหารงานมีความก้าวหน้า มีระบบการจัดการที่โปร่งใส และมีประสิทธิภาพ มีความพอเพียง ไม่เป็นเหยื่อทางธุรกิจ เป็นไปในวิถีทางของสหกรณ์ อย่างสง่างามและเข้มแข็ง เป็นแบบอย่างที่ดีให้สหกรณ์อื่นได้เรียนรู้ นำไปปฏิบัติตาม ทั้งทางด้าน เศรษฐกิจ สังคม และการทำงาน

สหกรณ์ออมทรัพย์ มีวัตถุประสงค์ดำเนินการขึ้นมาเพื่อช่วยเหลือซึ่งกันและกัน ในหมู่สมาชิกโดยสมาชิกแต่ละคน ออมรายได้ ผักไว้กับสหกรณ์เป็นประจำสม่ำเสมอ ในลักษณะการถือหุ้นและการฝากเงิน นอกจากนั้น หากสมาชิกประสบความเดือดร้อนเกี่ยวกับการเงิน ก็สามารถช่วยเหลือได้ โดยการให้กู้ยืม ซึ่งอัตราดอกเบี้ยจะต่ำกว่าสถาบันการเงินอื่น สมาชิกสหกรณ์ทั้งหมดจะเป็นผู้ที่อยู่ในหน่วยงานเดียวกัน และมีเงินเดือนประจำด้วย การดำเนินธุรกิจสหกรณ์มีทุนดำเนินการมาจากเงินทุน และเงินรับฝากจากสมาชิก ซึ่งมีทั้งเงินฝากประจำและเงินฝากออมทรัพย์ โดยไม่มีเงินกู้ยืมจากต่างประเทศ เงินทุนเหล่านี้จะนำไปให้กู้ยืมแก่สมาชิกที่เดือดร้อนหรือจำเป็น สำหรับการส่งชำระค่าหุ้นและชำระหนี้เงินกู้ สหกรณ์ใช้ระบบการหักเงิน ณ ที่จ่าย ทำให้มีเงินทุนหมุนเวียนไหลเข้า สหกรณ์อย่างสม่ำเสมอทุกเดือน ด้วยวิธีการดังกล่าวธุรกิจของสหกรณ์จึงมีความมั่นคงอย่างสูง มีค่าเผื่อหนี้สูญต่อสมาชิกกู้ และค่าหนี้สงสัยจะสูญต่อลูกหนี้สมาชิกกู้ เพียงร้อยละ 0.021 และ 0.075 ตามลำดับ ซึ่งนับว่าน้อยมากเมื่อเปรียบเทียบกับสถาบันการเงินประเภทอื่นๆ สหกรณ์ออมทรัพย์เป็นพื้นฐานของการพัฒนาคนในการเรียนรู้เรื่องการฝึกนิสัย การประหยัดและออม สอนให้สมาชิกมีความสามารถช่วยตนเอง สอนให้สมาชิกรู้จักการช่วยเหลือซึ่งกันและกัน การควบคุมดูแลกันเอง

\*ผู้ที่ส่งบทความเข้าประกวด ได้รับรางวัลที่ 1 หุ้น สอ.มก. 10,000.-บาท



ในบรรดาสมาชิก จุดแข็งของสหกรณ์ออมทรัพย์ได้รับการสนับสนุนจากต้นสังกัด ในการอำนวยความสะดวกในการหักเงินเดือน หรือค่าจ้างของสมาชิก ส่งให้สหกรณ์เป็นเงินออม และเงินงวดชำระหนี้

สหกรณ์ออมทรัพย์เป็นของสมาชิกและสมาชิกทุกคนมีบทบาทที่จะควบคุมการบริหารงานของสหกรณ์โดยใช้สิทธิและปฏิบัติหน้าที่ของสมาชิก ให้ถูกต้องและสม่ำเสมอ การร่วมประชุมใหญ่เป็นทั้งสิทธิและหน้าที่อันสำคัญยิ่งของสมาชิกทุกคนควรจะต้องเข้าร่วมประชุมใหญ่ของสหกรณ์ ซึ่งเป็นการเปิดโอกาสที่สมาชิกจะแสดงบทบาทรักษาสิทธิและปกป้องคุ้มครองผลประโยชน์ของตน ตลอดจนการติดตามผลการดำเนินการ การจัดสรรผลประโยชน์ ทางเศรษฐกิจอย่างยุติธรรม กำหนดนโยบายการดำเนินงานรวมทั้งคัดเลือกกรรมการดำเนินการที่มีความสามารถ และมอบภารกิจในการดำเนินการต่อไปในแนวทางอันเป็นประโยชน์ต่อมวลสมาชิก เสริมสร้างความเจริญมั่นคงให้กับสหกรณ์ โดยสมาชิกที่เข้าร่วมประชุมทุกคนจะต้องร่วมกันอภิปรายปัญหา แสดงความคิดเห็น ออกเสียง และยอมรับมติของที่ประชุม ซึ่งไม่ขัดต่อกฎหมายข้อบังคับและระเบียบ เพื่อให้สหกรณ์ดำเนินงานเป็นไปตามวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายที่กำหนดไว้ทุกประการ

**ทุกคนใน สอ.มก.** ตั้งแต่สมาชิก เจ้าหน้าที่ ผู้จัดการ กรรมการ ผู้ตรวจสอบกิจการ ควรมีการดำเนินชีวิตอยู่บนหลักต่างๆ ดังนี้ ใช้หลักคุณธรรมจริยธรรมนำทางชีวิต อดทน อดกลั้น มองโลกในแง่ดี ให้เกียรติ ให้อภัย ให้โอกาส มีความซื่อสัตย์ต่อตำแหน่งหน้าที่ มีhiriโอตตปะละอายและเกรงกลัวต่อบาป มีความรับผิดชอบในหน้าที่ การเคารพต่อกฎระเบียบ การเคารพต่อสิทธิของผู้อื่น ความรักในงาน ความสนใจในการอดออมและลงทุน แรงผลักดันสู่ความเป็นหนึ่ง การตรงต่อเวลา สร้างวิถีชีวิตสหกรณ์ การสร้างจิตสำนึก

สมาชิกสหกรณ์ มีสิทธิถือหุ้น เข้าร่วมประชุมใหญ่ สมัครเป็นกรรมการ เลือกผู้สมัครเป็นกรรมการ เข้าชื่อเรียกประชุมใหญ่วิสามัญ มีหน้าที่ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบ เข้าร่วมประชุมทุกครั้งที่สหกรณ์นัดหมาย ส่งเสริม สนับสนุนกิจการสหกรณ์ สอดส่องดูแลกิจการสหกรณ์ ร่วมมือกับคณะกรรมการฯพัฒนาสหกรณ์ สมาชิกอยากเห็นสหกรณ์ บริหารจัดการพัฒนาความรู้สมาชิก วิธีการให้สหกรณ์เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้โดยเน้นการมีส่วนร่วมของสมาชิก และให้สมาชิกมีความรู้ความเข้าใจที่ดีในระบบสหกรณ์ เพื่อให้เกิดความรู้สึกมีส่วนร่วมพัฒนา และรักษาคุณลักษณะร่วมกัน โดยการจัดกิจกรรมให้สมาชิกมีส่วนร่วม และการให้ข้อมูลในข่าวสาร สอ.มก. มากขึ้น **ปลูกจิตสำนึกในอุดมการณ์สหกรณ์ ที่ต้องอาศัยการช่วยเหลือตนเองของสมาชิกผู้กู้** สมาชิกต้องตระหนักถึงความจำเป็นด้านการเงินของตนเองอย่างแท้จริง รู้ถึงการใช้ประโยชน์จากเงินกู้ อย่างคุ้มค่า รวมทั้งมีวินัยด้านการเงิน สมาชิกต้องตระหนักว่าเงินทั้งหมดหรือบางส่วน ได้มาจากเงินออมของเพื่อนสมาชิกที่เข้ามาช่วยเหลือกัน และบางส่วนอาจได้มาจากการกอบนี้จากภายนอก ซึ่งสมาชิกทุกคนต้องรับผิดชอบร่วมกันซึ่งสมาชิกไม่ต้องการให้มี เรียนคณะกรรมการช่วยพิจารณาด้วยในการปล่อยกู้ ซึ่งจะส่งผลต่อความมั่นคงของสหกรณ์

ส่วนคณะกรรมการดำเนินงาน มีหน้าที่ ดำเนินการและเป็นผู้แทน มีอำนาจ หน้าที่ ในกิจการสหกรณ์อันเกี่ยวกับบุคคลภายนอก มอบหมายให้กรรมการหรือผู้จัดการทำการแทน ปฏิบัติให้เป็นไป



ตามกฎหมาย ข้อบังคับ กำหนดระเบียบและ ส่งเสริมผลประโยชน์ของสมาชิก และความเจริญ  
แก่กิจการของสหกรณ์ เสนอรายงานประจำปี และการจัดสรรกำไรสุทธิต่อที่ประชุมใหญ่

**สมาชิกอยากเห็น กรรมการที่มีความรู้ ความสามารถและประสบการณ์** มาก่อนเพื่อให้  
สอ.มก. ได้เจริญก้าวหน้า เป็นสหกรณ์ชั้นนำในวงการ **หรือผู้ที่ไม่มีประสบการณ์แต่มีเจตนาตั้งใจ  
รับอาสาทำงานควรได้มีการจัดอบรมเพิ่มพูนความรู้ให้กรรมการ** เพราะกรรมการ 15 คน  
มีอำนาจหน้าที่ในมาตรา 51 แห่ง พ.ร.บ. สหกรณ์ พ.ศ. 2542 ให้รับผิดชอบบริหารจัดการทุนดำเนินงาน  
ไม่น้อยกว่า 15,862 ล้านบาท เฉลี่ย 1,257 ล้านบาทต่อกรรมการหนึ่งคน รวมทั้งวัสดุอุปกรณ์ที่มีมูลค่า  
ไม่น้อย เพื่อให้มีความรู้ความสามารถ ในการพัฒนาอยู่ด้วยเสมอเพื่อจะได้ใช้มันสมองของกรรมการ  
ช่วยชี้แนะแนวทาง และวางแผนพัฒนาต่างๆ ไม่ให้ สอ.มก. ล้าหลัง **กรรมการที่เป็นคณะกรรมการ  
การเงิน จะต้องทุ่มเทเวลา หาความรู้ มีความละเอียดอ่อน รับผิดชอบสูง มีความรู้จริงในเรื่อง  
การลงทุน และยอมเสียสละเข้ามาบริหารสหกรณ์ เพื่อให้มีสินทรัพย์เพิ่มอย่างรวดเร็วและ  
มีเงินเหลือลงทุน ไม่เกิดความเสียหาย** กรรมการทุกคนควรเห็นแก่ประโยชน์ส่วนรวม ไม่เล่นพรรค  
เล่นพวก ใฝ่ใจกัน ช่วยเหลือกัน เข้าใจกัน ไม่แก่งแย่งชิงดีชิงเด่นกัน เป็นคนไม่แล้งน้ำใจ ไม่  
ให้แตกสามัคคี มีศีลธรรม มีความซื่อสัตย์ ไม่มีอัตตาในตัว ไม่เห็นผิดเป็นชอบ แก้ปัญหาด้วย  
ความอดทนอดกลั้น มีสติ เพื่อสร้างปัญญา รู้จริง รู้แจ้ง มองโลกในแง่ดี ให้เกียรติ ให้อภัย ให้โอกาส  
ปรับทุกข์ ผูกมิตรโดยการหันหน้าเข้าหากันเพื่อปรับความเห็นความเข้าใจอันดีต่อกัน

**สมาชิกอยากเห็นคณะกรรมการเงินกู้ ไม่ควรหวังผลประโยชน์ส่วนตนมากกว่าผลประโยชน์  
ของสมาชิก** เช่นแก้ไขกฎระเบียบในการกู้เพื่อหวังผลเพียงแคได้รับเลือกตั้งเข้ามาบริหารเท่านั้น  
แนวทางแก้ไขด้วยการขยายวงชำระหนี้ เพื่อช่วยเหลือสมาชิก กิติ ตามอุดมการณ์และหลักการของ  
สหกรณ์ แต่ไม่ควรเปลี่ยนกฎ ระเบียบด้วยการเพิ่มวงเงินกู้ แก่สมาชิกเพราะจะทำให้สมาชิกเดือดร้อน  
เพราะถ้าสหกรณ์ปล่อยกู้มากจะมีความเสี่ยงสูงมากเพราะความสามารถชำระหนี้สมาชิกน้อย  
ถอยลง ปกติเห็นภาพ สอ.มก. เป็นแหล่งเงินกู้ดอกเบี้ยถูก ให้ดอกเบี้ยเงินฝากสูงกว่าธนาคาร  
ควรให้สินเชื่อเพื่อการพัฒนา โดยสมาชิกที่กู้เงินจะต้องใช้เงินกู้เพื่อให้ได้รับประโยชน์สูงสุด เช่น  
เงินกู้เพื่อเหตุฉุกเฉิน ควรนำไปใช้เมื่อมีเหตุจำเป็นเร่งด่วนจริงๆ เงินกู้สามัญ ควรนำไปใช้ในสิ่งที่จำเป็น  
และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินชีวิตของตนเองและครอบครัว ส่วนเงินกู้พิเศษ ควรพิจารณาใช้  
เพื่อเสริมสร้างฐานะความมั่นคงหรือสร้างประโยชน์นอกวงให้กับครอบครัว แต่ที่ผ่านมาสินเชื่อ  
ส่วนใหญ่เพื่อการบริโภคมากกว่าสินเชื่อเพื่อการผลิตคืน ผู้กู้ไม่สามารถสร้างรายได้กลับคืนมาด้วย  
จำนวนเงินกู้ นั่น **คณะกรรมการควรพิจารณาให้สินเชื่ออย่างรัดกุม โดยคำนึงถึงความจำเป็น  
ที่แท้จริงและความสามารถชำระหนี้ของสมาชิกควบคู่กันไป** เพื่อป้องกันให้คณะกรรมการจัดหา  
เงินทุนจากแหล่งภายนอกมากกว่าเงินทุนสหกรณ์เอง อาจส่งผลต่อความเสี่ยงด้านความสามารถ  
ในการชำระหนี้และสภาพคล่องของสหกรณ์

**สมาชิกอยากเห็นคณะกรรมการส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิต จัดโครงการต่างๆ เหมือน  
ที่ผ่านมาเมื่อปี 2552 โครงการไหว้พระปฏิบัติธรรม** ทำให้ได้หลักการนั่งสมาธิ เติมน้ำมัน มาปฏิบัติ  
ให้จิตใจสงบ ควรจัดปีละ 2 ครั้งๆ ละ 2 วันเป็น เสาร์และอาทิตย์ **โครงการปลูกป่า-ปลูกธรรมะ**



ขอให้สมาชิกได้มีโอกาสร่วมกิจกรรมอนุรักษ์และเพิ่มพื้นที่ป่าไม้ในประเทศไทย **โครงการทำบุญไหว้พระ 9 วัน** ภายใน 1 วัน หนักร้อน ควรไปทางเรือด่วนเจ้าพระยาและรถของ ขส.มก. **ขอเสนอแนะโครงการพบปราชญ์ชาวบ้าน** ที่ให้ความรู้ทางด้านการปลูกข้าวของคุณลุงทองเหมาะ การทำเกษตรกรรมที่ยั่งยืน การทำสวนสมุนไพร การเพาะเห็ด **โครงการเชิญวิทยากรมาสอนอาชีพเสริมให้สมาชิก**

สมาชิกอยากเห็นคณะกรรมการการศึกษาและประชาสัมพันธ์ จัดทำข่าว สอ.มก. และโครงการต่างๆ เหมือนที่ผ่านมาเมื่อปี 2552 และต้นปี 2553 อ่านข่าว สอ.มก. ได้รับความรู้มากอยากให้เห็นสหกรณ์มีแฟ้มรวบรวมข่าว สอ.มก. เก็บไว้มีเรื่องน่าสนใจมากถึงแม้จะแจกให้สมาชิกแล้วก็ตามเถอะ **โครงการสุขภาพกาย-สุขภาพจิต** อยากให้เชิญวิทยากรที่สอนการหัวเราะของอวัยวะต่างๆ ของคุณหมอวันลพ การใช้ไม้พลอง ของหมอสาทิส อินทรกำแหง **โครงการประชุมสัมมนา** สมาชิกอยากให้เห็นเวลา 5 ปี เป็น 2 ปี เพราะนานเกินไปสำหรับคนใกล้วัยเกษียณ **โครงการให้ความรู้แก่สมาชิกดีมากค่ะ** แต่น่าจะเปลี่ยนจากอังคารเป็นวันอื่นบ้าง ในช่วงปิดภาคเรียนนะคะ และอยากให้เห็นจัดให้ความรู้เรื่อง การจัดสรรกำไรสุทธิประจำปี และทุนสำรอง ที่ว่าสหกรณ์เป็นนิติบุคคลที่ไม่ต้องเสียภาษีรายได้อัตรา 30 % ดังนั้นกำไรสุทธิที่นำจัดสรรเป็นเงินปันผล และเฉลี่ยคืน จึงไม่ควรเกิน 70 % หากมากกว่า 70 % สหกรณ์ได้ชื่อว่า เป็นนิติบุคคลที่เอาเปรียบสังคม

สมาชิกอยากเห็นคณะกรรมการบริหาร **ดูมาตรา 62** เงินของสหกรณ์นั้น สหกรณ์อาจฝากหรือลงทุนได้ดังนี้ (1) ฝากในชุมนุมสหกรณ์หรือสหกรณ์อื่น (2) ฝากในธนาคารหรือฝากในสถาบันการเงินที่มีวัตถุประสงค์เพื่อให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่สหกรณ์ (3) ชื่อหลักทรัพย์ของรัฐบาลหรือรัฐวิสาหกิจ (4) ชื่อหุ้นของธนาคารที่มีวัตถุประสงค์เพื่อให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่สหกรณ์ (5) ชื่อหุ้นของชุมนุมสหกรณ์หรือสหกรณ์อื่น (6) ชื่อหุ้นของสถาบันที่ประกอบธุรกิจอันทำให้เกิดความสะดวกรวดเร็วหรือส่งเสริมความเจริญแก่กิจการของสหกรณ์โดยได้รับความเห็นชอบจากนายทะเบียนสหกรณ์ (7) ฝากหรือลงทุนอย่างอื่นตามที่คณะกรรมการพัฒนาสหกรณ์แห่งชาติกำหนด **ควรให้ความสนใจพิเศษใน (7) ยังสามารถกำหนดให้สหกรณ์นำเงินไปฝากหรือลงทุนได้อีกนอกเหนือจาก (1)-(6) จากปี 2552 พบว่ารายได้ สอ.มก. มาจากสี่ส่วนใหญ่ ดังนี้ คือ ดอกเบี้ยจากการกู้ยืมของสมาชิก 23.98 % ดอกเบี้ยจากการให้สหกรณ์อื่นกู้ 21.40 % ผลตอบแทนจากการลงทุน 53.05 % และอื่นๆ 1.57 % จะเห็นว่ารายได้ส่วนใหญ่ของ สอ.มก. เกิดจากการลงทุน ซึ่งมีความเสี่ยงขอให้คณะกรรมการพิจารณาให้รอบคอบ และควรอบรมให้มีความรู้เท่าทันธุรกิจที่จะลงทุน**

**ผู้จัดการ มีอำนาจ หน้าที่ จัดการทั่วไป และงานอื่นที่ได้รับมอบหมาย** รับผิดชอบเกี่ยวกับกิจการประจำของสหกรณ์เป็นผู้บังคับบัญชาและรับผิดชอบดูแลการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ และลูกจ้างของสหกรณ์ให้เป็นไปโดยถูกต้องเรียบร้อย รักษาดวงตราของสหกรณ์และรับผิดชอบตรวจตราทรัพย์สินต่างๆ ของสหกรณ์ให้อยู่ในสภาพอันดีและปลอดภัย เสนอรายงานกิจการประจำเดือนต่อคณะกรรมการ เสนอรายงาน หรือรายงานต่อทางราชการตามที่ทางราชการกำหนด จัดทำงบการเงินและรายงานประจำปี เสนอคณะกรรมการพิจารณา **ขอให้ผู้จัดการทำหน้าที่อย่างเต็มที่ด้วยความซื่อสัตย์และรักในอาชีพ**



**เจ้าหน้าที่ มีอำนาจหน้าที่** ตามที่กำหนดในระเบียบของสหกรณ์ และสัญญาจ้างแรงงาน ทั้งนี้จำนวนเจ้าหน้าที่ ตามความจำเป็นเพื่อการปฏิบัติงาน ตามที่คณะกรรมการกำหนดไว้ในระเบียบ อาทิ ฝ่ายการเงิน ฝ่ายบัญชี ฝ่ายสินเชื่อ ฝ่ายธุรการ ฯลฯ **ขอให้เจ้าหน้าที่ทำหน้าที่อย่างเต็มที่ด้วยความซื่อสัตย์และรักในอาชีพ**

**ผู้ตรวจสอบกิจการ มีอำนาจหน้าที่** ในการตรวจสอบการดำเนินงานทั้งปวงของสหกรณ์ เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ ฯลฯ แจ้งผลการตรวจสอบประจำเดือนต่อคณะกรรมการฯ เสนอผลการตรวจสอบประจำปีต่อที่ประชุมใหญ่ **ขอให้ผู้ตรวจสอบกิจการ ทำหน้าที่อย่างเต็มที่ด้วยความซื่อสัตย์ เห็นกับประโยชน์ส่วนรวม** เมื่อเห็นว่าคณะกรรมการปล่อยเงินกู้มากเกินไป และนำเงินทุนจากที่อื่นมามากเกินไปทำให้เกิดความไม่มั่นคงในสหกรณ์ และทุกเรื่องที่กระทบความมั่นคงของ สอ.มก. ขอให้แจ้งที่ประชุมให้สมาชิกทราบ

**ทุกฝ่าย ถ้ายึดตามวัตถุประสงค์ดำเนินการก่อตั้งสหกรณ์ขึ้นมาเพื่อช่วยเหลือซึ่งกันและกัน** ในหมู่สมาชิกโดยสมาชิกแต่ละคน ออมรายได้ ผากไว้กับสหกรณ์เป็นประจำสม่ำเสมอ ในลักษณะการถือหุ้นและการฝากเงิน นอกจากนั้น หากสมาชิกประสบความเดือดร้อนเกี่ยวกับการเงิน ก็สามารถช่วยเหลือได้ โดยการให้กู้ยืม ซึ่งอัตราดอกเบี้ยจะต่ำกว่าสถาบันการเงินอื่น ควรยึดหลักพอเพียง รู้จักพอ จะทำให้สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด ที่สมาชิกอยากเห็น ยั่งยืนอยู่กับมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ตลอดไป



## สอ.มก.ที่อยากเห็น : การบริหารเงิน ควบคู่กับการบริหารคุณภาพ

ยุพิน ภาวพงศ์สุภัทร (6617)\*

ในโลกแห่งการแข่งขัน ชีวิตที่เร่งรีบ การบีบรัดจากภาวะเศรษฐกิจ ล้วนส่งผลต่อชีวิตความเป็นอยู่ของคนที่ต้องแข่งขันกับเวลา (ที่มีอยู่ 24 ชั่วโมง) ดังนั้น สิ่งอำนวยความสะดวกและการบริการที่ดี จึงเป็นปัจจัยสำคัญที่ทำให้คนยอมใช้เงินซื้อเวลา เพื่อให้มีเวลาไปทำอย่างอื่น ๆ เช่น ทหารายได้เพิ่มที่ได้มากกว่า (ตามความสามารถ) เพื่อการดูแลครอบครัว เพื่อการบันเทิง และภาคธุรกิจได้ใช้สิ่งนี้เป็นโอกาสการเพิ่มช่องทางทางธุรกิจ

ทุกหน่วยงานที่อยู่รอด ณ ปัจจุบัน มีการปรับตัวมาโดยตลอด (จึงอยู่รอดได้) ปรับนโยบาย กลยุทธ์ ทั้งสำรวจ ทำวิจัยตลาด เพิ่มคุณภาพสินค้า/การบริการ จัดหาเครื่องจักรทดแทนแรงงานคนเพื่อปรับลดต้นทุน รวมถึง ส่วนราชการยังต้องมีการปฏิรูประบบราชการ มีการประกันคุณภาพ และมีการประเมินความพึงพอใจผู้มารับบริการ ไม่เพียงตัวชี้วัดว่าลูกค้า/ผู้มารับบริการพึงพอใจ แต่หวังให้พึงพอใจเหนือความคาดหวัง

ดิฉันเป็นหนึ่งในสมาชิกสหกรณ์ออมทรัพย์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ได้เห็นการพัฒนาการของสหกรณ์ออมทรัพย์ มก. (ตลอด 23 ปี ของอายุราชการ) อย่างสัมผัสได้ ครั้งแรกบรรจุเข้าทำงานที่วิทยาเขตกำแพงแสน เป็นสมาชิกและเริ่มออมทรัพย์เดือนละ 200.- บาท (ไม่รู้สึกรู้ว่าต้องเป็นสมาชิก) เพื่อนร่วมงานชักชวนให้เป็น ไว้กู้เงินได้/มีสวัสดิการด้วย ความสนใจมีน้อย ต่อมารับทราบว่าฝากเงินได้ (ดอกเบี้ยสูงกว่าธนาคารทั่วไป) มีอยู่ครั้งหนึ่ง ดิฉันก็ฝากเช็ค 1 ฉบับ ให้เพื่อนร่วมงานท่านหนึ่งนำมาฝากที่สหกรณ์ บางเขน (เช็คธนาคารสาขานครปฐม) สหกรณ์หักเงินค่าใช้จ่ายการนำฝากไปประมาณ 250.- บาท (ถ้าจำไม่ผิด) ก็โทรถามสหกรณ์ว่าเป็นค่าอะไร สหกรณ์แจ้งเป็นค่าแท็กซี่จากกรุงเทพฯ ไปเคลียร์เงินที่นครปฐม

\*ผู้ที่ส่งบทความเข้าประกวด ได้รับรางวัลที่ 2 หุ้น สอ.มก. 5,000.-บาท



ต่อมาสหกรณ์จัดเจ้าหน้าที่ 2 ท่าน ไปประจำ ณ อาคารชุนชาติ กำภู (ห้องเล็กๆ) ก็ทำให้สะดวกขึ้น สามารถใช้บริการ ณ วิทยาเขตกำแพงแสนได้ และพัฒนามาอยู่เป็นสัดส่วนมีที่ทำงานชัดเจน ณ อาคาร KU HOME (บางเขน) อาคารศูนย์มหาวิทยาลัย (กำแพงแสน) มีบัตร ATM (สร้าง Network กับธนาคารไทยพาณิชย์) เพิ่มช่องทางการฝากเงินที่มีหลากหลายช่องทางให้เลือกใช้ได้สะดวก รวมถึงระบบรับฝากเงินผ่าน Bill Payment (ถึงแม้จะต้องมีค่าใช้จ่ายค่าธรรมเนียมก็ยังมีรู้สึกดีในความสะดวก) ผู้ใช้บริการอย่างดิฉันก็สะดวกขึ้น

มีข่าวสารรายเดือน/website เพื่อการสื่อสารข้อมูลให้สมาชิก การสร้างความเข้าใจและส่งเสริมให้สมาชิกรู้คุณค่าการออม การจัดอบรมให้ความรู้ในเรื่องที่เกี่ยวข้อง มีการจัดสัมมนา การจัดสวัสดิการ (จำนวนมากพอ) การระดมเงินออม/เงินฝาก จนเป็นสหกรณ์ที่มีสินทรัพย์รวมถึงกว่า 1.7 หมื่นล้านบาท มากเป็นระดับต้นๆ ของประเทศ

ดิฉันเป็นสมาชิกตั้งแต่ประมาณปี 2530 เห็นสหกรณ์เติบโตตามตัวเลข/พัฒนาการ โดยมีระบบ อีเล็คทรอนิคส์ /ระบบการฝากเงิน-ถอนเงินผ่านธนาคารไทยพาณิชย์ ระบบการปรับสมุดเงินฝากที่เครื่อง (Update Book) ที่พอจะดูดี สหกรณ์มีสมาชิกมากกว่า 7,000 ราย (ดูเหมือนปริมาณไม่มากเมื่อเปรียบเทียบกับเม็ดเงินที่สหกรณ์บริหารอยู่) สิ่งที่ได้ยินสมาชิกมักจะถามกรรมการสหกรณ์ฯ ว่า **กู้เงินได้ไหม ปีนี้จะได้เงินปันผลเท่าไร** กรรมการฯ ก็มีความตั้งใจมาก มุ่งเป้าการบริหารเงินเอาใจสมาชิก เพื่อให้สหกรณ์เติบโต มีผลประโยชน์ตอบแทนคืนให้สมาชิกและสวัสดิการ สมดุลเป็นที่ไว้วางใจและรู้สึกเชื่อมั่นของเจ้าของกิจการ (สมาชิกสหกรณ์) เพิ่มขึ้นมากในระยะหลัง และสมาชิกน่าจะพึงพอใจกับเงินปันผลที่ได้รับเมื่อเปรียบเทียบกับสถาบันการเงินอื่น

**สำหรับทางด้านบริการ** หลายครั้งที่ดิฉันใช้บริการที่เครื่องหน้าสหกรณ์ฯ พบว่าเครื่องเสีย/ข้อมูล Book ไม่ Update (มีเครื่องเดียว ไปใช้ที่อื่นก็ไม่ได้) การยื่นคำขอต้องใช้เวลารอข้ามวัน เช่น หนังสือรับรองการหักภาษีเงินได้ดอกเบียเงินฝาก ต้องมารับใกล้เวลายื่นภาษี (ถึงแม้จะครบรอบการฝากเงินไปในปีก่อนปีที่ยื่น) มีบุคลากรหลายท่านกู้เงินซื้อบ้าน (หลังแรก) เป็นไปได้หรือไม่ที่สหกรณ์จะแจ้งเตือน/ส่งหนังสือรับรองการชำระดอกเบียเงินกู้ เพื่อให้เพื่อนสมาชิกที่ไม่รู้นำไปใช้ลดหย่อนภาษีประจำปีได้ (หลายคนพลาดสิทธิไปแล้ว) หนังสือแจ้งยืนยันการทำประกันกลุ่ม (กรณีที่สมาชิกจ่ายเงินเพิ่มเติมจากค่าเบี้ยประกันที่สหกรณ์จ่าย (จ่ายแล้วนานไปก็จำไม่ได้) ยังอยู่ในสิทธิ์หรือไม่) เพื่อยืนยันหรือเปลี่ยนแปลง หรือจะเปิดช่องทางผ่าน website สหกรณ์ในการติดตาม เป็นแบบ Self Service ก็ได้ **ทั้งหมดคืองานบริการที่คาดหวัง (ถึงแม้จะเคยแจ้งแล้วแต่ไม่ทราบว่ามีอาการแก้ไขหรือยัง เพราะไม่มีการสื่อสารที่ดี)**

เราไม่ใช่คนอื่นไกล เพื่อนร่วมส่วนราชการเดียวกันทั้งนั้น ใช้โอกาสนี้ให้เกิดประโยชน์ร่วมกันจะดีกว่า และหากสหกรณ์มีหน้าที่ส่วนหนึ่งคือช่วยเหลือเพื่อนสมาชิกแล้ว ความคาดหวังของสมาชิกจึงอยากเห็นสหกรณ์ เป็นดังนี้

1. **แข่งขันได้** ไม่เพียงระดับสหกรณ์เช่นเดียวกัน แต่แข่งขันด้านการบริการได้ดีกว่าเมื่อเปรียบเทียบกับสถาบันการเงินอื่น



## 2. สิ่งที่ทำอยู่แล้ว แต่อยากให้มีเพิ่มเติมดังนี้

- 2.1 เก็บข้อมูลความคิดเห็นจากการสัมมนาทุกครั้ง/ทุกปีที่จัด
- 2.2 สำรวจความต้องการ/ความคาดหวัง/ความพึงพอใจของสมาชิกและผู้รับบริการ ว่าต้องการให้บริการอะไรเพิ่มเติม
- 2.3 สำรวจความต้องการ/ความคาดหวัง/ความพึงพอใจการบริหารงานของกรรมการ สหกรณ์ ว่าต้องการให้กรรมการทำหน้าที่อะไรเพิ่มเติม
- 2.4 หาวิธีการประเมินความพึงพอใจหลังใช้บริการ แบบง่ายๆ เช่น แจกเหรียญพลาสติกสี จำแนกตามชื่อผู้ให้บริการ และส่งให้ผู้รับบริการหลังให้บริการเสร็จสิ้นเพื่อหย่อนใส่ ช่องที่ด้านหน้า (ควรห่างจากผู้ให้บริการ) จำแนกเป็น 5 ช่อง ตั้งแต่ต้องปรับปรุง การให้บริการ จนถึงระดับพึงพอใจมากที่สุด และเก็บข้อมูลโดยกรรมการทุกวัน
- 2.5 การระดมสมองของกรรมการบริหารสหกรณ์ เพื่อ SWOT ให้ได้ข้อมูลทุกส่วน เพื่อพัฒนาคุณภาพการบริการ
- 2.6 พัฒนาบุคลากรพาไปเปิดโลกทัศน์ดูหน่วยงานที่มีต้นแบบที่ดี นำมาปรับใช้ (เช่น ด้าน Service Mind หรือการทำงานเป็นทีม)
- 2.7 ดูสถาบันการเงินอื่นๆ เป็นแนวทางการจัดการบริการเพิ่มเติม
- 2.8 เปิดช่องทางให้สมาชิกซึ่งเป็นเจ้าของสหกรณ์มีส่วนร่วมสร้างสรรค์สหกรณ์ เช่น การระดมความคิด ในการพัฒนาให้สหกรณ์สามารถก้าวไปไม่หยุดยั้ง และมั่นคงที่สุด ทั้งด้านการบริหารเงิน คนและงานบริการ สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ของสหกรณ์
- 2.9 การจัดบรรยาย/ให้ความรู้แก่สมาชิกเกี่ยวกับการลงทุน โดยเชิญวิทยากรมืออาชีพ อาจจะเป็นส่วนช่วยเหลือและให้สมาชิกเรียนรู้เพื่อการลงทุน เพื่อให้มีโอกาสใช้เงิน ทำงาน ช่วยเหลือค่าครองชีพมากกว่าเงินเดือนที่มีอยู่
- 2.10 ควรมีการระบุมาตรฐานเวลาในการบริการในแต่ละจุด โดยติดประกาศให้สมาชิก ทราบด้วย เช่นยื่นกู้หุ้นตัวเองใช้เวลาเท่าไร ยื่นกู้เงินอื่นๆ วัน/เวลาที่บันทึกรายการ หลังจากทีสมาชิกฝากเงินผ่านระบบ Bill Payment ฯลฯ
- 2.11 การสื่อสารเป็นเรื่องสำคัญ ทั้งเป้าหมายการลงทุน ผลกำไรที่ได้ที่สามารถสื่อให้ สมาชิกได้รับทราบ ข้อมูลการให้บริการ ผลการร้องเรียน/เสนอแนะทำได้หรือไม่ทำ

**3. การพัฒนาคุณภาพ** อยากเห็นนโยบายด้านคุณภาพในการบริหารการเงิน งานบุคคลและงานบริการของ สอ.มก. ซึ่งมีผลต่อความก้าวหน้าอย่างมั่นคงขององค์กร หากทำได้ดี มีผลกำไรมาก ก็น่าจะตอบแทนโบนัสให้บุคลากร และกรรมการสหกรณ์มากๆ หน่อย เพื่อให้มีกำลังใจทำงานหาเงิน ให้เพื่อนสมาชิก

ดิฉันเชื่อว่าหากการบริหารเงินควบคู่กับการบริหารคุณภาพของ สอ.มก. มีพัฒนาการที่ดีขึ้นทุกปี สอ.มก. ก็จะเป็นสถาบันการเงินที่มั่นคงและเป็นประโยชน์ต่อสมาชิกตลอดไป สมกับวิสัยทัศน์ที่ว่า “เป็นสหกรณ์ออมทรัพย์ชั้นนำ เลิศล้ำสวัสดิการ ดำเนินงานโปร่งใส ภูมิใจประชาคม มก.”





# สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด ที่สมาชิกอยากเห็น

จันทร์นวล รัตสาร (2160)\*

อันที่จริงแล้วคนไทยเรารู้จักกับ “การออม” มาแต่ย้อนแต่ออกเรากันเคยกับ “มีสลึงพึงกระจับให้ครบบาท” ตั้งแต่จำความได้หลายคนโตขึ้นมากับกระปุกเก็บเงินรูปสัตว์ต่างๆ มีความสุขกับการจับมันเขย่า จากเสียงเหรียญดังโหรงเหรงจนเสียงแน่นและน้ำหนักมากขึ้น เพราะจำนวนที่มีมากขึ้นตามวันเวลาและนิสัยการเก็บเงินหยอดกระปุกของแต่ละคน เกิดความรู้สึกภาคภูมิใจเมื่ออุ้มกระปุกเพื่อนำเงินไปฝากเข้าบัญชีที่รถเคลื่อนที่ของธนาคารออมสิน และแม้จะเสียดายเจ้าหมูเจ้ากระต่าย หรืออื่นๆ ที่เห็นหน้ากันมานานวันถูกทุบแตก แต่จำนวนเงินที่จะนำเข้าไปรวมในสมุดบัญชีก็ทำให้เกิดความยินดีมาชดเชยกันได้ วันเวลาผ่านไป วันนี้ไม่มีกระปุกเก็บเงิน อาจจะเป็นเพราะค่าของเงินเปลี่ยนไป อาจจะเป็นเพราะแม้จะ “มีเหรียญสิบต้องเร่งรีบให้ถึงร้อย” ก็ยังไม่พอใช้ หรืออาจจะเป็นเพราะเสี่ยงต่อการถูกใครขีดไปก็เป็นได้

การเติบโตทางเศรษฐกิจนำมาซึ่งพัฒนาการทางการเงิน ทำให้มีสถาบันการเงินในรูปแบบที่หลากหลาย ประชากรเกษตรศาสตร์นับว่าโชคดีที่มี สอ.มก. ซึ่งมีการเจริญเติบโตและพัฒนาการคู่ขนานกับมหาวิทยาลัยมาเป็นเวลายาวนาน จากที่เหมือนยิบซีเร่ร่อน อาศัยคณณัน ย้ายมาอาศัยนี้ จนมีบ้านของตนเองเป็นหลักฐานมั่นคงเมื่ออายุครบสามรอบ เป็นหน้าเป็นตาอดสหกรณ์อื่นๆ ได้อย่างภาคภูมิใจ

คงต้องยอมรับกันว่าเมื่อสมาชิกตัดสินใจสมัครเป็นสมาชิกสหกรณ์นั้น เหตุผลประการแรกเพราะเป็นแหล่งที่สามารถกู้เงินได้สะดวก ในอัตราดอกเบี้ยที่ต่ำกว่าสถาบันการเงินต่างๆ ไป และผ่อนชำระระยะยาว ไม่ต้องหาเงินส่งต้นและดอก เพราะรอหักจากเงินเดือน และยังได้เงินเฉลี่ยคืนจากดอกเบี้ยอีกจำนวนหนึ่ง

สำหรับมนุษย์เงินเดือนทุกๆ ไป การกั๊ยืมเงินที่เป็นการสร้างหนี้ แต่เพิ่มทรัพย์นับว่ายังเป็นความจำเป็นอยู่ ประเด็นนี้ต้องการการมีวินัยในการวางแผนการใช้จ่ายพอสมควร สำหรับคนกลุ่มนี้ สอ.มก. ตอบสนอง

\*ผู้ที่สงบความเข้าประกวด ได้รับรางวัลที่ 3 หัน สอ.มก. 3,000.-บาท



ความต้องการได้ดีทีเดียว ในขณะที่เดียวกันสมาชิกก็จำเป็นต้องสร้างนิสัยการออมไปด้วย ออมเป็นหุ้น เป็นวิธีการหนึ่ง ใครมีมากก็ซื้อมาก มีน้อยก็ซื้อน้อย ได้รับเงินปันผลรายปีให้เก็บสะสมไปเรื่อยๆ เรื่องนี้ สอ.มก. ก็เป็นธนะสนับสนุนให้บริการอย่างดีเช่นกัน บริการอื่น เช่น เปิดบัญชีเงินฝากก็ค่อนข้างจะสะดวกสบาย จะเบิกจะถอน ไม่ต้องรอนานเหมือนไปใช้บริการธนาคาร

หลายปีที่ผ่านมา สอ. มก. ได้จัดโครงการสวัสดิการต่างๆ ให้สมาชิกที่ครอบคลุมตั้งแต่วันเกิด สุขภาพทั้งกายและจิต เรื่อยไปจนถึงตาย รวมไปถึงพ่อแม่ และลูกอีกด้วย

นับถึงปัจจุบัน สอ.มก. ได้เปลี่ยนแปลงไปมาก ทั้งในด้านกายภาพ จำนวนทุนสำรอง จำนวนสมาชิก ระบบบริหารจัดการ การพัฒนาทุกๆ ด้าน สวัสดิการต่างๆ ความสามารถและประสิทธิภาพในการบริหารจัดการทั้งของคณะกรรมการดำเนินการและเจ้าหน้าที่ ซึ่งเป็นส่วนที่สำคัญที่สุด หลายคนรู้จักกันมานานมาก หลายคนเกษียณและใกล้จะเกษียณอายุการทำงานตามๆ กันมา ตลอดเวลาที่ผ่านมา คำแนะนำดีๆ การช่วยเหลือให้การบริการด้วยความเต็มใจก่อให้เกิดความรู้สึที่ดีๆ ที่มีต่อกันมาเป็นเวลายาวนาน นับเป็นส่วนสำคัญที่ทำให้เกิดความเชื่อมั่นใน สอ.มก. มาโดยตลอด

ถ้าถามว่า สอ.มก. ที่สมาชิกอยากเห็นจะเป็นอย่างไร? คำตอบเดี๋ยวก็คือ **อยากเห็น สอ. มก. เป็นสหกรณ์ออมทรัพย์ที่มั่นคง มีเอกภาพ มีการบริหารจัดการที่ดี มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และมีคุณธรรม** คำตอบนี้เชื่อมโยงไปที่กลุ่มคนสองกลุ่ม คือ **คณะกรรมการและเจ้าหน้าที่**

หลายๆ คนโดยเฉพาะผู้เกษียณอายุราชการ ถ้าถามว่าหากมีเงินจำนวนน้อยอยู่ก่อนหนึ่ง เก็บไว้ใช้ตอนปลายๆ ของชีวิต ฐานการคิดของคนธรรมดาๆ ทั่วๆ ไป ที่ไม่มีกำลังทรัพย์พอจะไปเล่นหุ้น รวมทั้งไม่มีหัวในการบริหารเงิน ก็คงอยากฝากไว้ในที่ที่ไว้ใจได้ มีผู้ดูแลดี มีผลตอบแทนเป็นดอกผลที่ยอมรับได้ และทำให้จำนวนตัวเลขในบัญชีมากขึ้นตามกาลเวลาก็นับว่าเป็นความพึงพอใจที่พอสมควรแก่อัตภาพ ธนาคารพาณิชย์เคยเป็นที่พึ่งพาที่นิยมกันมาก แม้ออกเบี้ยจะขึ้นๆ ลงๆ ตามนโยบายของธนาคารและภาวะเศรษฐกิจ เนื่องจากรัฐบาลค้ำประกันเงินฝากทั้งหมดที่ฝากในธนาคารพาณิชย์ แต่ปัจจุบันรัฐบาลกำลังปรับลดการรับประกันเหลือบัญชีละหนึ่งล้านบาทต่อธนาคาร คิดสะระตะกันแล้ว หันหน้ามาเสี่ยงกับที่ไว้ใจคงจะดีกว่า เมื่อสหกรณ์ออมทรัพย์ไม่มีการค้ำประกันเงินฝาก ดังนั้น **จึงจำเป็นต้องมีทีมบริหารจัดการที่มีความรู้ ความสามารถ มีความรับผิดชอบที่จะบริหารจัดการการเงินอย่างมีประสิทธิภาพให้เป็นที่เชื่อมั่นแก่มวลสมาชิก**

แต่อย่างที่เราบอกว่าสหกรณ์มีองค์ประกอบที่สำคัญอีกส่วนหนึ่ง ซึ่งก็คือบรรดาสมาชิกทั้งหลาย เพราะฉะนั้น คำถามต่อไปคงจะต้องถามว่าแล้ว**สมาชิกควรจะทำอะไรเพื่อให้เป็นสหกรณ์ที่เราอยากเห็น?**

**ประการแรกคือการมีส่วนร่วม** ไปใช้สิทธิใช้เสียงเมื่อมีการเลือกกรรมการและอื่นๆ ทุกครั้ง พิจารณาคนที่มิจิตอาสา (เพื่อส่วนรวม) มีความรู้ความสามารถ (ไม่ใช่เพราะเป็นคนรู้จักหรืออยู่คณะเดียวกัน) และให้ขานาญการในสาขาต่างๆ ที่หลากหลายครอบคลุมต่อการบริหารจัดการสหกรณ์ออมทรัพย์ สมาชิกควรเข้าร่วมประชุมใหญ่สามัญประจำปีทุกครั้งเพื่อร่วมรับฟังการถามตอบในประเด็นต่างๆ และออกเสียงด้วยวิจารณญาณ (ไม่ใช่เพียงเพื่อไปรับของที่ระลึก)



**ประการที่สองคือประพฤตินเป็นสมาชิกที่ดี** อาทิเช่น เข้าร่วมกิจกรรมที่ สอ.มก. จัดตามวาระและโอกาสต่างๆ จะได้เพิ่มพูนความรู้ยิ่งขึ้น เมื่อเป็นผู้รู้ ก็พยายามอย่าสร้างหนี้สินอื่นๆ เพิ่มขึ้นที่อาจจะกระทบกระเทือนต่อการสงเงิน เมื่อจะกู้พิเศษก็ควรจะใช้หลักทรัพย์ที่ดีมีมูลค่า เป็นต้น และที่สำคัญที่สุดคือพยายามสร้างวินัยด้านการเงิน รู้จักออม และรู้จักพอเพียง เพื่อไม่เป็นภาระทั้งต่อตนเองและผู้อื่น

ประสบการณ์หนึ่งจากการเข้าร่วมการสัมมนาที่ สอ.มก. ได้พบว่าสมาชิกมิได้ใส่ใจกับการจัดการของเจ้าหน้าที่เท่าที่ควร เช่น มิได้แจ้งยืนยันการร่วมเดินทาง ทำให้รถไม่เพียงพอ ผู้ที่ปฏิบัติตนถูกต้องกลับไม่มีที่นั่ง เจ้าหน้าที่ได้พยายามแก้ปัญหา รังเต็นหารถมาเพิ่มจนทุกคนสามารถจะเดินทางไปได้ แต่ทำให้การเดินทางล่าช้าไม่เป็นไปตามกำหนดการและเกิดค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นโดยไม่จำเป็น การปฏิบัติตามกฎระเบียบของการอยู่ร่วมกันนับเป็นพื้นฐานของความเป็นประชาธิปไตยที่ทุกองค์กรพึงมี โดยเฉพาะ สอ.มก. ซึ่งแม้จะมีความเหมือนในความเป็นประชาคมเกษตรศาสตร์เดียวกันแต่ก็มีสมาชิกที่หลากหลาย

**เพื่อให้ได้สิ่งที่ยอยากจะเห็น** จึงเป็นหน้าที่ของทั้งกรรมการ เจ้าหน้าที่ และสมาชิก ที่จะต้องมีส่วนร่วมรับผิดชอบร่วมกันในอันที่จะนำพาสหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์จำกัดของเราให้ดำรงอยู่ได้อย่างมั่นคง มีประสิทธิภาพ เป็นสถาบันการเงินที่พึงพาได้ดีที่สุด



# สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด ที่สมาชิกอยากเห็น

ผศ.พลากรณ์ จันทร์ขามเรียน (7293)\*

ผู้เขียนในฐานะสมาชิกสหกรณ์ออมทรัพย์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ได้เห็นความสำคัญ และประโยชน์นานัปการของสหกรณ์ออมทรัพย์ที่มีต่อสมาชิกทุกๆ ท่าน เนื่องจากว่าสหกรณ์ออมทรัพย์นั้น ถือเป็นสถาบันการเงินที่เกิดจากคณะบุคคลร่วมกันดำเนินกิจการขึ้น เพื่อช่วยเหลือซึ่งกันและกันทางด้านเศรษฐกิจ อีกทั้งยังช่วยส่งเสริมให้บุคคลที่เป็นสมาชิกรู้จักการประหยัด และการออมทรัพย์ นอกจากนี้สหกรณ์ออมทรัพย์ยังสามารถให้บริการเงินกู้แก่สมาชิก เพื่อนำไปใช้เมื่อเกิดความจำเป็นได้ โดยยึดหลักการช่วยตนเอง และการช่วยเหลือซึ่งกันและกัน ตามแผนพัฒนาสหกรณ์ ฉบับที่ 2 (พ.ศ. 2550 - 2554) โดยมีเป้าหมายปลายทางเพื่อพัฒนาคุณภาพของคนให้ดีขึ้น ซึ่งจะนำไปสู่การพัฒนาครอบครัวและสังคมให้อยู่เย็นเป็นสุข ด้วยวิธีการหรือกระบวนการของสหกรณ์ออมทรัพย์ที่ดีมีคุณค่านั่นเอง

ซึ่งวิธีการต่างๆ ที่นับว่าเป็นปัจจัยสำคัญที่ช่วยขับเคลื่อนให้การดำเนินการของสหกรณ์ที่ดีอยู่แล้วให้ดีขึ้น และมีคุณค่ามากยิ่งขึ้น เหมาะสมสอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันซึ่งเป็นสิ่งที่สมาชิกอยากเห็น และควรให้มีการดำเนินกระบวนการหรือโครงการ/กิจกรรม ต่างๆ ดังนี้

## 1. การออม

การออมเป็นปัจจัยที่มีความสำคัญอย่างยิ่งต่อการพัฒนาคุณภาพของคน เพราะถ้าหากเรามีการออมในรูปแบบต่างๆ เช่น มีเงินออมหรือออมทรัพย์ในรูปแบบของเงิน การซื้อสลากออมทรัพย์ (คล้ายๆ สลากออมสิน) สมาชิกก็จะมีส่วนร่วมรับผิดชอบซึ่งกันและกันมากขึ้น และสามารถใช้เป็นแหล่งทุนเพื่อใช้ในการพัฒนากิจกรรมต่างๆ ของสหกรณ์ออมทรัพย์ได้อีกด้วย

\*ผู้ที่ส่งบทความเข้าประกวด ได้รับรางวัลชมเชย หุ้น สอ.มก. 1,000.-บาท



## 2. จัดโครงการเศรษฐกิจพอเพียง

ควรส่งเสริมให้สมาชิกสหกรณ์ออมทรัพย์ได้ดำเนินโครงการเศรษฐกิจพอเพียงอย่างกว้างขวาง เช่น

- 1) จัดอบรมผู้นำด้านเศรษฐกิจพอเพียง
- 2) อบรมอาชีพเสริมต่างๆ ให้แก่สมาชิกให้หลากหลาย
- 3) จัดผู้นำด้านเศรษฐกิจพอเพียงเข้าไปให้คำปรึกษา/แนะนำตลอดโครงการ
- 4) มีการประกันราคาสินค้าที่สมาชิกได้ผลิตขึ้น
- 5) หาดตลาดรองรับเพื่อการส่งเสริมการขาย
- 6) มีการวิเคราะห์ประสิทธิภาพและประสิทธิผลของโครงการอย่างเป็นระบบและถูกต้อง
- 7) ขยายโอกาสให้แก่สมาชิกและพยายามต่อยอดกิจกรรมหรือโครงการต่างๆ ให้เป็นโครงการที่ยั่งยืนต่อไป

## 3. ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

โดยการดำเนินโครงการที่เกี่ยวกับการพัฒนาสังคม และสิ่งแวดล้อมเป็นประจำทุกปี อาจจะมีการดำเนินโครงการ หนุนเวียนสถานที่หรือท้องที่โดยการมีส่วนร่วมของสมาชิกและชุมชนนั้นๆ เช่น การบริจาคสิ่งของให้ผู้สูงอายุ เด็กกำพร้า หรือการส่งเสริมสมาชิกในด้านกีฬา เช่น จัดแข่งขันกีฬาสมาชิก จัดแข่งขันฟุตบอลประเภทต่างๆ ในชุมชน ฯลฯ

## 4. การดำเนินธุรกิจที่ดี

การดำเนินธุรกิจที่ดีของสหกรณ์ ไม่ควรมุ่งแสวงหากำไรมากกว่าการช่วยเหลือสมาชิกด้วยกัน

## 5. การจัดสวัสดิการ

การจัดสวัสดิการเพิ่มเติมให้แก่สมาชิกจากที่มีอยู่แล้ว เช่น การมอบเหรียญทองสำหรับบุตร/ธิดา ที่เรียนดีและพฤติกรรมดีของสมาชิกสหกรณ์ออมทรัพย์ หรือการมอบรางวัลสมาชิกที่ได้รับการยกย่องว่าเป็นพลเมืองดีในระดับอำเภอ จังหวัด หรือประเทศ เป็นต้น

## 6. ภูมิทัศน์สำนักงานและการให้บริการ

ควรตกแต่งภูมิทัศน์ทั้งภายในและภายนอกสำนักงานให้สวยงาม มีความเป็นระเบียบเรียบร้อย และปลอดภัยต่อการเข้ามารับบริการของมวลสมาชิก รวมไปถึงการให้บริการของพนักงาน ควรจะกระตือรือร้น เอาใจใส่ต่อสมาชิกและเป็นกันเอง

จากลักษณะของสหกรณ์ออมทรัพย์ที่ผู้เขียนได้กล่าวมาทั้ง 6 ข้อพอสังเขปมาเป็นลำดับข้างต้นนั้น สมาชิกสหกรณ์ออมทรัพย์ทุกคนจะต้องร่วมมือ ร่วมใจ ด้วยความสามัคคี เพื่อร่วมกันขับเคลื่อนสหกรณ์ออมทรัพย์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ของเราให้เป็นสหกรณ์ที่ดีมีคุณค่า สู้สังคมที่มีความสุขอย่างยั่งยืนต่อไป



# สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด ที่สมาชิกอยากเห็น

รศ.สบสันต์ มหานิยม (5714)\*

สหกรณ์ออมทรัพย์ มีความหมายว่าเป็น สถาบันการเงินแบบหนึ่งที่มีสมาชิกเป็นบุคคลที่มีอาชีพอย่างเดียวกัน หรืออาศัยอยู่ในชุมชนเดียวกัน มีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมให้สมาชิกรู้จักการออมทรัพย์ และให้กู้ยืมเมื่อเกิดความจำเป็น หรือเพื่อก่อให้เกิดประโยชน์นอกวง และได้รับการจดทะเบียนตามพระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ. 2542

สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์เองก็ได้ดำเนินการตามความมุ่งหมายโดยไม่มีขาดตกบกพร่องดังจะเห็นได้จากภาพลักษณ์ของสหกรณ์มหาวิทยาลัยเกษตรเป็นองค์กรที่มี เช่น **มิวิสัยทัศน์ (Vision)** คือ “เป็นสหกรณ์ออมทรัพย์ชั้นนำ เลิศล้ำสวัสดิการ ดำเนินงานโปร่งใส **ศูใจประชาคม มก.**” มีภารกิจเป้าหมาย (**Mission**) “ทำให้ระบบคิดในการครองชีวิตของสมาชิกดีขึ้น” มียุทธศาสตร์ (**Strategy**) การจะเป็นสหกรณ์ออมทรัพย์ชั้นนำโดยจะทำให้สมาชิกมีเป้าหมายและขับเคลื่อนไปหาเป้าหมายในการออม **ทุนสำรองมาก ความมั่นคงทางการเงินดี และหนี้เสียต่ำ เลิศล้ำสวัสดิการ การจัดสวัสดิการในรูปของเงิน สวัสดิการในรูปของความรู้ และการเพิ่มขีดความสามารถในการเพิ่มคุณภาพชีวิต** **ดำเนินงานโปร่งใส** ก็คือการปฏิบัติงาน ยึดถือระเบียบ ข้อบังคับ มาตรฐานการทำงานของทุกตำแหน่งงาน และ ระบบตรวจสอบที่ได้มาตรฐาน **สุดท้ายศูใจประชาคม มก.** ก็จะเป็นการปฏิบัติได้ถูกต้อง รวดเร็ว เป็นธรรม พัฒนาเป็นสหกรณ์อิเล็กทรอนิกส์อย่างต่อเนื่องและเอื้ออาหารสังคม

แต่เนื่องจากโลกของเรามีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ดังนั้นประเด็นแรกที่ยากเห็น คือ สหกรณ์มีการจัดเตรียมรูปแบบการจัดการองค์การในอนาคต (**Current Trends and Issues**) ให้มีลักษณะ ดังนี้

\*ผู้ที่สงบทความเข้าประกวด ได้รับรางวัลชมเชย ทุน สอ.มก. 1,000.-บาท



1. **ให้มีความเป็นโลกาภิวัตน์ (Globalization)** เมื่อโลกของเราไร้พรมแดน ผู้บริหารต้องเตรียมการสหกรณ์ให้เตรียมพร้อมในทุกรูปแบบ เพื่อให้ทันเหตุการณ์ที่จะเผชิญกับโอกาสและอุปสรรคในสภาวะการณ์โลก
2. **ให้มีความหลากหลายทางด้านแรงงาน (Workforce Diversity)** ทั้งเพศ เชื้อชาติ ชาติพันธุ์ และอายุ แนวโน้มของคองงานจะมีอายุสูงขึ้น ไม่ควรมีการกีดกันผู้พิการหรือคนบางกลุ่ม
3. **ให้มีความเป็นผู้ประกอบการมากขึ้น (Entrepreneurship)** ผู้บริหารยุคใหม่จะต้องมีจิตสำนึกของความเป็นผู้ประกอบการ คือ แสวงหาโอกาส ริเริ่ม ศึกษา ติดตามสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลง และปรับตัวยืดหยุ่นเพื่อให้องค์กรประสบความสำเร็จและเจริญก้าวหน้าไปตลอด แม้ในองค์กรที่ไม่แสวงหากำไร
4. **ให้มีการจัดการในรูปแบบ E – Business** เนื่องจากความต้องการของผู้บริโภคเปลี่ยนแปลงตลอดเวลาและมีการพัฒนาอยู่เสมอ สภาพเศรษฐกิจ สังคม และกระแสโลกาภิวัตน์รุนแรง สหกรณ์จึงต้องปรับตัวให้ยืดหยุ่นตามความเปลี่ยนแปลง เพื่อให้ทันในทุกสภาวะการณ์สามารถทำธุรกรรม On-line ได้ทุกโอกาส
5. **การจัดการเชิงคุณภาพ (Quality Management)** ในยุคที่มีการปฏิบัติคุณภาพขององค์กร ธุรกิจโดยรวม (Total Quality Management หรือ TQM) สหกรณ์ควร ถือปรัชญา การปรับปรุงคุณภาพอย่างต่อเนื่องและตอบสนองต่อความต้องการของผู้รับบริการ เป็นสำคัญ

ในส่วนประเด็นที่สองคำว่า **“Core Value”** ที่สหกรณ์ให้ความหมายว่าเป็น **คุณค่าที่มุ่งหวัง ของตัวสหกรณ์เอง** คือ มีความต้องการ"เป็นองค์กรที่ส่งเสริมความมั่นคงทางเศรษฐกิจของสมาชิก บนพื้นฐานของการช่วยเหลือตนเองและการช่วยเหลือซึ่งกันและกัน และเอื้ออาทรต่อสังคม ก็เป็นความหมายที่ดีอยู่แล้ว แต่ที่อยากจะเห็นและเพิ่มเติมคือการนำ **“Core Value”** ในความหมายความสามารถหลัก Core Competency, ความเชื่อ (Belief), ปรัชญาองค์กร (Philosophy) มาปฏิบัติได้จริงใน **“วัฒนธรรมองค์กร”** เช่น เพื่อให้คนในองค์กรมีการเปลี่ยน **“ความเชื่อ ทศนคติ ความคิด และพฤติกรรม”** โดยจากการมีการกำหนด Core Value องค์กรแล้ว และควรสามารถแปลง Core Value สู่วัฒนธรรมองค์กรได้อย่างเป็นรูปธรรมและ Core Value ช่วยสร้างคุณค่าองค์กรผ่านกระบวนการ **“เปลี่ยนความเชื่อและทัศนคติ” “ปรับความคิด” “ปรับปรุงพฤติกรรม”** และควรจะมีการกำหนดภาพของวัฒนธรรมองค์กรที่สะท้อนผ่านพฤติกรรมคนออกมาให้ชัดเจนและเฉพาะเจาะจงว่า ในแต่ละเหตุการณ์ เราอยากเห็นวัฒนธรรมองค์กรที่สอดคล้องกับ Core Value แต่ละเรื่องเป็นอย่างไร ตัวอย่างเช่น



**ตัวอย่างการกำหนดภาพวัฒนธรรมสหกรณ์ที่อยากเห็นในอนาคต**

Core Value	ภาพเหตุการณ์	ภาพวัฒนธรรมองค์กร
ใส่ใจผู้รับบริการ	การต้อนรับ	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เจ้าหน้าที่หรือตัวแทนต้องมีคนออกไปรับลูกค้าด้วยตัวเองที่หน้าสหกรณ์ทุกครั้ง</li> <li>- เจ้าหน้าที่ทุกคนต้องทักทายด้วยคำว่า “สหกรณ์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์..สวัสดีครับ/ค่ะ” ก่อนเสมอ หรือต้องทักทายด้วยคำว่า “สวัสดีครับ/ค่ะ คุณ....และตามด้วยชื่อผู้รับบริการที่รู้จักชื่อทุกครั้ง”</li> <li>- เจ้าหน้าที่ต้องเดินไปส่งผู้รับบริการที่หน้าสหกรณ์/ที่จอดรถทุกครั้ง</li> </ul>

การกำหนดวัฒนธรรมองค์กรที่อยากเห็นในแต่ละสถานการณ์ของ Core Value แต่ละเรื่องนั้น ถือเป็นจุดเริ่มต้นที่สำคัญมาก เพราะถ้าเรากำหนดได้ชัดเจน ละเอียดและครอบคลุมได้มากเท่าไร โอกาสที่จะนำไปปฏิบัติจริงก็มีมากขึ้นเท่านั้น ดังนั้นจึงหวังไว้อย่างลึกๆ ว่าจะเกิดขึ้นกับสหกรณ์ของเรา

**ประเด็นรองสุดท้ายคือทำอย่างไรให้สหกรณ์เป็นองค์กรมีชีวิต** คือการทำให้สหกรณ์มีสีสันหรือมีชีวิตขึ้นมา (Living Organization) เพื่อคนในสหกรณ์และผู้รับบริการ เป็นการทำงานที่มีความรู้สึก ว่ามีส่วนร่วมและความผูกพันต่อสหกรณ์ ผู้บังคับบัญชา เพื่อนร่วมงาน ผู้ใต้บังคับบัญชา ผู้รับบริการและทีมงาน ดังนั้นองค์กรที่มีชีวิตก็คือองค์กรที่เต็มไปด้วยบุคลากรที่อยากจะทำมาทำงาน โดยมาจากใจไม่ใช่ถูกบังคับหรือทำงานเพราะเป็นเพียงหน้าที่เท่านั้น แต่เป็นการทำงานที่พนักงานมีความกระตือรือร้นและกระฉับกระเฉงในการทำงาน จะทำได้ดังนี้ จะต้องปรับปรุง กล่าวคือ

**1. ผู้บริหารทำตัวให้เป็นกันเองและมีสีสัน** ผู้บริหารจะต้องเปลี่ยนพฤติกรรมของตนเองก่อน ด้วยการถามไถ่เรื่องส่วนตัวของพนักงานก่อนเรื่องอื่นๆ รวมถึงการพูดจาสุภาพไพเราะ ยิ้มแย้มแจ่มใสและทักทายพนักงานก่อน เพื่อทำให้พนักงานเกิดความรู้สึกดี ไม่เกิดความเครียดเมื่อต้องประชุมหรือเดินสวนกับผู้บริหาร

**2. สร้างบรรยากาศด้วยการเติมสีสันในห้องทำงาน** ทำห้องทำงานให้มีสีสัน เช่น สีส้ม สีชมพู สีฟ้า เป็นต้น สร้างสหกรณ์เป็นเสมือนบ้านหลังที่สองของเจ้าหน้าที่ จัดสวนหย่อมเล็กๆ ในห้องทำงาน ใต้ต้นไม้ดอกไม้ มีตุ๊กตาน่ารักจัดวางไว้บนโต๊ะ จะไม่ทำให้พนักงานเกิดความรู้สึกเครียด ไม่มีความสุขและไม่สนุกในการทำงาน มองว่าสถานที่ทำงานไม่ใช่บ้าน เป็นองค์กรที่มาทำงานเพื่อเงินเดือนและโบนัสเท่านั้น

**3. มีระบบปฏิบัติการสื่อสารให้มากขึ้น** การสื่อสารที่มีประสิทธิภาพจะทำให้เจ้าหน้าที่เข้าใจสหกรณ์มากขึ้น ทั้งนี้การสื่อสารที่มีประสิทธิภาพนั้นจะต้องมีช่องทางในการสื่อสาร 7 ช่องทางเป็นอย่างน้อย มีทั้งการสื่อสารแบบสองทางได้แก่ การจัดอบรม การประชุม การจัดเวทีพบปะเจ้าหน้าที่ และการสื่อสารแบบทางเดียว เช่น บอร์ด เสียงตามสาย อินทราเน็ต วารสาร เป็นต้น เนื้อหาที่จะสื่อสารให้เจ้าหน้าที่ รับรู้มันจะต้องเป็นเรื่องราวที่เกี่ยวข้องกับสหกรณ์ และการจัด





รูปแบบของสื่อที่จะต้องถ่ายทอดออกไปจะต้องมีชีวิต มีสีสัน มีความน่าสนใจ เข้าใจง่าย ไม่ว่าจะ  
เป็นช่องทางการสื่อสารทางเดียวและสอง

**4. จัดมุมพักผ่อน กายและใจ** การจัดมุมพักผ่อนนั้นเป็นการหาสถานที่ที่จะทำให้พักผ่อน  
ยามเครียด รวมถึงทำให้เจ้าหน้าที่ ใกล้เคียง สามารถพูดคุยกันได้โดยไม่เน้นเรื่องงานเท่านั้น เช่น  
จัดสวนหย่อมเล็กๆ ที่สวนสาธารณะ จัดมุมกาแฟสำหรับนั่งทานกาแฟกับเจ้าหน้าที่ คนอื่น จัดห้อง  
กีฬา ตลอดจนการจัดมุมสำหรับการเรียนรู้ด้วยตนเอง เช่น ห้องอ่านหนังสือ ห้องดูภาพยนตร์  
ห้องสมุด ซึ่งการจัดมุมพักผ่อนจะช่วยให้เจ้าหน้าที่ เกิดความรู้สึกสุขใจในการทำงานยิ่งขึ้น

#### **ประการสุดท้ายทำอะไรทำให้สหกรณ์เป็นองค์กรที่น่าทำงานด้วยมากที่สุด**

ประเด็นนี้ก็คล้ายกับประเด็นรองสุดท้ายแต่เน้นไปที่การรับเจ้าหน้าที่ใหม่ หรือตัวแทนบุคลากร  
และอาจารย์ที่จะเข้าไปเกี่ยวข้องกับสหกรณ์ ซึ่งไม่เกี่ยวข้องกับจ่ายเงินเดือนในอัตราที่สูงมาก  
แต่เป็นเรื่องของการดูแลบุคลากรด้านสวัสดิการต่างๆ สิ่งที่ทำให้เป็นสหกรณ์ที่น่าทำงานด้วยก็คือ

- การจัดศูนย์ดูแลเด็ก หรือลูกๆ ของพนักงานอย่างดี
- จ่ายค่าเบี้ยประกันสุขภาพให้ 100%
- ให้อลาพักร้อนที่ไม่จำกัด
- มีศูนย์สุขภาพ ซึ่งมีการ ดูแลพนักงานยามเจ็บป่วยโดยไม่คิดค่าบริการ
- มี Fitness Center เล็กๆ ให้เจ้าหน้าที่ได้ออกกำลังกายโดยไม่มีค่าใช้จ่ายเช่นกัน
- มีห้องสมุด
- มีการจัด Summer Camp ให้กับเด็กๆ ที่เป็นลูกๆ

ถ้าสหกรณ์ทำได้จะเป็นการสร้างความเชื่อใจกันระหว่างสหกรณ์กับเจ้าหน้าที่ ให้เกิดความเชื่อใจ  
ซึ่งกันและกัน ไม่ใช่คอยจับผิดซึ่งกันและกัน ควรเป็นความพยายามสร้างบรรยากาศในการทำงานที่ดี  
มีการสร้างความสมดุลระหว่างชีวิตส่วนตัวและชีวิตการทำงาน

**ทั้งสี่ประเด็นนี้เป็นสิ่งที่ข้าพเจ้าอยากเห็นและอยากให้สหกรณ์ออมทรัพย์แห่งมหาวิทยาลัย  
เกษตรศาสตร์เป็นและมีครับผม**



# สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด ที่สมาชิกอยากเห็น

นางทัตธา ตุ่นสกุล (7037)\*

สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (สอ.มก.) ถือกำเนิดขึ้นมาตั้งแต่ปี พ.ศ. 2502 นับถึงปัจจุบันนี้ก็เป็นเวลากว่า 50 ปีมาแล้ว มีการพัฒนาสร้างความเจริญให้แก่หมู่มวลชนสมาชิกของสหกรณ์ฯ ในทุกๆ ด้านมาตามลำดับ มีฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงาน เมื่อเปรียบเทียบกับสหกรณ์อื่นแล้ว ถือว่าสหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (สอ.มก.) อยู่ในอันดับต้นๆ เป็นสหกรณ์ชั้นนำของประเทศมาโดยตลอด การบริหารจัดการภายในสหกรณ์ฯ มีความโปร่งใส บริสุทธิ์ ยุติธรรม และสามารถตรวจสอบได้

ถ้าพูดถึงคำว่า “อยากเห็น” นั้นก็หมายถึง ความปรารถนา หรือ ความประสงค์ ที่จะให้ปรากฏแก่ตา หรือปรากฏแก่ใจ ซึ่งเป็นความหมายตามพจนานุกรม สำหรับตัวข้าพเจ้า นางทัตธา ตุ่นสกุล สังกัดสำนักหอสมุดหมายเลขทะเบียนสมาชิก 7037 เป็นสมาชิก สอ.มก. นับถึงตอนนี้เป็นเวลาเกือบ 20 ปีแล้ว ซึ่งก็ถือว่าเป็นเวลาที่ใกล้เคียงกับอายุการรับราชการของตนเอง มีความปรารถนาหรือความประสงค์ที่ “อยากเห็น” สอ.มก. มีการดำเนินงานอย่างที่ตนเองคิดอยู่หลายเรื่องหลายประการเช่นกัน บางเรื่องมิใช่เป็นเรื่องใหม่ เป็นเรื่องที่ได้มีการกล่าวถึงกันมาอยู่บ้างแล้ว แต่ยังไม่ทราบว่าจะทาง สอ.มก. ได้มีการดำเนินงานเรื่องราวต่างๆ นั้นไปถึงขั้นตอนไหน ส่วนบางเรื่องก็เป็นเรื่องที่ทาง สอ.มก. ได้มีการดำเนินงานไปแล้วอยู่เนืองๆ เช่น การจัดบรรยายพิเศษให้ความรู้และเสวนาในหัวข้อต่างๆ ที่น่าสนใจ แต่ในความคิดเห็นของข้าพเจ้า เรื่องเหล่านั้นเป็นเรื่องที่มีความเป็นวิชาการค่อนข้างสูง ผู้บรรยายแต่ละท่านล้วนแล้วแต่เป็นผู้ทรงคุณวุฒิ มีชื่อเสียงโด่งดังอยู่ในแวดวงนักวิชาการของเมืองไทย โดยส่วนตัวเมื่อไปฟังมา ก็ยังไม่ค่อยรู้เรื่อง ไม่ค่อยเข้าใจ ทั้งๆ ที่เป็นเรื่องสำคัญที่ตนเองได้พบ ได้เห็น ได้ฟัง อยู่บ่อยๆ เช่นเรื่องทางการเงิน กฎหมาย ครั้นเมื่อทาง สอ.มก. ได้ตั้งหัวข้อเกี่ยวกับ

\*ผู้ที่สงวนบทความเข้าประกวด ได้รับรางวัลชมเชย หุ้น สอ.มก. 1,000.-บาท



เรื่องที่สมาชิกอยากเห็นขึ้นมา จึงนับเป็นโอกาสดีของข้าพเจ้าที่จะได้แสดงออกในสิ่งที่เป็นความ “อยากเห็น” ของตนเองซึ่งความอยากเห็นดังกล่าวนี้ เป็นความรู้สึกที่เกิดขึ้นจากภายในจิตใจอย่างจริงๆ มันอาจจะเป็นเรื่องที่ไม่ถูกต้องในหลักวิชามากนัก หรือเป็นเรื่องที่บุคคลทั่วไปส่วนใหญ่เขารู้กันอยู่แล้ว หรือเป็นเรื่องที่ไม่มีความเป็นไปได้ที่จะเกิดขึ้น และอาจจะไม่ถูกใจคนส่วนใหญ่ ก็ขอให้พยายามถือว่าเป็นเรื่องที่ข้าพเจ้า “อยากเห็น” ตามหัวข้อที่ สอ.มก. ตั้งขึ้นมาก็แล้วกัน สำหรับเรื่องที่ข้าพเจ้า “อยากเห็น” และคิดว่าน่าจะเป็นประโยชน์ร่วมกันของสมาชิกทุกคนมีอยู่ 2 เรื่อง กล่าวคือ

### 1. เรื่องการจัดตั้งกองทุนไว้ใช้เมื่อยามเกษียณ

ด้วยเหตุผลดังต่อไปนี้คือ เนื่องจากข้าราชการยุคใหม่ที่อยู่ภายใต้สังกัดมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ที่เรียกกันว่าพนักงาน ไม่ว่าจะพนักงานงบประมาณ พนักงานเงินรายได้ พนักงานราชการ ล้วนแล้วแต่ไม่มีระบบบำนาญรองรับ ถึงแม้ว่าเงินเดือนเริ่มต้นจะมากกว่าข้าราชการทั่วไปที่มีระบบบำนาญรองรับอยู่ถึง 1.5 เท่าก็จริง แต่สวัสดิการต่างๆ ยังมีความเหลื่อมล้ำกันอยู่ โดยเฉพาะสวัสดิการค่ารักษาพยาบาล ซึ่งถือว่าเป็นเรื่องที่สำคัญที่สุดสำหรับการดำเนินชีวิตให้มีคุณภาพมีคุณค่าต่อสังคม พนักงานดังกล่าวเมื่อตนเองยังอยู่ในวัยทำงานก็สามารถใช้ระบบประกันสังคมได้ ความยุ่งยากก็ยังมีไม่มากนัก แต่เมื่อถึงในวัยที่ตนเองต้องเกษียณอายุราชการไปแล้ว ค่ารักษาพยาบาลต้องจ่ายเอง บำนาญไม่มี ถ้าไม่มีการเตรียมการด้านต่างๆ ให้มีความพร้อม ชีวิตภายหลังการเกษียณอายุคงเป็นชีวิตที่ลำบาก ไม่มีความสุขสบายตามที่ควรจะเป็น มีคุณภาพชีวิตที่ไม่ดี อาจจะสร้างปัญหาให้กับสังคม หรือลูกหลานของตนเองก็เป็นได้

ข้าพเจ้าจึงมีความคิดว่า สอ.มก. น่าจะตั้งกองทุนขึ้นมาชนิดหนึ่ง กองทุนนี้จะมีลักษณะเช่นเดียวกับกองทุนบำนาญ แบบกำหนดเงินสมทบ (defined contribution) ซึ่งจะกำหนดอัตราเงินที่สมาชิกสหกรณ์ฯ ต้องจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนในแต่ละงวด โดยการหักจากเงินเดือน เช่นเดียวกับการออมหุ้นรายเดือน หรือหักเอาจากยอดเงินปันผลรายปีจำนวนหนึ่งโดยคิดเป็นเปอร์เซ็นต์ และมีเงินที่ทางสหกรณ์ฯ จะต้องจ่ายสมทบเข้ามาอีกส่วนหนึ่งคิดเป็นเปอร์เซ็นต์ ตามจำนวนหุ้นที่สะสมไว้ในแต่ละเดือนหรือแต่ละปี ในกรณีนี้จะมีการแยกบัญชีเงินออมของสมาชิกสหกรณ์ฯ แต่ละคนไว้อย่างชัดเจน โดยเงินกองทุนนี้ทางสหกรณ์ฯ จะต้องนำไปบริหารจัดการเพื่อให้ดอกผลออกงอกขึ้นเป็นผลกำไร และสมาชิกจะได้รับเงินคืนก็ต่อเมื่อตนเองได้เกษียณอายุราชการไปแล้ว เป็นเงินก้อนเท่ากับเงินสะสมเงินสมทบ และผลประโยชน์ตอบแทนของเงินดังกล่าว

สำหรับการนำเงินกองทุนนี้ไปบริหารจัดการเพื่อหารายได้เป็นผลกำไรให้กับสมาชิกสหกรณ์ฯ ตามความคิดเห็นของข้าพเจ้าทาง สอ.มก. น่าจะเปิดตลาดของตนเองให้กว้างขวางกว่านี้ โดยเฉพาะตลาดสหกรณ์ประเภทผู้ผลิตทางด้านเกษตร เช่นสหกรณ์ประมง สหกรณ์นิคม และสหกรณ์การเกษตร เพื่อให้สหกรณ์เหล่านี้ได้มีโอกาสสู้เงินของ สอ.มก. ไปขยายการลงทุน หรือนำเงินทุนนี้ไปหมุนเวียนสร้างความเจริญให้กับสหกรณ์ของตนเองตามแนวคิดหรือปรัชญาของสหกรณ์นั้นๆ และอีกประการหนึ่งซึ่งถือว่ามีคามสำคัญไม่น้อยก็คือ ตามปรัชญาการก่อตั้งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ส่วนหนึ่งนั้น เป็นไปเพื่อส่งเสริมให้การศึกษา เพิ่มองค์ความรู้ เพิ่มผลผลิตทางด้านเกษตรแก่ประชาชน ซึ่งถือเป็นกระดูกสันหลังของชาติ ความเจริญ การตั้งอยู่ของคนในชาติจะปราศจาก



กลุ่มบุคคลเหล่านี้หาได้ไม่ พวกเขาในฐานะชาวประชามหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ซึ่งเป็นสมาชิกส.อม.ก. น่าจะมีส่วนร่วมสนับสนุนแนวความคิดนี้

สำหรับเรื่องที่ข้าพเจ้า**“อยากเห็น”** ดังกล่าว ในส่วนของหลักเกณฑ์รายละเอียด ขั้นตอน การปฏิบัติ หรือผลประโยชน์ตอบแทนในรูปแบบต่างๆ เป็นเรื่องที่ผู้บริหารสหกรณ์ และสมาชิกจะต้องเข้าร่วมประชุมทำประชาพิจารณ์ แลกเปลี่ยนความคิดเห็นกัน ซ้ำถึงข้อดีและข้อเสียของการจัดตั้ง กองทุนนี้ จนกระทั่งตกผลึกทางความคิด และต้องพยายามเปลี่ยนผลึกทางความคิดนี้ให้เป็นแนวทาง หรือวิธีปฏิบัติที่สามารถจะกระทำได้ โดยมีเป้าหมายสูงสุดที่จะให้หม่อมหลวงสมาชิกทั้งหลายได้รับ ผลประโยชน์ร่วมกัน แต่ประเด็นสำคัญที่สุดของเรื่องนี้ก็คือ **การจัดตั้งกองทุนไว้ใช้เมื่อยามเกษียณ** นั้นเอง

## 2. เรื่องการให้ความรู้ทางด้านการเงินการคลังอย่างง่ายๆ หรือจะเรียกว่าเศรษฐศาสตร์ชาวบ้านก็ได้

เนื่องจากในยุคปัจจุบันนี้การหมุนเวียนของกระแสเงินตราโลกมันช่างไหลบ่า หมุนเวียน กลับไปกลับมา อย่างกับลูกข่าง ตามแต่ผู้มีอำนาจที่จะลิขิตให้มันเป็น หรือตามกระแสโลกาภิวัตน์ อย่างชนิดที่เรียกว่าเข้าไปเพียง 1 นาทีก็ตามไม่ทันเสียแล้ว เมื่ออ่านข่าวตามหน้าหนังสือพิมพ์ก็จะพบ วิกฤตการณ์ของโลกที่เกิดขึ้นทางด้านการเงินอยู่เนืองๆ มีให้เห็นอยู่ทั่วทุกมุมโลก เตียวเกิดขึ้น ตรงโน้นเตียวเกิดขึ้นตรงนี้ นับแต่วิกฤตการณ์ต้มยำกุ้ง วิกฤตการณ์แฮมเบอร์เกอร์ บางส่วนเกิดจากการที่ผู้บริหารทางด้านการเงินขาดหลักธรรมาภิบาล ไม่มีความโปร่งใส ขาดจริยธรรม การตรวจสอบ ต่างๆ ไม่มีมาตรฐานในระดับสากลที่เชื่อถือได้ เมื่อเกิดขึ้นแล้วก็มีนักวิชาการต่างๆ ออกมาวิพากษ์ วิเคราะห์ ให้ทรรศนะ แสดงความคิดเห็นกันอย่างมากมาย ใช้ศัพท์แสงทางด้านเศรษฐศาสตร์ที่ฟังแล้ว ก็ไม่ค่อยจะรู้เรื่อง เดากันไปต่างๆ นานา ว่ามันคืออะไร เกิดขึ้นได้อย่างไร ทำไมจึงเกิด และเรียกชื่อ อย่างนั้นทำไม ก็แล้วแต่องค์ความรู้ของตนเองที่มีติดตัวมาจะคิดหาคำตอบกันเอาเอง คนเช่นเราๆ ท่านๆ หรือ อาจจะมีหมายถึงข้าพเจ้าคนเดียวก็ได้ ที่มีความรู้ทางด้านเศรษฐศาสตร์แค่ทางอ้อม รู้จัก แต่เพียงการซื้อไปขายไปให้ได้กำไรหรือขาดทุนเท่านั้น จึงมีความต้องการหรือพูดง่าย ๆ ว่าอยากรู้ อยากเห็น อยากเข้าใจเรื่องราวทางด้านการเงิน การคลัง ตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์ ธุรกิจการตลาด เกี่ยวกับด้านอสังหาริมทรัพย์ การซื้อพันธบัตรของรัฐบาล การซื้อขายทองคำแท่ง แนวคิด ของธนาคารแห่งประเทศไทย แนวคิดของรัฐบาล โดยเฉพาะรัฐมนตรีกระทรวงการคลัง ซึ่งมักจะ มีนโยบายต่างๆ เกิดขึ้นอยู่เป็นระยะ รวมถึงเมื่อมีการประกาศใช้แล้ว มีผลบังคับใช้กับคนทั้งประเทศ ทั้งในระยะสั้น และระยะยาว

การรับรู้ของข้าพเจ้าตามที่ **“อยากเห็น”** ก็คือ เมื่อได้ยินได้ฟังแล้วต้องเกิดความเข้าใจได้ ในทันที เพราะเป็นเรื่องของการสรุปที่ตรงประเด็น เน้นแนวถึงความน่าจะเป็นในเชิงธุรกิจ แนวโน้ม ของสถานการณ์ของโลกทางด้านการเงินในตอนนี้พร้อมปัจจัยต่างๆ ที่เป็นตัวแปรเกี่ยวข้อง โดยใช้ ภาษาที่ง่ายๆ ไม่ซับซ้อน ไม่ต้องอ้างอิงทฤษฎีอะไรมากมายนัก หรือจะเรียกว่าเศรษฐศาสตร์ แบบชาวบ้านก็ได้ ซึ่งเรื่องต่างๆ ดังกล่าวนี้นี้ข้าพเจ้าคิดว่ามีความจำเป็น และเป็นเรื่องที่มีความสำคัญ มีผลต่อการวางแผน ใช้วิจารณ์ญาณในการตัดสินใจ สำหรับตนเองทางด้านการเงิน



เพื่อที่จะดำเนินชีวิตต่อไปในอนาคตอย่างสมบูรณ์แบบมีเป้าหมาย และมีทิศทาง เป็นการบริหารความเสี่ยงทางการเงินแบบมีหลักการ มิใช่ การบริหารโดยปราศจากข้อมูล ใช้แต่เพียงโชคชะตา วาสนา หรือความเป็นคนดวงเองของตนเองมาเป็นตัวกำหนด และที่สำคัญที่สุดเมื่อทราบสถานการณ์ทางการเงินของโลกมีความแปรผัน ไม่อยู่ในภาวะที่สมควรจะต้องเสี่ยง ก็จะได้รู้เท่าทัน และรู้จักความมีวินัยทางการเงิน รู้จักประหยัดลดค่าใช้จ่ายส่วนตัวของตนเอง และรู้จักการออมมากยิ่งขึ้น ซึ่งในการนี้ผลดีย่อมจะเกิดขึ้นแก่ประเทศชาติโดยทางอ้อมส่วนหนึ่งมิใช่หรือ

อย่างไรก็ตามความ **“อยากเห็น”** ของข้าพเจ้านั้นคงจะเกิดขึ้นอย่างไม่มีวันที่สิ้นสุด และเกิดขึ้นอยู่เรื่อยๆ トラบใดที่ตนเองยังคงความเป็นสมาชิกภาพของ สอ.มก.อยู่ และที่สำคัญที่สุดยังมีสหกรณ์ฯ คอยสนองตอบความ **“อยากเห็น”** ของตนเองเป็นระยะอยู่เสมอ ดังนั้นภายในอนาคตอันใกล้นี้ ข้าพเจ้าหวังใจว่า สอ.มก. คงจะต้องริเริ่มดำเนินการตามความ **“อยากเห็น”** ของข้าพเจ้า และอีกหลายๆ ความ **“อยากเห็น”** ของสมาชิกสหกรณ์ทั้งหมด ซึ่งส่วนใหญ่ก็เป็นความ **“อยากเห็น”** เพื่อผลประโยชน์โดยรวมของหมู่มวลชนชาวประชามหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ทุกท่าน **ที่ในปัจจุบันนี้ต่างก็หลอมรวมเป็นจิตวิญญาณหนึ่งเดียวกัน และมีความมุ่งมั่นที่จะอยู่ร่วมกันกับ สอ.มก. เพื่อช่วยกันพัฒนาชาติไทยของเราไปตราบนานเท่านาน**



## ประกวดบทกลอนวันเกิด ปี 2554

- รางวัล หุ่น สอ.มก. 2,000.- บาท

วนิดา เลหาสุรโยธิน (7867)

วันเกิดประเสริญสุข นิ่งทุกข์และโศกสูญ  
สิ้นทรัพย์ทวิคุณ จิตชั้นระรื่นใจ  
ชีวิตสัพพรักพร้อม ธนอมตโนมไฉ  
ยามเฒ่ามียากไร้ มนรีนมโนรมย์

- รางวัลชมเชย หุ่น สอ.มก. จำนวน 1,000.- บาท

จันทร์นวล รัตตสาร (2160)

เวียงนวารวันเกิด สิริเลิศประเสริญสรรพ  
สิ้นทรัพย์ทวิพจน์ นิ่งทุกข์ปลาตภัย  
ออมเงินจะมากน้อย มีละค้อยสะสมไป  
ออมธรรมประจำใจ ภาวสุขนรีนดรกาล



## รายชื่อสมาชิกที่ได้รับเงินช่วยเหลือกรณีประสบภัยธรรมชาติ

ลำดับ	เลขทะเบียน	ชื่อสมาชิก	สังกัด	จำนวนเงิน	วันที่รับเงิน
1	6907	นายสมชาย ทองพราย	ก.กพส.	1,500	9 เม.ย. 53
2	8866	นายสมคิด บุตรเบา	ก.กพส.	1,500	24 พ.ค. 53
3	5955	นายพัฒนธนันตร์ ตนานุประวัติ	ศษ.	2,000	16 มิ.ย. 53
4	5643	นางจรุณ พราทิตย์	สฝ.กพส.	1,000	19 ก.ค. 53
5	2968	นางสมศรี ทองสะอาด	ก.	1,000	17 ส.ค. 53
6	1118	นางประณมรัตน์ สุคนธปฏิภาค	สธ.	5,000	16 พ.ย. 53
7	1684	นางวารภรณ์ เตียวพิพิธพร	ปม.	3,000	16 พ.ย. 53
8	1934	นางสุลณี รุ่งจรัสนนท์	วท.	5,000	16 พ.ย. 53
9	1961	นางทองหยด สังขมาลย์	สอ.	5,000	16 พ.ย. 53
10	2243	นายนิยม บุญสาร	สวพ.	5,000	16 พ.ย. 53
11	2485	นางอารี จันทขาว	สอ.	5,000	16 พ.ย. 53
12	2651	นางจำเนียร กรรรมสิทธิ์	สอ.	3,000	16 พ.ย. 53
13	2710	นางชูศรี วังศิริ	สอ.	5,000	16 พ.ย. 53
14	2861	นายเสวก วงษา	กยอ.	5,000	16 พ.ย. 53
15	3002	นายเมธาสิทธิ์ หงษ์ยะปานันท์	สวพ.	2,000	16 พ.ย. 53
16	3009	นายปลุก ดวงสุวรรณ	สวพ.	5,000	16 พ.ย. 53
17	3158	นางจิรภัทร์ พันธุ์ประดิษฐ์	สอ.	5,000	16 พ.ย. 53
18	3551	นางวิไล งามทับทิม	สอ.	3,000	16 พ.ย. 53
19	3552	นายสมชาย ชั่วทอง	สวพ.	5,000	16 พ.ย. 53
20	3637	นางสาวถนอมศรี จิมอ้า	กนส.	3,000	16 พ.ย. 53
21	3744	นายกฤษณชัย บุสสา	วท.	1,000	16 พ.ย. 53
22	5637	นายชัยณรงค์ ภิญโทแก้ว	วศ.	5,000	16 พ.ย. 53
23	6095	นายอำพร โพธิพันธ์	วท.	5,000	16 พ.ย. 53
24	6350	นายสำราญ ชื่นชม	กยอ.	2,000	16 พ.ย. 53
25	6408	นายสมชาย มูลผล	กยอ.	5,000	16 พ.ย. 53
26	6513	นายสมโภชน์ ไใหญ่เอี่ยม	สอ.	5,000	16 พ.ย. 53
27	6725	นายทวี หมั่นสะอาด	สวพ.	5,000	16 พ.ย. 53
28	7049	นายสมศักดิ์ แจ่มวิถิเลิศ	ปม.	5,000	16 พ.ย. 53
29	7054	นางวรรณภา เทพมณี	วท.	5,000	16 พ.ย. 53
30	7663	นางนงนุช สุโภชน์	วศ.	3,000	16 พ.ย. 53
31	7816	นายพุดม ม่วงนอก	สวพ.	5,000	16 พ.ย. 53
32	7818	นางมาณี มากจันทิก	สวพ.	5,000	16 พ.ย. 53
33	8231	นายวิเชียร คนฟู	กยอ.	2,000	16 พ.ย. 53



ลำดับ	เลขทะเบียน	ชื่อสมาชิก	สังกัด	จำนวนเงิน	วันที่รับเงิน
34	8235	นางสาวทัศนีย์ ธรรมโอรส	กจน.	5,000	16 พ.ย. 53
35	8580	นางอัญชัญ มหาคงคา	สฝ.	5,000	16 พ.ย. 53
36	8955	นายวิบูลย์ ชลานันต์	ศษ.	2,000	16 พ.ย. 53
37	9508	นายสมพร บุญอินทร์	อก.	5,000	16 พ.ย. 53
38	9629	นางสาวเบญญาภา พึ่งโพธิ์	วท.	5,000	16 พ.ย. 53
39	10462	นายชัชรัตน์ สีน้าเงิน	กจน.	5,000	16 พ.ย. 53
40	10526	นางสาวดุจฝัน เอี้ยงสุวรรณปัทมะ	สทป.	3,000	16 พ.ย. 53
41	10699	นางสุกัญญา เอกม่วง	วศ.	5,000	16 พ.ย. 53
42	10791	นางสาวปรัชญาพร วรรณรักษาศักดิ์	สวพ.	5,000	16 พ.ย. 53
43	11029	นางอรอรวง ออมสิน	ศษ.	2,000	16 พ.ย. 53
44	11112	นางสาวปิยนันท์ ถนอมชาติ	อก.	5,000	16 พ.ย. 53
45	11176	นางพุดธชาติ ตริภาส	วท.	5,000	16 พ.ย. 53
46	1015	นางสมหมาย ชุ่มขุนทด	วน.	3,000	17 ธ.ค. 53
47	3063	นายสนั่น สมโชค	วศ.	3,000	17 ธ.ค. 53
48	4355	นายประหยัด สุตเศวต	กนส.	2,000	17 ธ.ค. 53
49	4380	นางสาววาสนา บัวจันทร์	สวพ.	3,000	17 ธ.ค. 53
50	4383	นางธนภรณ์ ธรรมโอรส	สฝ.	3,000	17 ธ.ค. 53
51	6174	นางบงกช วัดเมือง	วท.	3,000	17 ธ.ค. 53
52	6302	นางอนุรัตน์ ทิฆะบุตร	สวพ.	3,000	17 ธ.ค. 53
53	7238	นางสาวธาริณี สุขจิตต์	กนส.	2,000	17 ธ.ค. 53
54	7891	นางพูลทรัพย์ ให้เฉื่อย	บว.	3,000	17 ธ.ค. 53
55	7917	นางสาวสมใจ ขุนเจริญ	สท.	2,000	17 ธ.ค. 53
56	8845	นางสาววิณี มณฑปใหญ่	กนส.	3,000	17 ธ.ค. 53
57	10021	นางสาวอัจฉรา ฤกษ์อุโฆษ	วศ.	3,000	17 ธ.ค. 53
58	11084	นางจันทิมา ศรีนาค	วท.	3,000	17 ธ.ค. 53
59	11753	นางสาวสุธันวา จานุษย์	สฝ.	3,000	17 ธ.ค. 53
60	11880	นายสมศักดิ์ ชัยสวัสดิ์	กยอ.	2,000	17 ธ.ค. 53
61	3487	นางยุพิน แยมเกษร	บธ.	5,000	20 ธ.ค. 53
62	3723	นางลาวัลย์ สุวรรณโกชน์	สพ.กพส.	2,000	20 ธ.ค. 53
63	7421	นางสาวรัตนนา สุทธินา	ก.	3,000	20 ธ.ค. 53
64	7861	นางสาวอารีรัตน์ สีขณวัฒน์	สพ.กพส.	3,000	20 ธ.ค. 53
65	8089	นายณรงค์ศักดิ์ คำหอมกุล	สวพ.กพส.	2,000	20 ธ.ค. 53
66	9849	นางฉลวย ปรากฏวัฒน์	กค.	3,000	20 ธ.ค. 53
67	11108	นางสาวสังวาลย์ ช้างสอน	อก.	2,000	20 ธ.ค. 53
68	11221	นางอัจฉรี เอี่ยมชู	กค.	3,000	20 ธ.ค. 53





ลำดับ	เลขทะเบียน	ชื่อสมาชิก	สังกัด	จำนวนเงิน	วันที่รับเงิน
69	11247	นายทรงศักดิ์ รวมใหม่	สบค.	2,000	20 ธ.ค. 53
70	11563	นางสาววีณา จันทร์ขุนพัฒน์	วศ.	3,000	20 ธ.ค. 53
71	3110	นายทรัพย์ แส่นสามารถ	กยอ.	3,000	21 ธ.ค. 53
72	5748	นางประอรรัตน์ ตั้งกิตติภากรณ์	มน.	5,000	21 ธ.ค. 53
73	7535	นายยงยุทธ อินนุรักษ์	วศ.	3,000	21 ธ.ค. 53
74	8411	นายสุเทพ ปล้องมาก	วท.	2,000	21 ธ.ค. 53
75	10617	นางสาวสุพัตรา ศรีจิว	วศ.	2,000	21 ธ.ค. 53
76	963	นางสมบัติ อิมยิ้ม	มน.	3,000	22 ธ.ค. 53
77	2645	นางนันทวัน เนตรसान	ปม.	5,000	22 ธ.ค. 53
78	6911	นางสาวสมบุญ เตชะภิญญาวัฒน์	วท.	3,000	22 ธ.ค. 53
79	7217	นายชัยวัฒน์ บำรุงจิตต์	ศษ.	2,000	22 ธ.ค. 53
80	7236	นายสุชาติ ด้วงแค	สวพ.	5,000	22 ธ.ค. 53
81	9347	นางณัฐกัญย์ ชินนรานันท์	บธ.	5,000	22 ธ.ค. 53
82	10887	ว่าที่ รต.หญิงปานิสรา ฤทธิสร	วศ.	2,000	22 ธ.ค. 53
83	11337	นางสาวสมใจ หกหนู	สห.	2,000	22 ธ.ค. 53
84	1026	นายออมสิน มีมั่งคั่ง	วน.	2,000	23 ธ.ค. 53
85	9331	นางธันยนันท์ วรรณภา	ศรช.	3,000	23 ธ.ค. 53
86	11822	นายสุชาติ เอี่ยมเคลือบ	กยอ.	3,000	23 ธ.ค. 53
87	7409	นายสุชาติ สุวรรณทัศน์	วท.	5,000	24 ธ.ค. 53
88	1537	นายเฉลียว พ่วงรักษ์	วท.	3,000	27 ธ.ค. 53
89	1258	นางเชาวลี เกตุกราย	สพ.กพส.	3,000	28 ธ.ค. 53
90	1633	นางสาวประเจียด แสงเปล่งปลั่ง	สวพ.	3,000	29 ธ.ค. 53
91	3211	นายทองหล่อ ทรัพย์เฉลิม	สวพ.	2,000	29 ธ.ค. 53
92	8258	นางกิงกานท์ พานิชนอก	สวพ.	2,000	29 ธ.ค. 53
93	2737	นางมะลิ สุภาจรรยา	วศ.	3,000	30 ธ.ค. 53
94	6029	นายระพีณ สุขสุเดช	มน.	3,000	30 ธ.ค. 53
95	6030	นายสุรินทร์ ทองคำ	สวพ.	2,000	30 ธ.ค. 53
96	8092	นางสาวพาริตา เราะห์มานีย์	อก.	3,000	30 ธ.ค. 53
97	8663	นางลัดดา ภูเงิน	ปม.	3,000	30 ธ.ค. 53
98	9547	นางไพลิน จิตรชุม	ปม.	2,000	30 ธ.ค. 53
<b>รวม</b>				<b>329,000</b>	



## รายชื่อสมาชิกที่ได้รับเงินช่วยเหลือค่าทำบุญงานศพ กรณี สมาชิก คู่สมรส บิดา/มารดา และบุตร เสียชีวิต ประจำปี 2553

ลำดับ	เลขทะเบียน	ชื่อสมาชิก	สังกัด	สมาชิก	คู่สมรส	บิดา มารดา	บุตร	วันที่รับเงิน
1	3475	นายยงยุทธ ภูฎสิทธิ์	กยอ.	-	-	9,750	-	4 ม.ค. 53
2	3955	นางบังอร เจริญกิจพูลผล	วศ.	-	-	10,875	-	5 ม.ค. 53
3	4508	นายจิรวัดน์ วีรังกร	กนส.	-	-	10,500	-	5 ม.ค. 53
4	4272	นายมีลาภ นัฏสถาพร	สกพ.	-	-	10,875	-	7 ม.ค. 53
5	7652	นางศรีัญญา คล้ายสอน	กบศก.	-	-	6,375	-	8 ม.ค. 53
6	7402	นายธีระ รักความสุข	สพ.	-	-	6,750	-	12 ม.ค. 53
7	8366	นายสุรินทร์ คงชุ่ม	กนส.	-	-	5,250	-	12 ม.ค. 53
8	861	นางไพพรรณ คดีการ	ก.	48,000	-	-	-	13 ม.ค. 53
9	4328	นางสุพรรณดา เตชะสกุล	วท.	-	-	10,500	-	14 ม.ค. 53
10	7078	น.สอนงค์นาฏ ศรีวิหค	วท.	-	-	7,500	-	15 ม.ค. 53
11	3408	นายทวีศักดิ์ ทรงศิริกุล	ปม.	-	-	11,625	-	18 ม.ค. 53
12	917	นางสุนี ไชยชุ่มศักดิ์	ก.	-	-	13,125	-	19 ม.ค. 53
13	8305	นายเฉลิมชัย ตระกูลผุดพ่อง	วศ.	-	-	5,250	-	25 ม.ค. 53
14	3974	นายสมาน สัจจรโคกสูง	ศบ.	84,000	-	-	-	28 ม.ค. 53
15	5754	นายพยงค์ เสมอแย้ม	ก.	-	-	10,125	-	29 ม.ค. 53
16	6175	นายสุทธิ ไชยยนต์	วท.	-	-	9,375	-	1 ก.พ. 53
17	2110	นางจิตราพรรณ เทียมปโยธร	ก.	-	-	13,125	-	2 ก.พ. 53
18	6213	น.ส.นิรชรา โรจนแพทย์	สพ.กพส.	-	-	9,375	-	2 ก.พ. 53
19	8789	นายอิสรา เขาระกำ	สวพ.กพส.	-	-	4,500	-	5 ก.พ. 53
20	7825	นางปราณี จันทร์มาลา	พวก.	-	-	6,000	-	8 ก.พ. 53
21	2783	นางสำรวย เทพมณี	ศษ.	-	24,750	-	-	9 ก.พ. 53
22	8429	นายชัยวัฒน์ จอมเมือง	วมก.	-	-	4,875	-	9 ก.พ. 53
23	1034	นายทอง ศรีชาติ	สวพ.	42,200	-	-	-	12 ก.พ. 53
24	8881	นางนันท์ธิดา แฉ่งประเสริฐ	กยอ.	-	-	4,125	-	12 ก.พ. 53
25	2095	นางเบญจมาศ กาญจนวิโรจน์	ศษ.	-	26,250	-	-	15 ก.พ. 53
26	2035	นายเหลือม ชิดโคกสูง	ก.	36,100	-	-	-	16 ก.พ. 53
27	8599	น.ส.สมพิช เมธิพงษ์	ศษ.	-	-	4,875	-	16 ก.พ. 53
28	1769	นายสมคิด เกตมนตรี	สวพ.	58,000	-	-	-	18 ก.พ. 53
29	735	นางวาลุณี โรจนวงศ์	ก.	-	-	13,125	-	22 ก.พ. 53
30	3616	นายพนัส น้ำสุวรรณ	ก.	-	-	11,625	-	23 ก.พ. 53
31	6670	นางสำเร็จ เกตมนตรี	สวพ.	-	16,500	-	-	23 ก.พ. 53
32	1899	นางอุไร น้ำสุวรรณ	ศษ.	-	24,000	-	-	24 ก.พ. 53
33	2267	นายพนม น้ำสุวรรณ	กบศก.	-	-	13,500	-	24 ก.พ. 53



ลำดับ	เลขทะเบียน	ชื่อสมาชิก	สังกัด	สมาชิก	คู่สมรส	บิดา มารดา	บุตร	วันที่รับเงิน
34	6500	นางสุดารัตน์ รัตน์พันธุ์	สบค.	-	17,250	-	-	24 ก.พ. 53
35	8700	น.ส.กาญจนา เมณฑกานูวงศ์	ศนภ.	-	-	4,500	-	24 ก.พ. 53
36	8502	นายยอดยิ่ง คงทอง	ศศ.	-	-	4,875	-	25 ก.พ. 53
37	3479	นางคำเบา เชียงคำ	สวพ.	-	-	11,625	-	26 ก.พ. 53
38	2971	นางชั้น สอาดดี	ก.	-	21,000	-	-	3 มี.ค. 53
39	5824	นางสุมล พฤกษ์ศรี	กบศภ.	-	-	10,125	-	4 มี.ค. 53
40	5824	นางสุมล พฤกษ์ศรี	กบศภ.	-	-	10,125	-	4 มี.ค. 53
41	7421	น.ส.รัตนา สุทธินา	ก.	-	-	6,750	-	4 มี.ค. 53
42	7542	นายประเสริฐ กตสูงเนิน	กยอ.	-	-	6,750	-	10 มี.ค. 53
43	9458	นายวิชัย กตสูงเนิน	ศพน.	-	-	2,625	-	10 มี.ค. 53
44	1917	นายสมชาย รัตน์พันธุ์	สพ.	48,000	-	-	-	11 มี.ค. 53
45	6905	นายอาคม บริสุทธินันท์	กบศภ.	-	-	7,875	-	17 มี.ค. 53
46	6168	นายชาติชาย ยมะคุปต์	วศ.ภพส.	75,000	-	-	-	22 มี.ค. 53
47	6275	น.ส.วิมล ลิ้มเศรษฐ์	ศษ.	-	-	9,375	-	22 มี.ค. 53
48	7379	น.ส.พัพพันธุ์ ทองหยด	ศษ.	-	-	6,750	-	22 มี.ค. 53
49	8953	นางเมธนี อารยะสกุล	มน.	-	-	4,125	-	23 มี.ค. 53
50	39	นายประทีป ราชแพทยาคม	ก.	22,250	-	-	-	24 มี.ค. 53
51	2997	นางโมชิน สุตโต	สวพ.	-	21,000	-	-	25 มี.ค. 53
52	3194	นางพัทธ์ศรีณีย์ พลอยศรี	กค.	-	24,000	-	-	25 มี.ค. 53
53	5618	นายประยูร เมฆปั้น	สวพ.	38,900	-	-	-	29 มี.ค. 53
54	7324	นายทองใบ พิมสาร	สพ.ภพส.	-	-	7,125	-	2 เม.ย. 53
55	8007	น.ส.นิภา เขื่อนควบ	สวพ.	-	-	6,000	-	9 เม.ย. 53
56	8467	นายมงคล กวางวโรภาส	วศ.ภพส.	22,500	-	-	-	9 เม.ย. 53
57	8281	นายสมควร แสงนาค	กยอ.	-	-	5,250	-	12 เม.ย. 53
58	6191	นายนพดล แสงพิทักษ์	ก.ภพส.	-	-	9,375	-	19 เม.ย. 53
59	6624	นางสมคิด จันทวงษ์	ก.	-	-	8,625	-	20 เม.ย. 53
60	2097	นางภิญญา พุ่มไสล	วน.	-	-	13,500	-	21 เม.ย. 53
61	3161	นายวิเชียร ลีลาวัชรมาศ	อก.	-	-	12,000	-	21 เม.ย. 53
62	6358	นายทีฆวุฒิ พุทธิภิรมย์	วศ.	-	-	9,000	-	22 เม.ย. 53
63	8130	นายชูศักดิ์ จอมพุก	ก.ภพส.	-	-	5,625	-	23 เม.ย. 53
64	5864	นางอรวรรณ วงษ์วานิช	สวพ.	-	-	10,125	-	27 เม.ย. 53
65	7187	น.ส.จิตธนา ไทนดตง	สบค.	-	-	7,125	-	28 เม.ย. 53
66	2149	นายยศ ทรัพย์เย็น	ศษ.	-	-	13,500	-	29 เม.ย. 53
67	3696	นายสำราญ พงษ์เงิน	สธ.	-	-	11,250	-	4 พ.ค. 53
68	8874	นางมะลิ พงษ์เงิน	วศ.	-	-	4,500	-	4 พ.ค. 53
69	8479	นางดวงพร สุวรรณกุล	ก.	-	-	5,250	-	6 พ.ค. 53



ลำดับ	เลขทะเบียน	ชื่อสมาชิก	สังกัด	สมาชิก	คู่สมรส	บิดา มารดา	บุตร	วันที่รับเงิน
70	8823	นางณัฐริญา จิตรน้า	ศษ.กพส.	-	-	4,500	-	6 พ.ค. 53
71	8441	นางอรพินท์ พันธุ์โพโรจน์	วมก.	-	-	5,250	-	7 พ.ค. 53
72	1661	นางเบญจมาภรณ์ สรรพพานิช	ศษ.	-	-	13,875	-	10 พ.ค. 53
73	2757	นายมานิช สุวรรณศิลป์	สกพ.	-	-	12,750	-	12 พ.ค. 53
74	6625	นายบุญชู แก้วภู	สวพ.	-	-	8,625	-	12 พ.ค. 53
75	5906	นายจรรยา บุญวงษ์	สวพ.กพส.	-	-	10,125	-	14 พ.ค. 53
76	2246	น.ส.จินตนา อารยะรังสฤษฎ์	ศษ.	-	-	13,500	-	26 พ.ค. 53
77	2699	นางงามชื่น ศรีพรายพรรณ	สวพ.	-	-	12,750	-	26 พ.ค. 53
78	5561	นางบุญโฮม รารอด	กบศก.	-	-	10,500	-	26 พ.ค. 53
79	2755	นายสันติ ปานนพภา	ก.	-	-	12,750	-	31 พ.ค. 53
80	2833	นางพรรณนภา คักดีสูง	วท.	-	-	10,500	-	31 พ.ค. 53
81	3030	นางวิสมัย มโนชัยพิบูลย์	มน.	40,500	-	-	-	31 พ.ค. 53
82	7160	นางรุ่งพันธุ์ สดเจริญ	ศษ.	-	-	7,500	-	31 พ.ค. 53
83	7160	นางรุ่งพันธุ์ สดเจริญ	ศษ.	-	-	7,500	-	31 พ.ค. 53
84	6661	นางประเสริฐ ศิลปกอบ	กนส.	-	16,500	-	-	1 มิ.ย. 53
85	2282	นางนิรมล อูปรมัย	สพ.	-	-	13,500	-	3 มิ.ย. 53
86	5534	นายอนุสรณ์ ปานนพภา	ก.กพส.	-	-	10,500	-	4 มิ.ย. 53
87	8964	นางธนพร ธรรมสถิตย์เดช	ศนภ.	-	-	4,125	-	4 มิ.ย. 53
88	7618	น.ส.อรุณศรี เลาะห์ศิริมากุล	ศษ.	-	-	6,750	-	7 มิ.ย. 53
89	6333	นายบุญมี เพ็งไธสง	สวพ.	-	-	9,375	-	10 มิ.ย. 53
90	5753	นางวงศ์ จันทเลิศ	ก.กพส.	81,000	-	-	-	11 มิ.ย. 53
91	5904	นายถวัลย์ จันทเลิศ	สวพ.กพส.	-	20,250	-	-	14 มิ.ย. 53
92	6343	นายสมคิด คดพิมพ์	ก.	-	-	9,375	-	14 มิ.ย. 53
93	2281	นางจุนเจือ โสฬ์สุวรรณ	วท.	-	27,000	-	-	15 มิ.ย. 53
94	1306	นางประทุมวัน บุญชุ่ม	สวพ.	-	27,750	-	-	16 มิ.ย. 53
95	4351	นายยงยุทธ มาตรทอง	กบศก.	-	21,750	-	-	16 มิ.ย. 53
96	8375	นายสุชัย ตันยอัชฌาวุฒ	วท.	-	-	5,250	-	16 มิ.ย. 53
97	829	นายทองใบ บุญชุ่ม	สวพ.	48,000	-	-	-	18 มิ.ย. 53
98	2221	นายสำเร็จ บุญพระ	สฝ.	-	-	13,500	-	21 มิ.ย. 53
99	7961	นางฉลวย เอี่ยมบุรี	กนส.	-	12,000	-	-	21 มิ.ย. 53
100	8562	น.ส.สมศรี กลั่นน้ำเค็ม	ปม.	-	-	4,875	-	21 มิ.ย. 53
101	3714	นายอินทวัฒน์ บุรีคำ	ก.กพส.	-	-	11,625	-	25 มิ.ย. 53
102	3886	นายวิรัตน์ สุรกิจสกุล	กนส.	-	22,500	-	-	28 มิ.ย. 53
103	924	นายเชิด สนสร้อย	วน.	42,000	-	-	-	29 มิ.ย. 53
104	1083	นายสมศักดิ์ ไข้ไหวพริบ	กนส.	-	27,750	-	-	30 มิ.ย. 53
105	5482	นายวุฒิมงคล เอี่ยมบุรี	ก.กพส.	36,200	-	-	-	30 มิ.ย. 53



ลำดับ	เลขทะเบียน	ชื่อสมาชิก	สังกัด	สมาชิก	คู่สมรส	บิดา มารดา	บุตร	วันที่รับเงิน
106	8822	นางสาวรส ศรีอนันตคม	ศษ.กพส.	-	-	4,500	-	30 มี.ย. 53
107	4440	นางอรพรรณ สุรกิจสกุล	กนส.	87,000	-	-	-	2 ก.ค. 53
108	6394	นายวินัย ศรีแสงฉาย	ก.กพส.	72,000	-	-	-	2 ก.ค. 53
109	8800	นายสมพงษ์ โสิตา	กบศก.	-	-	4,500	-	2 ก.ค. 53
110	7430	น.ส.พรทิมา ดิยะบุตร	ศบ.	-	-	6,750	-	5 ก.ค. 53
111	5916	น.ส.พรสา พ่วงลา	สวพ.	-	-	10,125	-	12 ก.ค. 53
112	408	นายค่านวณ ตันพันธุ์	วศ.	48,000	-	-	-	13 ก.ค. 53
113	1061	นายจันทร์ ไชยเนตร	วชศ.	48,000	-	-	-	13 ก.ค. 53
114	3777	นายณรงค์ สิงห์บุระอุดม	ก.	-	-	11,250	-	13 ก.ค. 53
115	2695	นางวิภา ภักดี	สค.	-	-	11,250	-	15 ก.ค. 53
116	2291	น.ส.จริยา ภักดีอักษร	ศศ.	-	-	6,750	-	16 ก.ค. 53
117	1623	นางศรีสวัสดิ์ ทาสุคนธ์	วท.	41,300	-	-	-	20 ก.ค. 53
118	6370	นายเทอม สระทองคำ	กบศก.	-	-	9,000	-	20 ก.ค. 53
119	7049	นายสมศักดิ์ แจ่มวิถิเลิศ	ปม.	-	-	7,500	-	20 ก.ค. 53
120	527	นางถนอมศรี สีตาลี	สขศ.	-	27,750	-	-	22 ก.ค. 53
121	2737	นางมะลิ สุภาจรรยา	วศ.	-	21,750	-	-	23 ก.ค. 53
122	4487	น.ส.ประกอบ ชุ่มปก	สห.	84,000	-	-	-	28 ก.ค. 53
123	7755	นางพิชวดี เอี่ยมประมุข	ศษ.	-	12,750	-	-	28 ก.ค. 53
124	2575	นายพีระศักดิ์ ศรีนิเวศน์	ก.กพส.	-	-	13,125	-	2 ส.ค. 53
125	6541	นายประสิทธิ์ พินิจการ	วศ.กพส.	-	-	-	8,625	2 ส.ค. 53
126	9207	นางชนิศวรา เลิศอมรพงษ์	ศษ.	-	-	3,375	-	2 ส.ค. 53
127	5765	นายชำนาญ ฉัตรแก้ว	ก.	29,100	-	-	-	3 ส.ค. 53
128	1237	นายโนรี สุภาจรรยา	วศ.	38,400	-	-	-	5 ส.ค. 53
129	5596	นางสมจิต สมพรหมทิพย์	กบศก.	-	-	10,500	-	5 ส.ค. 53
130	853	นางน้อม กลั่นสวน	ก.	-	27,750	-	-	6 ส.ค. 53
131	4034	นายจรัส สมพรหมทิพย์	ก.กพส.	-	-	10,875	-	6 ส.ค. 53
132	4548	นางอารีลักษณ์ เต็มตระกูล	สอ.	-	-	10,500	-	6 ส.ค. 53
133	6883	นายชิต ทองผิว	สพ.	-	-	7,875	-	11 ส.ค. 53
134	7792	นายจารึก แสงสุข	ก.	-	-	6,375	-	11 ส.ค. 53
135	5752	นายสมชาย สันธนะติลก	ก.กพส.	84,000	-	-	-	20 ส.ค. 53
136	7178	นายจเร เลิศสุดวิชัย	วศ.	-	-	7,500	-	25 ส.ค. 53
137	531	นายเสียง วันนา	สขศ.	-	27,750	-	-	26 ส.ค. 53
138	6943	น.ส.ฐานิตา แสงธรรมประทีป	กค.	-	-	7,875	-	27 ส.ค. 53
139	8788	นายสุชิน พันยูโตด	ปม.กพส.	-	-	4,875	-	31 ส.ค. 53
140	9351	นางสำราญ ศรีสังข์	ศษ.กพส.	-	-	3,000	-	1 ก.ย. 53
141	6409	นายภัทรชัย แก้วเกตุ	กยอ.	-	18,000	-	-	7 ก.ย. 53



ลำดับ	เลขทะเบียน	ชื่อสมาชิก	สังกัด	สมาชิก	คู่สมรส	บิดา มารดา	บุตร	วันที่รับเงิน
142	2163	น.ส.สมนา พูนพิพัฒน์	ศษ.	46,299	-	-	-	10 ก.ย. 53
143	8988	นายณรงค์ วีระไวทยะ	ปม.	-	-	4,125	-	15 ก.ย. 53
144	3704	นายศุภชาติ สุขารมณ	ศบ.	-	-	11,625	-	16 ก.ย. 53
145	4552	น.ส.นฤวรรณ สิ้นเกิดสุข	บว.	-	-	10,500	-	16 ก.ย. 53
146	5902	นายสำรวย สมพรหมทิพย์	สว.กพส.	-	-	10,125	-	16 ก.ย. 53
147	6862	นายชิต ชัยนงาน	ก.กพส.	-	-	8,250	-	16 ก.ย. 53
148	6958	น.ส.บุปผา รอดเสียงล้ำ	ก.	-	-	7,875	-	16 ก.ย. 53
149	7205	นายเพียว นรินทร	กบศก.	-	-	7,500	-	16 ก.ย. 53
150	7235	น.ส.สิริกกร กาญจนสุนทร	สค.	-	-	7,500	-	16 ก.ย. 53
151	4373	นายทองหล่อ ชัยนงาน	ก.กพส.	-	-	10,875	-	17 ก.ย. 53
152	7457	น.ส.พิมพ์ ตรีสอน	ศษ.กพส.	-	-	6,750	-	20 ก.ย. 53
153	747	นายสมพล บุญสนอง	กยอ.	48,000	-	-	-	21 ก.ย. 53
154	2578	นายฉาย พูลรักษ์	ก.	38,300	-	-	-	21 ก.ย. 53
155	3020	นายประเสริฐ ทิมเล็ก	กยอ.	99,000	-	-	-	21 ก.ย. 53
156	7390	นางมะลิวัลย์ มีจำรัส	สสอ.กพส.	-	-	7,125	-	22 ก.ย. 53
157	8455	นายชูศักดิ์ แสนพล	วมก.	42,000	-	-	-	24 ก.ย. 53
158	5926	นายเสกศึก ชดช้อย	สพ.	-	-	10,125	-	27 ก.ย. 53
159	7228	นายวิรัตน์ สุวรรณภักชาติ	ศวท.	-	-	7,500	-	28 ก.ย. 53
160	7721	นายจำเริญศักดิ์ ปู่หิน	วท.	-	-	6,375	-	28 ก.ย. 53
161	1174	นางเล็ก สัตนาวุฒิ	วศ.	-	27,750	-	-	4 ต.ค. 53
162	8921	นายสันตพงศ์ สัตนาวุฒิ	กยอ.	-	-	4,500	-	4 ต.ค. 53
163	6164	นายประสวาท สว่างเมฆ	กบศก.	-	-	9,750	-	6 ต.ค. 53
164	7890	นายไพวรรณ์ สุขศรี	ศบ.	-	-	6,375	-	7 ต.ค. 53
165	5729	นายเจือ อ่อนศิริ	กบศก.	28,500	-	-	-	8 ต.ค. 53
166	6263	นายอดุล วรรณจนา	วศ.กพส.	28,800	-	-	-	12 ต.ค. 53
167	7900	นางสุวิสา พัฒนเกียรติ	สสอ.	-	-	6,375	-	14 ต.ค. 53
168	5776	น.ส.สร้อยสุดา ณะระนอง	มน.	-	-	10,500	-	15 ต.ค. 53
169	1970	นางสมใจ อรุณศรีโสภณ	วท.	-	-	13,875	-	18 ต.ค. 53
170	2350	นายบรรเทา กิตติศักดิ์	ศษ.	45,400	-	-	-	18 ต.ค. 53
171	3482	นายพนิต เข้มทอง	ศษ.	-	-	12,000	-	18 ต.ค. 53
172	8048	นายสมเกียรติ ไทยปรีชา	กบศก.	-	-	6,000	-	18 ต.ค. 53
173	5857	นายสมภพ นวีภาพ	วท.	-	-	10,125	-	19 ต.ค. 53
174	5650	นายโกศัย เพ็งสมยา	สวพ.	-	-	10,500	-	21 ต.ค. 53
175	4045	นางวรรณวิบูลย์ กาญจนบุญชู	อก.	-	-	11,250	-	22 ต.ค. 53
176	8503	นางวรรณวิภา คูสกุล	ศบ.	-	-	5,250	-	26 ต.ค. 53
177	7931	นายอมร อารี	ศษ.	-	-	6,375	-	27 ต.ค. 53



ลำดับ	เลขทะเบียน	ชื่อสมาชิก	สังกัด	สมาชิก	คู่สมรส	บิดา มารดา	บุตร	วันที่รับเงิน
178	8783	นางอุมากร วิสิฐอุตรการ	กบศก.	-	-	4,875	-	27 ต.ค. 53
179	9381	นายธีระยุทธ จันทะนาม	ฉกส.	-	-	2,625	-	1 พ.ย. 53
180	7222	นายเวช เต้จ๊ะ	สวพ.	-	-	7,500	-	2 พ.ย. 53
181	7753	น.ส.สุมาลี เขาวลิต	วท.	-	-	6,375	-	3 พ.ย. 53
182	1384	นางวราภรณ์ ทองสัมฤทธิ์	มน.	-	-	13,875	-	4 พ.ย. 53
183	1219	นางไขแสง บริรักษ์	วศ.	-	-	13,875	-	8 พ.ย. 53
184	5695	นายประสิทธิ์ จารุสันต์	สฝ.กพส.	-	-	10,500	-	8 พ.ย. 53
185	7944	นายจิโรจน์ อากาศสุภา	วน.	-	-	6,375	-	8 พ.ย. 53
186	8101	นายสำเร็จ สวนแก้ว	กบศก.	-	-	6,000	-	8 พ.ย. 53
187	8271	น.ส.อรไท อ็อกกั้วาล	ศษ.	-	-	2,625	-	8 พ.ย. 53
188	4416	นายสุพจน์ วางมูล	วศ.กพส.	-	-	10,875	-	11 พ.ย. 53
189	9592	น.ส.อรอุษา คำสุข	วท.	-	-	2,250	-	11 พ.ย. 53
190	7815	นายฉลอง กล้าหาร	สวพ.	51,000	-	-	-	16 พ.ย. 53
191	9322	น.ส.กษมา เนตรวิเชียร	สขศ.	-	-	3,000	-	16 พ.ย. 53
192	6075	นางละอองดาว ธนสมบัติศิริ	วศ.	-	-	10,125	-	17 พ.ย. 53
193	25	นางอุไร ปรวิตรกุล	กค.	45,000	-	-	-	18 พ.ย. 53
194	7175	นางสุรางค์ ดวงประชา	ก.	-	15,000	-	-	19 พ.ย. 53
195	621	นายบุญเหลือ เร่งศิริกุล	ก.กพส.	-	-	13,875	-	23 พ.ย. 53
196	8938	นางสุนทรี ขุนทอง	สขศ.	-	-	4,500	-	25 พ.ย. 53
197	1406	นายพิสุทธิ์ มังกรกาญจน์	วท.	42,500	-	-	-	29 พ.ย. 53
198	1789	นางวไล ธงชัยสวัสดิ์	ก.	-	27,750	-	-	30 พ.ย. 53
199	2139	นางโพลิน ลิ้มตระกูล	วท.	-	-	13,875	-	30 พ.ย. 53
200	2467	นางพิมพ์ทิพย์ กรรณสูตร	วท.	-	-	13,125	-	1 ธ.ค. 53
201	8923	นางพรศรี กาญจนภักดิ์	สธ.	-	-	4,500	-	1 ธ.ค. 53
202	1131	นางกาญจนา เชื้อทองดี	ศษ.	-	27,750	-	-	2 ธ.ค. 53
203	2530	นายชัย ทิมเล็ก	กยอ.	38,100	-	-	-	3 ธ.ค. 53
204	1085	นายเชื่อม พลอยสระศรี	วศ.	48,000	-	-	-	8 ธ.ค. 53
205	8451	นายสมชัย วัชระ	วมก.	-	-	5,250	-	13 ธ.ค. 53
206	7411	นายโสภา สามารถ	สวพ.	-	-	7,125	-	14 ธ.ค. 53
207	7967	นายณรงค์ คงศิริ	ก.	48,000	-	-	-	14 ธ.ค. 53
208	7219	น.ส.ขวัญตา ช้างทอง	บว.	-	-	7,500	-	17 ธ.ค. 53
209	3145	นายมนตรี ทองปรีชา	สค.	-	-	12,375	-	22 ธ.ค. 53
210	2589	นางพิกุล บุญประเสริฐ	อธ.	-	-	13,125	-	27 ธ.ค. 53
211	7991	นายนพดล เนตรเล็ก	สอ.	22,500	-	-	-	29 ธ.ค. 53
212	95	นางกาญจนพานัน ลิ้มโนมนต์	ปม.	-	27,750	-	-	30 ธ.ค. 53
213	7781	นายนิตินัย สังข์เดช	สสอ.	-	-	6,750	-	30 ธ.ค. 53
รวม				1,925,849	612,000	1,235,250	8,625	



# ประมวลภาพกิจกรรม

## สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด

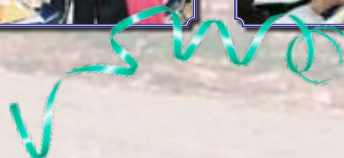
# 2553

ประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2552 วันที่ 26 มกราคม 2553

ณ ห้องประชุมสุวรรณอารีกุล

ประชุมใหญ่วิสามัญ ครั้งที่ 1 ประจำปี 2553 วันที่ 22 กันยายน 2553

ณ ห้องประชุมธีระ สุธะบุตร ชั้น 2 อาคารสารนิเทศ 50 ปี





# โครงการประชุมสัมมนากรรมการ และเจ้าหน้าที่



อบรมผู้ประสานงานหน่วยงานต่างจังหวัด  
เมื่อ 12 มี.ค. 2553 ณ ห้องประชุม 1 สำนักงานสหกรณ์ฯ



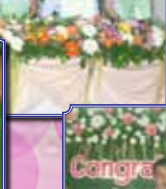


โครงการประชุมสัมมนาสมาชิก  
ณ โรงแรมลองบีช ชะอำ จังหวัดเพชรบุรี





**พิธีมอบทุนส่งเสริมการศึกษาประเภทเรียนดี  
วิทยาเขตบางเขน-วิทยาเขตกำแพงแสน**





**โครงการสัมมนาสมาชิกผู้เกษียณอายุราชการ  
งานเลี้ยงสมาชิกผู้เกษียณอายุราชการ**





# โครงการให้ความรู้แก่สมาชิกส่วนกลาง



## โครงการอบรม

### หลักสูตรการตรวจสอบกิจการสหกรณ์ออมทรัพย์ รุ่นที่ 6



# โครงการประชุมนิเทศสมาชิกใหม่



วิทยาลัยการอาชีพ  
อัมพวา  
กาญจนาภิเษก



# สุขภาพกาย-จิต อบรมวิชาชีพ

## ไหว้พระ 9 วัด ปฏิบัติธรรมพัฒนาจิตใจ



# สรรหาคณะกรรมการดำเนินการและผู้ตรวจสอบกิจการ ประจำปี 2554





# เยี่ยมชมกิจการ ศึกษาดูงาน สัมมนาในกลุ่มภาคีสหกรณ์





The Consulting Engineering Firm of ROGE CONSULTANT CO., LTD. Founded in 1990.

**Field of Consultancy Services include :**

- Planning
- Feasibility Study
- Development



- Design
- Construction Supervision
- Project Management



บริษัท ร็อง คอนซัลแตนท์ จำกัด

259/243 - 244 ซอยพิบูลย์เวศม์ (ปรีดีพนมยงค์ 13)

ถนนสุขุมวิท 71 แขวงพระโขนงเหนือ

เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110

Roge Consultant Co., Ltd.

259/243 - 244 Soi Pibulwes ( Pridi Banomyong 13),

Sukhumvit 71 Rd., Prakanong - Nua,

Vadhana, Bangkok 10110

Tel : 02-391-3838 (10 Automatic Lines) Fax : 02-391-6911

Email Address : central@roge.co.th



ทั้งโอนทั้งจ่าย

“ทำได้ทันที”\*

สะดวกสบายกับ**บริการใหม่**  
KRUNGSRI Mobile Banking

- สะดวก... ไม่ต้องเปลี่ยนชิป หรือดาวน์โหลดโปรแกรม
- ปลอดภัย... กับระบบรักษาความปลอดภัยถึง 3 ชั้น
- สมัครง่าย... จ่ายๆ เพียงเข้าไปที่ [www.krungsri.com](http://www.krungsri.com)คลิก “KRUNGSRI Online”

\* รายการโอนเงินต่างธนาคาร สามารถทำได้ในเวลา 6.00 น.-21.00 น.

ศึกษารายละเอียดและเงื่อนไขได้จากสื่อต่างๆ ของธนาคาร  
สอบถามเพิ่มเติมที่ ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)  
KRUNGSRI Call Center 1572  
[www.krungsri.com](http://www.krungsri.com)



อยากมีเพื่อนช่วยแบบนี้  
เมื่อเกิดอุบัติเหตุ โทร  
**02 613 0123**  
[www.thaiins.com](http://www.thaiins.com)

จบเรื่องยาก ด้วยความง่าย





# บริษัท ธีัญญ กรุ๊ป จำกัด THANYA GROUP CO., LTD.

50 ซอยหมู่บ้านเสนาวิลล่า แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240  
โทร.02-7331739, 02-7332378 แฟกซ์ 02-3757317  
มือถือ 087-100-6688 E-mail: wansit\_yom@hotmail.com



# บริษัท ไทยมารุกิ จำกัด

ผู้รับเหมาก่อสร้าง อาคารที่จอดรถวิภาวดีรังสิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (บางเขน)



20/11 Moo 2, NGAMWONGWAN ROAD, TUMBON BANGKHEN,  
AMPHUR MUONG, NONTHABURI 11000, THAILAND  
TEL. (662) 589-3983, 580-1847, 952-7433 FAX : (662) 589-8761



# บริษัท แสงชัยโชค จำกัด

สำนักงานเลขที่ 166 หมู่ 2 ตำบลกำแพงแสน อำเภอกำแพงแสน จังหวัดนครปฐม

ผู้รับเหมาก่อสร้างอาคารหอพักนิสิต  
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตกำแพงแสน จังหวัดนครปฐม



**CAN DO CONSTRUCTION CO., LTD.**

**222 TESSABANRUNGRUKNUA ROAD, LADYOA, JATUJAK, BANGKOK 10900**

**TEL. 0-2591-7745, 0-2580-6574 FAX. 0-2954-3759**

**E-MAIL : CAND0001@HOTMAIL.COM**

SAMSUNG

SIAM SAMSUNG LIFE INSURANCE CO., LTD.

# a partner for life

We are committed  
to cultivating the seeds of  
happiness and peace based  
on your trust in us

We are dedicated to  
providing you with the tree  
of protection under  
which you can feel safe  
anytime, anywhere



Based on the strong partnership among the renowned companies,  
we promise to offer the highest value of life insurance for all your life



SAHAPAT



SIAM CITY BANK



Siam Samsung Life Insurance Co., Ltd.

2000222 127 Dinakorn Tower 3 11th Floor  
New Zayed Road, Bangkok, (Sukhumvit Road) 10310  
Tel: 02-306-2240 Fax: 02-306-2259 www.siam-samsung.co.th

SIAM SAMSUNG  
LIFE INSURANCE

SAMSUNG



บมจ. **ธนาकारกรุงไทย**

ประกันอัคคีภัย



ประกันภัยรถยนต์



ประกันภัยการขนส่ง



ประกันภัยอุบัติเหตุ



“คือความอุ่นใจของคุณ”



บริษัท สยามซีทีประกันภัย จำกัด





# บริษัท ไชน่า โบรคเกอร์ จำกัด

24/103 ซอยลาดพร้าว 21 ถนนลาดพร้าว แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900  
โทรศัพท์ (02) 512-0979 โทรสาร (02) 512-0975 E-mail: china-broker@ windowsslive.com

บริษัท ไชน่า โบรคเกอร์ จำกัด เป็นบริษัทนายหน้ารับประกันวินาศภัยทุกประเภท

- ประกันภัยรถยนต์
- ประกันอัคคีภัย
- ประกันภัยมารีน
- ประกันภัยก่อสร้าง
- ประกันภัยผู้ค้าประกัน
- ประกันเสียงภัย
- ประกันภัยอุบัติเหตุกลุ่ม, ส่วนบุคคล

## ตารางความคุ้มครองอุบัติเหตุส่วนบุคคล

ข้อตกลงคุ้มครอง / ผลประโยชน์	แผน 1	แผน 2	แผน 3	แผน 4	แผน 5
1. เสียชีวิต สูญเสียอวัยวะ และสาวยตา ทุพพลภาพถาวร (อบ.1)	200,000	300,000	400,000	500,000	1,000,000
2. การรักษาพยาบาลต่ออุบัติเหตุแต่ละครั้ง	20,000	30,000	40,000	50,000	100,000
3. การถูกฆาตกรรม หรือลอบทำร้ายร่างกาย	200,000	300,000	400,000	500,000	500,000
4. การขบขี้ หรือโดยสารรถจักรยานยนต์	100,000	150,000	200,000	250,000	500,000
5. การชดเชยผลประโยชน์ เงินสตรายวัน (กรณีนอนพักรักษาตัวในโรงพยาบาล) (สูงสุด 200 วัน ต่ออุบัติเหตุแต่ละครั้ง)	200/วัน	300/วัน	400/วัน	500/วัน	1,000/วัน
6. การเสียชีวิตเนื่องจากอุบัติเหตุในที่สาธารณะ เป็น 2 เท่าของข้อ 1	400,000	600,000	800,000	1,000,000	2,000,000
7. ค่าใช้จ่ายในการจัดงานศพ	20,000	20,000	20,000	20,000	20,000
<b>เบี้ยประกันภัยรวม อากรแสดมปี/ปี</b>	<b>550</b>	<b>762</b>	<b>974</b>	<b>1,186</b>	<b>2,046</b>

- \*เบี้ยประกันดังกล่าวข้างต้นรวมภาษีอากรแล้ว
- คุ้มครองอายุตั้งแต่ 16 – 60 ปี ณ วันที่เริ่มเอาประกันภัยและสามารถต่ออายุได้ถึง 70 ปี
- อาชีพที่รับประกันภัยต้องปฏิบัติงานในสำนักงานหรือมีอาชีพที่ต้องออกนอกสำนักงานเป็นครั้งคราว และหรืออาชีพช่างที่มีความชำนาญและทักษะที่ใช้เครื่องกลเพียงเล็กน้อย
- การชดเชยผลประโยชน์เงินสตรายวัน หมายถึง การคุ้มครองความสูญเสียหรือเสียหายอันเกิดจากการบาดเจ็บทางร่างกายของผู้ได้รับความคุ้มครองโดยอุบัติเหตุและทำให้ต้องเข้ารับรักษาตัวเป็นผู้ป่วยในโรงพยาบาล หรือสถานพยาบาลเวชกรรมตามมาตรฐานทางการแพทย์และความจำเป็นทางการแพทย์

## ผู้สนใจกรุณาติดต่อที่

บริษัท ไชน่าโบรคเกอร์ จำกัด

ที่เบอร์โทรศัพท์ 02-5120979, 086-3412378

โทรสาร 02-5120975 E-Mail : china-broker@windowsslive.com



# ปิดเล่ม

การบริหารงานของคณะกรรมการดำเนินการชุดที่ 52 ในรอบปี 2553 ที่ผ่านไบนั้นนอกจากจะ “ขับเคลื่อน” กิจกรรมเพื่อสุขภาพ และขบวนการสื่อสาร การให้ความรู้ กับมวลสมาชิกผ่านหลากหลายช่องทางแล้ว ยังต้องบริหารเงิน ที่เหลือจากการให้สินเชื่อท่ามกลางวิกฤตการณ์ในเมืองในประเทศและวิกฤตเศรษฐกิจ ในสหรัฐอเมริกาและยุโรปไปพร้อมๆ กัน

ในปีที่ผ่านมาสมาชิกที่เข้าร่วมโครงการสัมมนาสมาชิกทั้งหมด 922 ท่าน ประกอบด้วยสมาชิกใหม่ 500 ท่าน สมาชิกเกษียณ 174 ท่าน สมาชิกทั่วไป 248 ท่าน เข้าร่วมโครงการสุขภาพกายใจ 97 ท่าน โครงการไหว้พระปฏิบัติธรรม 468 ท่าน และเข้าร่วมโครงการฝึกอาชีพ 70 ท่าน เป้าหมายของโครงการสัมมนาสมาชิก คือต้องการทำให้สมาชิกเห็นคุณประโยชน์และแนวทางในการใช้สหกรณ์ออมทรัพย์ สร้างความมั่นคงให้กับชีวิต ส่วนเป้าหมายของโครงการหลังต้องการให้สุขภาพ และคุณภาพชีวิตของสมาชิกดีขึ้น หากสมาชิกเห็นภาพต่างๆ ดังกล่าวนี้นี้ได้ชัดเจน จะทำให้เกิดความรัก ความผูกพัน และความห่วงใย ซึ่งจะเป็นผลดีต่อความก้าวหน้า และความมั่นคงของสหกรณ์ออมทรัพย์

สำหรับการบริหารงานโดยเฉพาะการบริหารเงินนั้นจะอยู่ในกรอบ “ประหยัด เก็บเล็กผสมน้อย และมั่นคง”

ทำให้ในภาพรวมรายจ่ายในปีนี้อย่างต่ำกว่าปีที่แล้ว ในขณะที่กำไรสูงกว่า ปีที่แล้วๆ มา อย่างมีนัยสำคัญ

รายละเอียดผลการดำเนินงานทั้งหมดปรากฏอยู่ในหนังสือรายงานกิจการ ประจำปีเล่มนี้แล้วครับ

คณะกรรมการจัดทำรายงานประจำปีฯ ขอขอบคุณฝ่ายจัดการทุกท่าน ที่ทุ่มเททำงานด้วยความมุ่งมั่น ซื่อสัตย์ สุจริต เป็นแบบอย่างที่ดี ขอขอบคุณ บริษัท ห้างร้าน ธนาคาร และผู้มีอุปการคุณทุกท่านในการสนับสนุนการจัดพิมพ์

ขอขอบพระคุณ ศาสตราจารย์พิเศษ อาบ นคะจิต ผศ.ดร.รังสรรค์ ปิติปัญญา ผศ.สุชิน ปลีหะจินดา และ ดร.ปรีชา สิทธิกรณไกร ที่ได้กรุณาให้ความเห็น ที่หลากหลายต่อวงการสหกรณ์

คณะกรรมการจัดทำหนังสือฯ หวังว่ารายงานกิจการประจำปีเล่มนี้ จะเป็นประโยชน์ต่อสมาชิกและผู้สนใจบ้างตามสมควร ข้อผิดพลาดต่างๆ ที่เกิดขึ้น คณะกรรมการฯ ขออภัยและจะนำไปแจ้งให้คณะกรรมการชุดใหม่ทราบเพื่อ แก้ไขต่อไป

(นาย ทวีวัฒน์ ทศน์วัฒน์)

ประธานคณะกรรมการจัดทำหนังสือรายงานกิจการประจำปี 2553



## คณะกรรมการจัดทำหนังสือรายงานกิจการ ประจำปี 2553

1. ผศ.ดร.ทวีวัฒน์	ทัศน์วัฒน์	ประธานกรรมการ
2. ผศ.สุชิน	ปัสหะจินดา	กรรมการ
3. นายชาญชัย	ไล่เลิศ	กรรมการ
4. นายวิเชียร	ไล่เลิศ	กรรมการ
5. นางพูนทรัพย์	บุญรำพรรณ	กรรมการ
6. นายพงศ์พันธ์	เหลื่องวิไล	กรรมการ
7. นายสมนึก	ตั้งสุวรรณเสมา	กรรมการ
8. น.ส.สมศรี	หลิมตระกูล	เลขานุการ

พิมพ์ที่ อักษรสยามการพิมพ์

16 ซอยบางแวก 2 แยก 4 จรัญสนิทวงศ์ 13 แขวงคูหาสวรรค์ เขตภาษีเจริญ กรุงเทพฯ 10160

โทร. 02-4108719, 02-4108795-6 โทรสาร 02-4107813 นายอรุณ รุ่งรุจิโรจน์ ผู้พิมพ์ผู้โฆษณา 2554



บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ที่ผู้ถือหุ้นใหญ่คือกระทรวงการคลัง

อีกก้าวกับความสำเร็จของ...

กองทุนเปิดเอ็มเอฟซีเพิ่มค่าหุ้นระยะยาว



**MV-LTF**  
กับรางวัล

## Morningstar Fund Awards\* Thailand 2009

กองทุนตราสารทุนยอดเยี่ยม ปี 2009  
ประเภทกองทุนหุ้นขนาดใหญ่ (Equity Large Cap)

ผลการดำเนินงานย้อนหลัง ณ วันที่ 29/10/2553

	ผลการดำเนินงาน (%)				ตั้งแต่จัดตั้งกองทุน เมื่อ 5/11/2547 (%)
	3 เดือน	6 เดือน	1 ปี	3 ปี	
MV-LTF	16.21	31.40	48.39	34.22	118.71
Benchmark**	15.03	28.94	43.67	10.08	56.72

\* รางวัล Morningstar Fund Awards มีวัตถุประสงค์เพื่อมอบรางวัลแก่กองทุนที่มีคุณค่า ประสบความสำเร็จ มีผลการดำเนินการโดดเด่นในแต่ละกลุ่มหรือประเภทตลอดปีที่ผ่านมาและในอดีต โดยพิจารณาทั้งผลตอบแทนและความเสี่ยงที่มีการพิจารณาเชิงคุณภาพประกอบด้วย

\*\* ผลตอบแทนดัชนีตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET)

การลงทุนมีความเสี่ยง ผู้ลงทุนควรศึกษาข้อมูลและคู่มือภาษีก่อนการตัดสินใจลงทุน ผลการดำเนินงานในอดีตของกองทุน มิได้เป็นสิ่งยืนยันถึงผลการดำเนินงานในอนาคต

มันสมองทางการลงทุนที่คุณวางใจ



สนใจลงทุน หรือสอบถามข้อมูลเพิ่มเติม 02-649-2000

บลจ. เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)  
www.mfcfund.com



# เค ยู โฮม มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

บริการห้องพัก ห้องประชุมสัมมนา ห้องจัดเลี้ยงสังสรรค์ รับจัดงานนอกสถานที่

บริการอาหารนานาชาติ ในสโตนบุฟเฟต์ที่ห้องอาหารชัยพุกษ์ ชั้น 3  
บริการอาหาร และเครื่องดื่ม นานาชนิดตามเมนูที่ห้องอาหาร เค ยู & ดอฟเฟ็ดอร์นเนอร์ ชั้น 1

## พิเศษ!!!

สำหรับบุคลากรและสมาชิกของ สอ.มก., บุคลากร และนิสิตนักศึกษา ม.เกษตรฯ 4  
รับส่วนลดพิเศษ สูงสุดถึง 10% พร้อมสิทธิพิเศษเงื่อนไขต่างๆ อีกมากมาย

แวดล้อมด้วยธรรมชาติที่เขียวสงบ สะอาดและปลอดภัย  
พร้อมให้บริการท่านด้วยคุณภาพโดยทีมงานบริการมืออาชีพ



สอบถามรายละเอียดได้ที่ 02-579-0010-5 , 02-579-5306-7  
[www.kuhome-greenery.com](http://www.kuhome-greenery.com) , [kuhome\\_sale@windowslive.com](mailto:kuhome_sale@windowslive.com)